

# FAALİYET RAPORU 2025

# FAALİYET RAPORU 2025

# İÇİNDEKİLER

## 1 GİRİŞ

- 6 Genel Kurul Toplantısı Gündemi
- 7 Yönetim Kurulu Başkanı Konuşması
- 8 Çimentoş Grup
- 8 Cementir Grup
- 9 Global Yapı
- 11 Tüzel Kişilik
- 12 Performans, sermaye ve mali göstergeler

## 2 FAALİYET RAPORU

- 16 Bağımsız Denetçi Faaliyet Raporu Görüşü
- 18 2025 Yılı Faaliyet Raporu
- 27 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

---

## 3 MALİ TABLOLAR

- 44 Bağımsız Denetçi Raporu
  - 52 Konsolide Finansal Durum Tablosu
  - 54 Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
  - 56 Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu
  - 60 Konsolide Nakit Akış Tablosu
- 

---

## 4 MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

- 64 Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Tamamlayıcı Notlar
  - 124 Kar Dağıtım Önerisi
  - 126 İştirakler
-



---

# 1 GİRİŞ

---

- 6 Genel Kurul Toplantısı Gündemi
- 7 Yönetim Kurulu Başkanı Konuşması
- 8 Çimentoş Grup
- 8 Cementir Grup
- 9 Global Yapı
- 11 Tüzel Kişilik
- 12 Performans, sermaye ve mali göstergeler

## İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK ANONİM ŞİRKETİ ÇİMENTAŞ 2025 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

1. Açılış ve Yoklama
2. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 16. maddesi uyarınca Genel Kurul Başkanlığı'nın oluşturulması ve Genel Kurul Başkanlığı'na tutanak ve belgeleri imzalama yetkisinin verilmesi
3. Yönetim Kurulu Raporu ve Bağımsız Dış Denetim Raporu'nun okunması görüşülmesi
4. 2025 yılı bilanço, gelir tablosunun okunması, onaylanması konusunun görüşülerek karara bağlanması
5. 2024 yılı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları "TSRS"na göre hazırlanan sürdürülebilirlik raporunun okunması, onaylanması konusunun görüşülerek karara bağlanması
6. Yönetim Kurulu üyelerinin 2025 yılı hesap ve işlemlerinden dolayı aklanmalarının oya sunulması karara bağlanması
7. 2025 yılı karı/zararı hakkında görüşme ve karar
8. Şirket Yönetim Kurulu'nca 2026 mali hesap dönemi için tayin olunan bağımsız dış denetim şirketi ve bu şirketle yapılan bağımsız dış denetim sözleşmesinin onaylanması konusunda görüşme ve karar
9. Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev süresinin tespiti ile Yönetim Kurulu ve bağımsız üyelerinin seçimi
10. Yönetim Kurulu üyelerinin huzur haklarının belirlenmesi
11. Yönetim Kurulu üyelerine TTK. 395 ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi ile ilgili görüşme ve karar
12. 2025 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar konusunda bilgilendirme ve görüşme
13. 2026 yılında yapılacak bağışlarla ilgili görüşme ve karar
14. Şirket'in 3. kişilerin borcunu temin için verdiği teminatlarla ilgili bilgilendirme ve görüşme
15. Dilekler, kapanış

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI KONUŞMASI

### Değerli Paydaşlarımız,



Ülkemiz açısından 2025 yılı; dezenflasyon sürecinin devam ettiği, para politikasında kademeli normalleşmenin başladığı ve ekonomik büyümenin daha dengeli bir patikada ilerlediği bir dönem olmuştur. Türkiye ekonomisi, yıl genelinde %3,4 oranında büyüme kaydetmiştir.

2024 yılında %44 seviyesinde gerçekleşen Tüketici Fiyat Endeksi, 2025 yılında düşüş eğilimini sürdürerek yıl sonunda %31 seviyesine gerilemiştir. Bununla birlikte; gıda fiyatları, hizmet enflasyonundaki katılık ve beklentilerdeki sınırlı iyileşme, enflasyonun hedeflenen seviyelerin üzerinde kalmasına neden olmuştur.

Para politikası tarafında ise Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, yılın ilk yarısında sıkı duruşunu korumuş; yılın ikinci yarısından itibaren enflasyon görünümündeki kısmi iyileşmeye paralel olarak kademeli faiz indirim sürecine geçmiştir. Politika faizi yıl sonunda %38 seviyesinde gerçekleşmiştir.

İnşaat sektörü, 2022 yılının son çeyreğinde başlayan toparlanma sürecini 2025 yılında da sürdürmüştür. Özellikle deprem bölgesindeki yeniden inşa faaliyetleri, kentsel dönüşüm projeleri ve altyapı yatırımları sektörel talebi destekleyen başlıca unsurlar olmuştur. Konut satışları, 2025 yılında bir önceki yıla göre %14'ün üzerinde artış göstermiştir.

Çimento sektörü açısından 2025 yılı hem iç pazar hem de ihracat performansı bakımından güçlü bir büyüme yılı olarak öne çıkmıştır. TürkÇimento verilerine göre çimento üretimi bir önceki yıla kıyasla %10,5 artarken, iç satışlar %9,7, çimento ihracatı ise %15,5 oranında büyümüştür. Bu gelişmeler sonucunda sektör, tarihinin en yüksek üretim ve iç satış hacmine ulaşmıştır. 2024 yılında gerileyen ihracatın ise 2025 yılında belirgin bir toparlanma eğilimine girdiği gözlemlenmiştir.

Çimentoş olarak, 2025 yılı boyunca uygulanan dezenflasyonist politikalarla uyumlu bir şekilde konumlanarak; etkin işletme sermayesi yönetimi odağında müşteri ve tedarikçi portföyümüzü dengeli ve disiplinli bir yaklaşımla yönettik. Artan finansman maliyetleri karşısında dış kaynak kullanımını sınırlayarak, operasyonlarımızı ve yatırımlarımızı ağırlıklı olarak öz kaynaklarımızla sürdürdük. Bu yaklaşımın sonucu olarak, dört fabrikamızda da kapasite kullanım oranlarını tarihsel olarak en yüksek seviyelere çıkarırken, çimento satış hacmimizi %4 oranında artırmayı başardık.

Stratejik önceliklerimiz ve portföy optimizasyonu hedeflerimiz doğrultusunda, bağlı ortaklığımız Kars Çimento Sanayi Ticaret AŞ'de sahip olduğumuz payların tamamı, tüm hak ve yükümlülükleriyle birlikte 1 Aralık 2025 tarihi itibarıyla devredilmiştir. 2025 yılı itibarıyla net satış hasılatımız 17 milyar TL seviyesine ulaşırken, FAVÖK'ümüz 3,9 milyar TL olarak gerçekleşmiş; FAVÖK marjımız ise %23,2 seviyesinde kaydedilmiştir.

### Geleceğe Bakış

Önümüzdeki dönemde, küresel ve yerel ekonomik belirsizliklerin devam etmesini beklemekle birlikte; disiplinli finansal yönetim anlayışımız, operasyonel verimliliğe odaklanan yaklaşımımız ve değişen piyasa koşullarına hızlı uyum sağlama kabiliyetimizle sürdürülebilir büyüme hedeflerimizi kararlılıkla sürdürmeye devam edeceğiz.

Sektörümüzdeki dönüşümü yakından takip ederken; verimlilik artışı, dijitalleşme ve çevresel sürdürülebilirlik alanlarında atacağımız adımlarla uzun vadeli değer yaratmaya odaklanacağız. Çimentoş olarak, güçlü kurumsal yapımız ve deneyimli insan kaynağımızla, paydaşlarımız için kalıcı değer üretmeye ve ülke ekonomisine katkı sağlamayı sürdüreceğiz.

Yıl boyunca gerçekleştirdiğimiz değer yaratan, çevreye ve insana duyarlı çalışmalarımızda emeği bulunan çalışma arkadaşlarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

**Taha Aksoy**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## ÇİMENTAŞ GRUP

Ege Bölgesinin ilk özel Çimento Fabrikası olarak İzmir’de kurulan Çimentaş, Cementir Holding tarafından 2001 tarihinde satın alındı.

Çimentaş, İzmir, Edirne ve Elazığ’daki çimento fabrikaları, ülke genelinde 23 beton santrali, Manisa’daki endüstriyel atık yönetim tesisi operasyonlarıyla ve agrega tesisleriyle Cementir Holding’in en önemli iştiraklerinden biri konumundadır. Çimentaş, iştiraki olduğu grup ile, sorumlu ve sürdürülebilir operasyon anlayışını sektörün en yüksek iş sağlığı ve güvenliği ile çevre politikaları çerçevesinde oluşturur ve tüm çalışanlarından buna uygun davranışlar sergilemesini ister. Çimentaş operasyonlarını, ilgili yasa ve yönetmeliklerin yanında uluslararası kabul görmüş standartlarını benimseyerek gerçekleştirir ve faaliyet bölgelerinde sorumlu üretici olmanın yanında bölgeye olan katkılarıyla iyi bir komşu olarak anılmayı amaçlar.

Çimentaş üretim kapasitesi bakımından ülkenin en büyük çimento üreticileri arasında ilk sıralardadır ve bugün, ortaklıkları ve sahip olduğu şirketleriyle Çimentaş Topluluğu, İzmir’den dünyaya açılan çok güçlü bir organizasyondur. Çimentaş, bugün üretim kapasitesi, kendi maden ocakları ve dünya standartlarında modern entegre tesisleri ile kaliteli üretim yapan ve pazarlayan bir kuruluştur.

## CEMENTIR GRUP

Cementir Holding N.V., merkezi Hollanda’da bulunan ve Milan Borsası’nda Yıldız segmentinde işlem gören çok uluslu bir yapı malzemeleri şirkettir. Şirket, gri çimento, beyaz çimento, hazır beton ve agrega olmak üzere dört ana iş kolunda faaliyet göstermektedir.

Cementir, beyaz çimento alanında dünya lideridir ve sektörde güçlü bir konuma sahiptir. Danimarka’nın en büyük çimento üreticisi, İskandinavya’nın en büyük hazır beton üreticisi, Belçika’nın üçüncü büyük çimento üreticisi ve Türkiye’de iki halka açık iştirakiyle önemli bir uluslararası oyuncudur. Grup, Belçika’da Avrupa’nın en büyük agrega ocaklarından birini işletmekte ve Türkiye’de de endüstriyel atıkları çimento tesislerinde yakıt olarak kullanmaktadır.

Cementir, ürün liderliği, mükemmeliyet arayışı ve operasyonel süreçlerde verimliliği temel alan sürdürülebilir bir büyüme stratejisi izlemektedir. Grup, son iki yılda önemli ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) ödülleri almış, 2030 yılına yönelik karbon azaltım hedefleri Science Based Targets Initiative (SBTI) tarafından onaylanmış ve CDP tarafından İklim Değişikliği için A, Su Güvenliği için A- notlarıyla değerlendirilmiştir.

Cementir, Standard & Poor’s tarafından verilen “BBB-“(durağan görünüm) yatırım yapılabilir kredi notuna sahiptir ve 1992 yılından bu yana konut, altyapı, yayıncılık, gayrimenkul ve finans gibi alanlarda faaliyet gösteren İtalya’nın önde gelen özel sanayi gruplarından biri olan Caltagirone Grubu bünyesinde yer almaktadır.



## GLOBAL YAPİ



### TÜRKİYE


Gri çimento üretim kapasitesi: **5,4 milyon ton**

Gri çimento fabrikası: **3**

Hazır beton tesisi: **23**

Atık Yönetimi tesisi: **1**

Agrega tesisi: **2**

 Hazır beton tesisi

 Atık

 Gri çimento fabrikası

 Agreg a tesisi

 Terminal



## KURUMSAL

Çimentaş şirketler topluluğu:

- ürünlerinde liderliği hedefleyen,
- her iş sürecinde sürekli kalite peşinde olmanın başarının anahtarı olduğuna inanan,
- pazarda dinamik ve sürekli yeni fırsatlar arayan,
- çalışanlarına, hissedarlarına ve faaliyette bulunduğu bölgelerdeki topluluklara katkı sağlamaya önem veren, -sürdürülebilir büyümeye inanan ve bunu başarmak için çalışan,
- çeşitliliğin kendisini güçlü kılan bir unsur ve temel bir değer olduğuna inanan, bir Gruptur.

## VİZYON

Pazardaki benzersiz konumumuzu ürün segmentasyonu ve iş çeşitlendirmesi ile korumak istiyoruz. Sürdürülebilir büyüme kabiliyetine sahip, çevreye saygılı ve yerel topluluklarla bütünleşmeyi teşvik eden çevik organizasyonumuzla değer yaratmak istiyoruz.

## MİSYON

Büyümemizi ürünlerimizde Pazar liderliği ve iş süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi yoluyla geliştiriyoruz. Güçlü uzmanlığımız ve ekiplerimiz uyumu sayesinde en iyi fırsatları yakalamak üzere dinamik bir şekilde çalışıyoruz. Organizasyonumuz içinde faaliyet gösterdiği bölgenin bir parçası olarak değerini artırıyor ve karşılıklı fayda sağlıyoruz.

## DEĞERLER



### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Çevreye saygı duymadan başarılı olunmayacağına inanıyoruz. İçinde yaşadığımız ve çalıştığımız topluluklara karşı sorumluluk taşıyoruz. Varlığımızı korurken çevreyi ve doğal kaynakları korumayı da unutmuyoruz.



### DINAMİZM

En iyi fırsatları görmek ve yakalamak için ileriye bakıyoruz. Dinamik ve esnek olmak bizi pazarda benzersiz kılan ve müşterilerimizin taleplerini hızla karşılamanızı sağlayan özelliktir.



### KALİTE

Ürünlerimizin kalitesini daha da geliştirmek için sürekli çalışıyor ve buna yatırım yapıyoruz.



### İNSAN DEĞERİ

Çalışanlarımızla ve paydaşlarımızla uzun soluklu ilişkiler kuruyoruz. Grup ile birlikte çalışan herkesin liyakatinin ve becerilerinin farkında olmanın sorumluluğumuz olduğuna inanıyoruz.

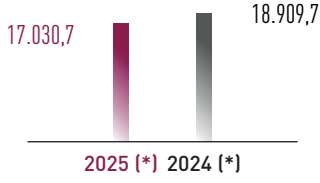


### ÇEŞİTLİLİK VE KAPSAYICILIK

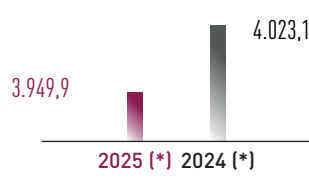
Çeşitliliği ve kapsayıcılığı büyük bir zenginlik sayıyoruz. Her gün, her biçimiyle ve her ifade şekliyle çeşitliliği teşvik ederek çalışıyoruz.

## PERFORMANS, SERMAYE VE MALİ GÖSTERGELER

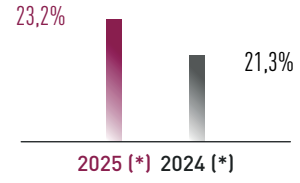
Hasılat  
(Milyon TL)



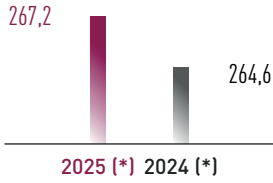
FAVÖK  
(Milyon TL)



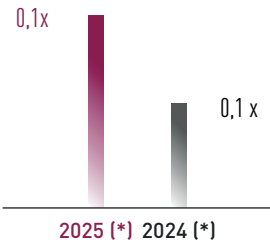
FAVÖK Oranı  
(%)



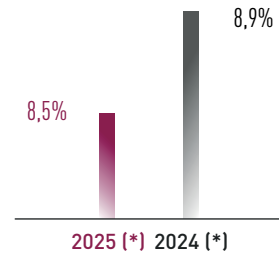
Net finansal borç  
(Milyon TL)



Net finansal borç / FAVÖK



Özsermaye karlılık oranı  
(%)



### Performans göstergeleri

(Bin TL)	2025 (*)	2024 (*)	2023 (*)	2022 (*)	2021	2020
Hasılat	17.030.749	18.909.657	20.300.260	17.105.072	1.820.999	1.141.875
FAVÖK (1)	3.949.862	4.023.071	3.379.235	1.382.169	366.207	37.421
FAVÖK Oranı %	23,2%	21,3%	16,6%	8,1%	20,1%	3,3%
Faiz ve vergi öncesi kar / (zarar)	2.947.597	3.027.478	2.281.038	375.696	284.848	-37.015
Faiz ve vergi öncesi kar oranı %	17,3%	16,0%	11,2%	2,2%	15,6%	-3,2%
Finansman geliri / (gideri)	212.227	279.322	100.317	(433.431)	(72.232)	(24.418)
Vergi öncesi kar / (zarar)	2.608.929	2.744.887	2.209.571	810.988	212.616	(61.433)
Vergi gideri	(872.530)	(978.204)	(859.584)	(2.657)	(15.272)	5.023
Dönem karı / (zararı)	1.736.399	1.766.683	1.349.987	808.331	197.344	(56.410)
Dönem karı / (zararı) oranı %	10,2%	9,3%	6,7%	4,7%	10,8%	-4,9%
Ana ortaklık dönem karı	1.200.255	1.236.429	1.665.941	1.018.914	162.885	-35.250
Ana ortaklık dönem karı oranı %	7,0%	6,5%	8,2%	6,0%	8,9%	-3,1%

(\*) Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir.  
(1) 2025 yılı sonuçları, Kars Çimento satışına ilişkin 845,6 Milyon TL tutarındaki bağlı ortaklık satış karını içermektedir.

### Finansal ve özkaynak göstergeleri

(Bin TL)	2025 (*)	2024 (*)	2023 (*)	2022 (*)	2021	2020
Net işletme sermayesi (a)	13.943.284	14.678.628	14.471.057	1.874.434	991.865	837.007
Toplam varlıklar	28.008.510	27.278.600	25.607.375	4.793.734	2.536.626	1.790.158
Toplam özkaynak	20.311.827	19.893.106	19.185.112	2.689.035	1.422.915	1.144.460
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	15.827.187	14.538.508	14.352.803	2.178.891	1.152.970	904.228
Net finansal borç	267.215	264.601	161.214	200.824	106.267	28.102

(a) Maddi olmayan duran varlıklar + Maddi duran varlıklar + işletme sermayesi

(\*) Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir.

## Karlılık ve özkaynak oranları

	2025 (*)	2024 (*)	2023 (*)	2022 (*)	2021	2020
Özsermaye karlılık oranı (a)	8,5%	8,9%	7,0%	30,1%	13,9%	-4,9%
Kullanılan sermayenin getirisi (b)	21,1%	20,6%	15,8%	20,0%	28,7%	-4,4%
Özvarlık oranı (c)	72,5%	72,9%	74,9%	56,1%	56,1%	63,9%
Özkaynakların net finansal borçlara oranı (d)	1,3%	1,3%	0,8%	7,5%	7,5%	2,5%
Net finansal borç / FAVÖK	0,1x	0,1x	0,0x	0,1x	0,3x	0,8x

(a) Net kar / Toplam özkaynak

(c) Toplam özkaynak / Toplam varlıklar

(b) Faiz ve vergi öncesi kar / Net işletme sermayesi

(d) Net finansal borç / Toplam özkaynak

(\*) Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir.

## Nakit Akış

(Bin TL)	2025 (*)	2024 (*)	2023 (*)	2022 (*)	2021	2020
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	2.564.174	2.562.983	1.899.441	574.197	120.576	35.242
Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları	(721.881)	(206.467)	(2.113)	(453.374)	(126.608)	(13.753)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(555.916)	(1.358.860)	551.551	381.573	37.793	(28.154)
Serbest nakit akış	1.286.377	997.656	2.448.880	502.396	31.761	(6.665)

## Personel Sayıları

	2025 (*)	2024 (*)	2023 (*)	2022 (*)	2021	2020
Personel sayıları (31 Aralık)	701	803	763	774	773	748
Satınalmalar (Bin TL)	0	0	0	0	55.047	0,0
Yatırımlar (Bin TL)	942.423	721.358	795.336	671.417	93.832	32.955

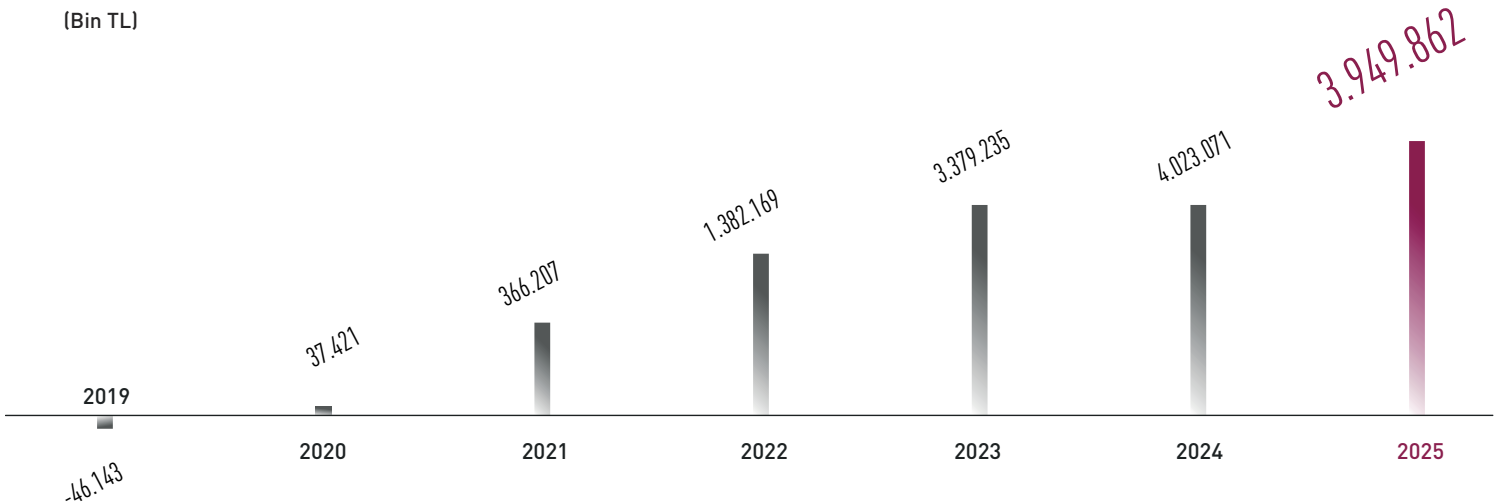
(\*) Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir.)

## Satış Tonajları

	2025 (*)	2024 (*)	2023 (*)	2022 (*)	2021	2020
Gri çimento (ton)	4.720.788	4.537.571	4.362.928	3.746.961	4.219.590	3.867.233
Hazır beton (m3)	2.022.957	2.174.065	1.833.655	1.717.568	1.892.832	1.469.596

## FAVÖK performansı

(Bin TL)





# 2 FAALİYET RAPORU

16 Bağımsız Denetçi Faaliyet Raporu Görüşü

18 2025 Yılı Faaliyet Raporu

27 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu



BDO Türkiye  
Tel: +90 212 365 62 00  
Fax: +90 212 365 62 01  
e-mail: bdo@bdo.com.tr  
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.  
Tic.Sicil Numarası : 254683  
Mersis Numarası : 0291001084600012  
Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4  
34398 Sarıyer/İstanbul

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

#### 1) Görüş

Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (*Bağımsızlık Standartları Dâhil*) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2025-31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., a Turkish joint stock company, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Garantisizle sınırlı bir Birleşik Krallık şirketi olan BDO International Limited'in üyesi ve bir Türk anonim şirketi olan BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi, bağımsız üye kuruluşlardan oluşan BDO ağıının bir parçasını teşkil etmektedir.



- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken T.C. Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Selçuk Şahin'dir.

#### BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

Member, BDO International Network



11 Mart 2026  
İstanbul, Türkiye

# ÇİMENTAS İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş. 2025 YILI FAALİYET RAPORU

## A-GENEL BİLGİLER

### 1. Rapor Dönemi

01.01.2025-31.12.2025

### 2. Kurumsal Bilgiler

Şirketin Ticaret Unvanı	: İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. Çimentaş
Şirket Mersis Numarası	: 0257003253100019
Şirketin Ticaret Sicil Numarası	: İzmir-Merkez 20907
Şirket İletişim Bilgileri	www.cimentas.com
Merkez:	Işıklar Mah. Eski Kemalpaşa Cad. Çimentaş Blok No: 4B Bornova-İZMİR Tel: 0232 472 1050 Faks: 0232 472 1055
Şube:	Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi Trakya Şubesi Sinanköy Mevkii Lalapaşa/Edirne
Şube:	İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi Çimentaş Soma Şubesi İstasyon Mahallesi Yırca Yolu- Demiryolu Altı (Küme Evler) No: 1 Soma/Manisa
Şube:	İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi Çimentaş Menderes Şubesi Karakuyu Mah. 7655 sk. No: 120 Menderes/İzmir
Şube:	İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi Çimentaş Malatya Agregat Şubesi Kırlangıç Mah. Kırlangıç Yolu Küme Evleri Sürmeli İnşaat Taş Ocağı No: 108 Yeşilyurt / Malatya
Şube:	İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi Çimentaş Kırklareli Şubesi Pınar Mah. Şeytandere Mevkii Küme Evleri No:3 Merkez / Kırklareli

### 3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye

Paysahibi	Pay (TL)	%
Aalborg Portland Espana SL.	84.649.172,52	97,17
Diğer/BİST	2.463.290,68	2,83
<b>TOPLAM</b>	<b>87.112.463,20</b>	<b>100</b>

### 4. Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alanlar

Adı Soyadı	Görev Ünvanı	Görev Süresi
Taha Aksoy	Yönetim Kurulu Başkanı	25.04.2025-25.04.2026
Marco Maria Bianconi	Yönetim Kurulu Başkanvekili	25.04.2025-25.04.2026
Mevlüt Cenker Mirzaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO	25.04.2025-25.04.2026
Pasquale Vetrano	Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2025-25.04.2026
Michele Di Marino	Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2025-25.04.2026
Mehmet Gürel Kapani	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2025-25.04.2026
Seyda Zeynep Akdurak	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2025-25.04.2026
Mehmet Cemali Dinçer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2025-25.04.2026

## YETKİ SINIRLARI

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Ana Sözleşmesi ve sair mevzuatta gösterilen yetkilere sahiptir.

## 5. Dönem İçinde Görev Alan Üst Düzey Yöneticiler

Adı Soyadı	Görev Unvanı
Taha Aksoy	Yönetim Kurulu Başkanı
Mevlüt Cenker Mirzaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO
Salih Tural	Mali İşler Direktörü (CFO)
Fevzi Savrun	Tedarik Zinciri Direktörü
Gürol Özer	Teknik İşler Direktörü
Abdullah Doğukan Demir	Ticari Direktör
Melek Özen	İnsan Kaynakları Direktörü

## 6. Kurumsal Yönetim Komitesi

Seyda Zeynep Akdurak	Başkan
Marco Maria Bianconi	Üye
Onur Eraydın	Üye

## 7. Denetimden Sorumlu Komite

Seyda Zeynep Akdurak	Üye
Bahri Hüseyin Zühal	Üye

## 8. Riskin Erken Tespiti Komitesi

Mehmet Cemali Dinçer	Başkan
Seyda Zeynep Akdurak	Üye
Salih Tural	Üye

## 9. Çalışanlar

Çimento taş topluluğuna dahil şirketlerde 31.12.2025 tarihi itibarıyla yönetici personel de dahil olmak üzere toplam 701 kişi çalışmaktadır.

## 10. Dönem İçindeki Ana Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içinde ana sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

## 11. Dönem İçindeki Menkul Kıymet İhraçları ve Bunların Getireceği Yükler

Dönem içinde menkul kıymet ihracı yapılmadığından bu nedenle şirkete gelecek muhtemel bir mali yük de söz konusu bulunmamaktadır.

## 12. İştirakler ve İştiraklerdeki Ortaklık Payları

İştirak	Nominal Pay Tutarı (TL)	%
Destek A.Ş.	49.993,00	99,99
Çimbeton A.Ş.	890.042,00	50,28
Recydia A.Ş.	180.160.293,00	23,72
Yapıtek A.Ş.	286.498,52	2,00

## B-ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HAKLAR

2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerine katıldıkları her bir Yönetim Kurulu toplantısı için 7.540 TL brüt ücret ödenmesi kararlaştırılmış olup, bunun dışında herhangi bir ücret öngörülmemiştir.

Şirket üst yönetiminde yer alan yöneticilere maaş dışında, şirket performansı ve bireysel performansı dikkate alan kısa dönemli teşvik primumu, özel sağlık sigortası sağlanmaktadır. Bunun dışında sabit bir kar payı, ikramiye vb. ödeme sistemi bulunmamaktadır. 2025 yılında Çimentaş Grup Şirketleri'ne ait üst yönetime sağlanan hakların konsolide nominal tutarı 109.802.355 TL'dir. Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. özelinde ise üst yönetime sağlanan hakların toplam nominal tutarı 102.586.702 TL'dir.

## C-AR-GE ÇALIŞMALARI

2025 yılı içerisinde, Çimentaş Grubu'nda İzmir, Elazığ, Kars ve Trakya Çimento tesislerimizde kalite iyileştirme, müşteri memnuniyeti, çevre koruma ve maliyet azaltma kapsamında Ar-Ge çalışmaları yürütülmüştür. Bu çalışmalar aşağıda listelenmiştir:

Kapsam	Tesis	Ar-Ge Çalışmaları
Çevre Koruma, Sürdürülebilirlik, Maliyet Azaltma	İzmir, Trakya	<b>Doğal Alçı Yerine Atık Alçı Kullanımı:</b> Atık alçı kullanım oranının artırılmasının ürün kalitesine ve hazır beton kalitesine etkisi incelenerek optimum kullanım miktarı belirlenmiştir. Atık alçı kullanım miktarının artırılmasıyla birlikte doğal alçı taşı kaynakları korunacak ve sürdürülebilirliğe katkı sağlanacaktır.
Sürdürülebilirlik, Maliyet Azaltma	İzmir, Trakya	<b>Doğal Demir Cevheri Yerine Cüruf Kullanımı:</b> Klinker üretimi sürecinde kullanılan doğal demir çelik ve benzer endüstri tesislerinde oluşan cüruf atıklarının kullanılması araştırılmıştır. Bu kapsamda önce laboratuvar testleri ve ardından endüstriyel denemeler yapılarak olumlu sonuçlar elde edilmiş ve doğal demir cevheri kullanımı azaltılmıştır.
Çevre Koruma, Sürdürülebilirlik, Maliyet Azaltma	İzmir, Trakya	<b>Taban Külü Kullanımı:</b> Termik santrallerde ve tekstil sektöründe oluşan taban külleri, klinker , üretim sürecinde kullanılan hammadde yerine ikame edebilme özelliğine sahiptir. Taban külü kullanımıyla birlikte kil kullanımının azaltılması hedeflenmektedir. Bu sayede, oluşan taban külleri hem ekonomiye kazandırılmaktadır hem de doğaya depolanması ve çevre kirliliğine neden olması engellenmektedir.
Ürün Geliştirme	İzmir	<b>Düşük Alkali Klinker Üretimi:</b> Ürün portföyünü geliştirmek ve ihracat potansiyelini arttırmak için düşük alkali içerikli hammaddeler tespit edilmiş ve simülasyonlar yapılarak ürün reçetesi oluşturulmuştur. Bu reçete ile üretilen "Low alkali klinker" ürün portföyüne eklenerek, ihraç edilmiştir.
Ürün Geliştirme	İzmir	<b>Sülfata Dayanıklı Çimento (Geoçim) Üretimi:</b> Sülfata ve kimyasal ataklara karşı dirençli özellik gösteren 42,5 R sınıfında çimento üretilmiştir. Özellikle deniz suyu ve/veya yeraltı sularına maruz kalacak projelerde tercih edilmektedir.

>>

>> Kapsam	Tesis	Ar-Ge Çalışmaları
Ürün Geliştirme	Trakya	<b>Hazır Beton Sektörü için Yüksek Katkılı Çimento Üretimi:</b> CEM I 42,5 R ürününe bir alternatif olarak, %12-20 arasında mineral katkı içeren CEM II/A-M (L-W) 42,5 R tipi çimento üretilmiştir. Daha az klinker kullanımıyla birlikte karbon ayakizi düşürülmüştür.
Ürün Geliştirme	Elazığ	<b>Hazır Beton Sektörü için Yüksek Katkılı Çimento Üretimi:</b> CEM I 42,5 R ürününe bir alternatif olarak, %12-20 arasında mineral katkı içeren CEM II/A-W 42,5 R tipi çimento üretilmiştir. Daha az klinker kullanımıyla birlikte karbon ayakizi düşürülmüştür.
Çevre Koruma, Maliyet Azaltma	Çimentaş Grup	<b>Alternatif Yakıt ve Alternatif Hammadde Kullanımının Artırılması:</b> Üretim maliyetlerini düşüreceği ve çevre üzerinde olumlu etki oluşturacağı için alternatif yakıt ve alternatif hammadde kullanım oranlarının artırılması amaçlanmaktadır.
Ürün Geliştirme	Elazığ	<b>Sülfata Dayanıklı Çimento Üretimi:</b> Sülfata ve kimyasal ataklara karşı dirençli özellik gösteren CEM I 42,5 R-SR5 tipi çimento üretilmiştir. Özellikle kimyasal ataklara maruz kalacak projelerde tercih edilmektedir.
Sürdürülebilirlik, Maliyet Azaltma	Çimentaş Grup	<b>Öğütme Kolaylaştırıcı Kimyasal Optimizasyonu:</b> Öğütme verimliliğini arttıracak ve çimento performansını iyileştirecek öğütme kolaylaştırıcı kimyasal denemeleri gerçekleştirilmiştir. Öğütme enerjisinin düşürülmesi ve klinker kullanım oranının düşürülmesi amaçlanmıştır.
Ürün Geliştirme	Trakya	<b>Hava Katkılı Çimento:</b> CEM IV/B (P) 32,5 R-SR tipi çimentonun işlenebilirlik, donma-çözülme döngülerine karşı direnç ve dayanıklılık performansı iyileştirilmiştir.

## D-ŞİRKETİN FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİ

### 1. Üretim Süreçlerine Dair Bilgi

Çimentaş Grubu olarak çimento üretimi; İzmir, Edirne ve Elazığ'da bulunan dört adet klinker/çimento üretim tesisinde yapılmaktadır. Türkiye'nin farklı bölgelerinde faaliyet gösteren Elazığ tesisi ayrı bir tüzel kişiliğe sahip olup, Edirne'deki tesis şube olarak yapılandırılmıştır.

İzmir işletmesinde klinker üretimi biri ön ısıtıcı, biri kalsinatörlü 2 adet döner fırında sürdürülmekte iken, Edirne tesisinde klinker üretimi kalsinatörlü tek fırında yapılmaktadır. Elazığ'da kalsinatörlü tek fırın ile klinker üretimi yapılmaktadır.

İşletmelerin klinker üretim kapasiteleri aşağıda verilmiş olup, çimento öğütme kapasiteleri ise klinker üretim kapasitesinin üzerindedir:

İşletme Adı	Yıllık Klinker Üretim Kapasitesi (Ton)
Çimentaş-İzmir	1.801.848
Çimentaş-Trakya	1.183.200
Elazığ Çimento A.Ş.	1.000.000

### 2. Yatırımlar

2025 yılı yatırım planları yapılırken, ağırlıklı olarak, mevcut proses optimizasyonuna katkı sağlanması, alternatif yakıt ve alternatif hammadde kullanımının artırılması, maden sahalarındaki rezerv miktarlarının artırılması, çevre koşullarının iyileştirilmesi, iş sağlığı ve güvenliğine yönelik iyileştirme gereksinimi tespit edilen konulara odaklanılmıştır.

Yatırım süreçlerinde, ekonomik koşullar dikkate alınmış, teslimat sürelerindeki gecikmeler ve yatırım maliyetlerini yükseltebilecek konular tüm planlama süreçleri içerisinde dikkate alınmıştır.

Dahili yatırımların onay ve maliyet kontrol prosedürünün entegrasyonu ile, tesis ihtiyaçlarına ve grup gereksinimlerine göre en iyi optimizasyon projelerinin tanımlanması için projeler sınıflandırılmış, mevzuat ve yönetmeliklere esas iyileştirme projeleri belirlenmiş ve önceliklendirilerek uygulamaya esas planlamalar yapılmıştır.

Bu planlama dahilinde çimento fabrikalarıyla, agrega ve beton tesislerinde 2025 yılında toplam 942.423.777 TL tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir. Şirketlere göre yatırımların dağılımı aşağıdaki gibidir:

Şirket Adı	Yatırım Tutarı (TL)
Çimentaş	651.593.816
Elazığ Çimento	178.057.958
Kars	30.447.848
Süreko	31.675.434
Çimbeton	27.057.737
Ege Kırmataş	22.118.174
Destek	1.472.810
<b>Toplam</b>	<b>942.423.777</b>

2025 yılında başlayan, devam eden ve tamamlanan yatırım projelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

- İzmir fabrikasında; 1 ve 3 nolu klinker üretim hattı yıllık revizyon faaliyetleri yılın ilk yarısında tamamlanmıştır. Çimento değirmenlerindeki yıllık revizyon faaliyetleri yılın ilk çeyreğinde tamamlanmıştır. Revizyon döneminde mevcut ekipmanların verimliliklerini artırılmasına esas ve işletme koşullarını iyileştirmesine esas yatırım faaliyetleri tamamlanmıştır. Yılın ilk yarısında çevre ve İSG kapsamında planlanan yatırımların 2025 kapsamı tamamlanmıştır. Klinker nakil hatlarında ve yükleme alanlarında toz önlemeye yönelik yeni filtrasyon sistemleri kurulmuştur ve dizayn iyileştirilmiştir. Tozsuzlaştırma projeleri kapsamında fabrika içerisinden ocak sahasına kadar yaklaşık 4 km'lik yol betonlanmıştır. Personel iş yükünü azaltmak ve ünitelerin sürekli olarak temizliğini sağlamak amacıyla yeni vakumlu temizlik aracı satın alınmıştır. İş güvenliği kapsamında sahadaki tüm çalışma alanlarında iyileştirme faaliyetleri yıl sonuna kadar devam etmiştir ve sonraki yıllarda devam etmesi planlanmıştır. Fabrika çalışma performansının artırılması ve üretim kayıplarının azaltılması hedeflenerek ekipmanlara ait 2025 yılında bütçelenen kritik yedek malzemelerin tedarik süreçleri tamamlanmıştır. Beraberinde ünitelerde endüstri 4.0 kapsamına hizmet edecek olan dijitalleştirme kapsamındaki yatırımların 2025 yılındaki kapsamları tamamlanmıştır.
- Edirne fabrikasında; klinker ve çimento üretim hatlarına ait yıllık revizyon faaliyetleri tamamlanmıştır. Revizyon dönemlerinde mevcut ekipmanların verimliliklerini artırılmasına esas ve işletme koşullarını iyileştirmesine esas yatırım faaliyetleri tamamlanmıştır. Fabrikanın elektrik ihtiyacını karşılamak amacıyla yeni 154 kV şalt tesisi ve enerji nakil hattı yatırımı için sözleşmeler imzalanmış olup inşaat işleri fiili olarak başlatılmıştır. İşin tamamlanması ve projenin devreye alınması 2026 yılı 3. çeyreğinde planlanmıştır. Yatırım sayesinde elektrik ihtiyacının yüksek gerilim iletim hattından temin edilmesi, elektrik birim maliyetlerinin düşürülmesi, enerji kalitesinin artırılması ve üretim kayıplarının azaltılması hedeflenmektedir. Toz tutma sistemlerindeki düzenlemeler ile toz emisyon değerlerine esas iyileştirmeler tamamlanmıştır. Beraberinde ünitelerde endüstri 4.0 kapsamına hizmet edecek olan dijitalleştirme kapsamındaki yatırımların 2025 yılındaki kapsamı tamamlanmıştır. Döner fırın ve çimento değirmenleri için ileri düzey proses kontrol sistemleri yatırımları tamamlanmış olup proses verimliliğinin artırılması ve üretim kayıplarının önüne geçilmesi amaçlanmıştır. Fabrika çalışma performansının artırılması ve üretim kayıplarının azaltılması hedeflenerek ekipmanlara ait 2025 yılında bütçelenen kritik yedek malzemelerin tedarik süreçleri tamamlanmıştır.
- Elazığ fabrikasında; çimento üretim hatlarına ait yıllık revizyon faaliyetleri tamamlanmıştır. Klinker üretim hattı revizyonu yılın 3. çeyreğinde tamamlanmıştır. Yılın 4. çeyreğinde de çevre ve İSG kapsamında planlanan yatırımlar yürütülmüştür. Fabrika çalışma performansının artırılması ve üretim kayıplarının azaltılması

hedeflenerek ekipmanlara ait 2025 yılında bütçelenen kritik yedek malzemelerin tedarik süreçleritamamlanmıştır. Fabrika sahası rehabilitasyonu kapsamında yatırımlar ve çevre düzenlemeleri tamamlanmıştır. Hazır beton alanındaki büyüme hedefleri doğrultusunda Elazığ Fabrika bünyesinde 3 adet yeni transmikser satın alımı süreci tamamlanmıştır.

Tüm hazır beton tesislerinde ve operasyonlarında çalışanlarımızın çalışma koşullarının iyileştirilmesine yönelik tesis yenileme çalışmalarına devam edilmiş, kontaminasyon riskini en aza indirecek faaliyetlergerçekleştirilmiştir.. Hazır beton alanındaki büyüme hedefleri doğrultusunda Elazığ Fabrika bünyesinde 3 adet yeni transmikser satın alımı süreci tamamlanmıştır.

İlave olarak, İzmir ve Edirne fabrikalarında verimliliğinin artırılmasına katkı sağlayacak yatırımlar ile birlikte başta İzmir ve Elazığ fabrikalarında olmak üzere tüm tesislerimizin çevresel iyileştirmelerine ait yatırımlara odaklanılmıştır. İş güvenliğinde süreçlerin iyileştirilmesi ve risklerin elimine edilmesi amacıyla tüm tesislerde yatırımlar devam edecektir.

Cementir Holding N.V ("Cementir Holding") tarafından desteklenen Cementir 4.0 projesi kapsamında İzmir Fabrikası'nda akıllı proses kontrol sistemlerinin kurulumu projelerine devam edilmektedir.

2025 yılı içerisinde; mevcut fabrika performansının iyileştirilmesi, enerji kullanımı ve verimlilik iyileştirmeleri ile üretim maliyetlerinin azaltılmasına katkı sağlayacak ve hızlı sonuç alınabilecek projeler planlamaya uygun bir şekilde tamamlanmıştır.

### 3. İç Kontrol ve Bağımsız Denetim

Şirket, Cementir Holding bünyesinde oluşturulan İç Denetim Birimi vasıtasıyla merkezi şekilde yürütülen iç kontrol ve denetimlere tabidir.

Şirket'te ayrıca Bütçe, Planlama & Kontrol departmanı mevcut olup, Şirketin faaliyet sonuçlarının bütçe ve/veya planlarla uyumu kontrol edilmektedir.

Her iki fonksiyon da etkin ve verimli şekilde çalışmakta, şirket üst yönetimi ve ilgili birimleri zamanında ve gereği gibi bilgilendirerek gerekli önlemlerin alınması, ek çalışmaların hayata geçirilmesi veya iyileştirilmesi konularında etkili işlev görmektedir.

Şirketimiz hesap dönemi içerisinde BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş ve bağımsız denetim raporunda olumlu görüş almıştır.

Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

2025 dönemi içerisinde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup, alınan Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.

### 4. Bağış ve Yardımlar

2025 yılında Çimento Grubu şirketlerine ait bağış ve yardımların konsolide olarak hesaplanmış toplam nominal tutarı 8.607.345 TL'dir. Çimento İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. özelinde 2025 yılı içerisinde toplam 5.400.895 TL tutarında bağış ve yardımda bulunulmuş olup, bu tutarın 5.334.033 TL'lik kısmı nakdi, 66.862 TL'lik kısmı ise aynı yardımlardan oluşmaktadır.

Anılan bağış tutarları 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında alınan bağış yetkisi sınırlarının içerisinde kalmaktadır.

### 5. Üretim ve Satışlara İlişkin Bilgiler

2025 yılı, Türkiye'de inşaat tarafında üretim ve hacim göstergelerinin güçlü seyrettiği, buna karşın güven ve beklentinin aynı hızda toparlanamadığı bir yıl olarak öne çıkmaktadır. Türkiye ekonomisi 2025'in üçüncü çeyreğinde %3,7 büyürken, inşaat sektörü aynı dönemde %13,9 büyümüş ve genel büyümenin belirgin şekilde üzerinde performans göstermiştir. Bu dönemde sektörün GSYH içindeki payı %6,0 seviyesinde gerçekleşmiş ve son 12 çeyrekte devam eden büyüme trendi korunmuştur.

Saha aktivitesi yılın sonuna doğru da güçlü kalmıştır. Kasım 2025'te inşaat üretim endeksinin yıllık %22,3 arttığı belirtilmektedir. Aynı dönemde malzeme kaynaklı inşaat maliyet endeksindeki yıllık artışın %23 seviyesinde olması, nominal büyümenin güçlü görünmesinde maliyet/fiyat kanalının belirleyici olduğunu göstermektedir.

2025'in bölgesel büyüme kompozisyonunu etkileyen kritik unsur ise deprem bölgesidir. 2025 yılında deprem bölgesindeki inşaat faaliyetleri önemli ölçüde tamamlanmıştır. Bu durum, 2025 boyunca bölgesel büyümeyi deprem illeri lehine kaydıran güçlü bir talep çarpanı yaratmış; diğer bölgelerde ise özel sektörün daha temkinli seyrettiği ikili bir yapı oluşturmuştur.

Çimento sektörü açısından 2025, iç pazarın ve ihracatın aynı anda büyüebildiği bir yıl görünümündedir. Ocak-Kasım 2025 döneminde çimento iç satışlar %8, toplam çimento üretimi ise yıllık %9,35 artmıştır. İç pazar büyürken üretimin de artması; kapasite kullanımının ve tedarik sürekliliğinin 2025'te talebi karşılayacak şekilde yönetilebildiğini göstermektedir. Çimentoşahın faaliyet gösterdiği Marmara Bölgesinde iç satışlar %3,2, Ege Bölgesinde %6,6 azalırken, Doğu Anadolu Bölgesinde %18,7 artış göstermiştir.

2025 yılına ilişkin dikkat çekici bir gelişme, Mayıs 2025'te tarihin en yüksek aylık iç satış hacmine ulaşılmış olmasıdır. Bu durum, yıl içerisinde talebin dönemsel olarak güçlü seviyelere ulaştığını ve iç pazarın, faaliyet ve hacim açısından dayanıklılığını koruduğunu göstermektedir.

Grup'un faaliyette bulunduğu bölgeler itibarıyla mevsimsel ve pazara dair farklılıklar olmakla birlikte, 2025 yılı yurtiçi çimento satış miktarı bir önceki yıl ile karşılaştırıldığında %4,2 oranında artmıştır.

## 6. Sektörün ve İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler

Sektörde yer alan tüm işletmelerin ve bölgesel bazda şirketimizin maliyetlerinin %50'den fazlasını yakıt ve elektrik olmak üzere enerji oluşturmaktadır. Bu nedenle, enerji yönetimi ve maliyeti sektör açısından hassasiyet arzetyekte, büyük bölümü ithal girdiler olan kömür ve petrokok fiyatlarındaki ve/veya kurlardaki yukarı yönlü değişimler ile elektrik fiyatlarındaki artışlar sektörün kapasite kullanımını ve rekabet gücünü olumsuz yönde etkilemektedir.

Sektörde alternatif yakıt kullanımının artırılmasını sağlamak için atık yönetimine yönelik teşviklerin mutlaka iyileştirilmesi ve daha cazip hale getirilmesi gerekmektedir.

Sektörün en hassas olduğu konulardan biri de hammadde kaynaklarının ruhsatlandırılması ve sürdürülebilirliğidir. Bu konulardaki gerek yasal gerek pratik gelişmeler de dikkatle takip edilmektedir.

Yasalaşan "Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun" çerçevesinde gerçekleştirilecek Kentsel Dönüşüm projeleri, sektörün önündeki en önemli potansiyellerden biri olarak görülmektedir.

## 7- Bağlılık Raporu Sonuç Bölümü

Rapor içeriğinde listelenen ve ağırlıklı olarak hâkim şirket ve hâkim şirkete bağlı şirketlerden bilgi işlem faaliyetlerine dayalı teknoloji hizmeti, yönetsel destek hizmetleri ile marka kullanımı hizmetleri alınmaktadır. Bu işlemlerin koşulları piyasa teamül ve uygulamaları ile uyumlu olup, Şirket dönem içinde hâkim şirketin ve hâkim şirkete bağlı şirketlerin yönlendirmesi ile herhangi bir zarara uğratan işlem yapmamıştır.

## E- FİNANSAL DURUM

### - Temel Rasyolar

Sermaye piyasası mevzuatına ve kurul muhasebe standartlarına göre finansal tablolara alınmamış değerleri bulunmayan şirketimizin önceki yıl verileri ile karşılaştırmalı rasyoları aşağıdadır. Şirket sermayesi karşılıksız kalmadığı gibi, şirket borca batık değildir.

Oran	2025	2024
Cari Oran	1,98	1,90
Likidite Oranı	1,70	1,55
Borçlar/Aktif Toplamı	0,27	0,27
Borçlar/Özsermaye	0,38	0,37
Özsermaye/Aktif Toplamı	0,73	0,73
Satışlara Göre Karlılık	0,19	0,19

Çimentoş Grubu'nun 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloları incelendiğinde önceki yıla göre Grup performansının düştüğü görülmektedir. 2024 yılında 3.584.411 bin TL olarak gerçekleşen brüt satış karı 2025 yılında 3.209.974 bin TL olarak gerçekleşmiş olup, brüt kâr marjı %19 olarak devam etmektedir. Ayrıca 2024 yılında konsolide esas faaliyet karı 2.276.087 bin TL, vergi öncesi kar 2.744.887 bin TL ve net dönem karı 1.766.683 bin TL iken, 2025 yılında bahsi geçen tüm kalemlerde azalış elde edilmiş olup esas faaliyet karı 1.694.866 bin TL, vergi öncesi kar 2.608.929 bin TL, net dönem karı 1.736.399 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

#### - İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Temettü Politikaları

İşletmenin performansını güçlendirmenin temel noktası özkaynak ağırlıklı bir finansman politikasından geçmektedir. Ana Ortağımız Cementir Holding N.V. bu politikadan hareket edilmesine onay vermekte ve özkaynakların maliyet düşürücü yatırımlara yönlendirilmesine olumlu bakmaktadır. Bu bakış açısı kâr marjının sürekliliğinin sağlanmasında etkin olmaktadır.

#### - İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları

İşletmenin yatırım ve işletme ihtiyaçlarının finansmanı ağırlıklı olarak özkaynaklardan karşılanmakta olup, ayrıca gerektiği takdirde Grup içi veya Grup dışından kısa vadeli Türk Lirası ve döviz kredileri kullanılmaktadır. Şirketin karşı karşıya kalabileceği riskler ana ortağın politikalarına uygun olarak bu konudaki ihtisas gruplarınınca denetim altında tutulmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Çimentoş'ın 2.881.409,09 TL tutarındaki nominal bedelli hissesi Borsa İstanbul A.Ş.'de "Piyasa Öncesi İşlem Platformunda" CMENT adı altında işlem görmektedir.

#### - Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

3 Kasım 2023 tarihinde "Bağlı Ortaklığımız Hakkındaki Rekabet Kurumu Soruşturması" konulu özel durum açıklamamızdan sonra 25 Mart 2024 tarihinde, devam eden soruşturmaya İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.'nin de dahil edildiği bilgisi rekabet kurulunca bildirilmiştir.

Aydın ilinde yürütülen soruşturmaya ilişkin Rekabet Kurulu Kısa Kararı Çimentoş'a tebliğ edilmiş olup Kurul tarafından Çimentoş hakkında 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği gerekçesiyle 2023 yılı gayrisafi geliri üzerinden taktiren %0,7742 oranında olmak üzere Çimentoş İzmir Çimento Fabrikası Türk AŞ'ye 37.370.945,14- TL, idari para cezası verilmesine hükmedilmiştir. Karara karşı itiraz süresi devam etmekte olup itiraz edilip edilmeyeceğine karar verilecektir. Aynı soruşturmada Çimbeton aleyhine cezai hüküm kurulmamıştır. Gerekçeli karar beklenmektedir.

Rekabet Kurulu tarafından şirketimize tebliğ edilen bilgiye göre, Çimbeton Hazır beton Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Malatya ilinde hazır beton üretimi ve satışı pazarında fiyat tespiti ve müşteri paylaşımına yönelik bir anlaşmanın tarafı olarak 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği tespit edilmiş olup, bu nedenle 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca 19.051.702,84 TL idari para cezası verilmesine karar verilmiştir. İdari para cezası %25 indirimle ödenmiş olup karara karşı dava açılmıştır.

Rekabet Kurulu tarafından şirketimiz bağlı ortaklıklarından Recydia Atık Yönetimi Yenilenebilir Enerji Üretimi Nakliye ve Lojistik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne tebliğ edilen bilgiye göre Recydia'nın Malatya ilindeki soruşturma ile ilgili olarak hazır beton üretimi ve satışı pazarında 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiğine yönelik herhangi bir bulguya ulaşılmadığına, dolayısıyla şirketimize 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 16. maddesi çerçevesinde idari para cezası uygulanmasına yer olmadığına karar verilmiştir.

## F- RİSKLER VE DEĞERLENDİRME

Risk yönetimi, bir yönetim fonksiyonu olduğu kadar yeni Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile yasal olarak da gerekli hale gelmiştir. Türk Ticaret Kanunu 378. Maddesi gereğince; "Pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür".

Çimentoş bünyesindeki risk yönetimi yetkinliklerinin artırılması ve Türk Ticaret Kanunu Madde 378 ile uyumlu bir risk yönetim süreci için 2012 yılı Kasım ayında "Riskleri Erken Saptanması Komitesi" (Komite) kurulmuştur. 2024 yılında komite üyeleri Sayın Mehmet Cemali Dinçer, Sayın Seyda Zeynep Akdurak ve Sayın Salih Tural'dır. Riskleri Erken Saptanması Komitesi periyodik olarak toplanmakta ve raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Bu kapsamda 2013 yılı içerisinde bir "Risk Yönetimi Projesi" gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında, Çimentoş bünyesinde risk envanterleri hazırlanmış; riskler dünyada çapında genel kabul görmüş "COSO Kurumsal Risk Yönetimi" çerçevesine uygun risk metodolojisi kullanılmak suretiyle değerlendirilerek, önceliklendirilmiştir. Değerlendirme sonucunda, risk haritaları oluşturulmuş; risk yönetimi süreci, süreçteki rol ve sorumluluklar ile izleme ve raporlama adımlarını da içerecek şekilde tanımlanmış ve dokümanite edilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi de bu metodoloji çerçevesinde çalışmaktadır.

## **G- İLİŞKİLİ TARAFLARLA GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLEMLER**

2025 yılında Çimentoş Grup şirketlerinin ilişkili taraflara yapmış olduğu önemli mal ve hizmet satışlarının detayı aşağıdaki gibidir:

- Spartan Hive SpA'ya 767.757 bin TL tutarında çimento ve klinker satışı yapılmıştır.
- Yapitek Yapı Teknolojisi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye, 574 bin TL tutarında hazır beton satışı gerçekleşmiştir.

2025 yılında Çimentoş Grup şirketlerinin ilişkili taraflardan yapmış olduğu önemli mal ve hizmet alımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

- Spartan Hive SpA'dan 382.750 bin TL tutarında hammadde ve yedek parça alımı gerçekleşmiştir.
- Cementir Holding NV'den alınan marka kullanım bedeli 148.203 bin TL'dir.
- Aalborg Portland Holding A/S'den 7.708 bin TL tutarında danışmanlık hizmeti alınmıştır.
- Aalborg Portland A/S'den 156.019 bin TL tutarında mal ve danışmanlık hizmeti alınmıştır.

İlişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemlerle ilgili daha detaylı açıklama, 31 Aralık 2025 tarihli Finansal Rapor'un 4 no'lu "İlişkili Taraf Açıklamaları" dipnotunda yapılmıştır.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

### BÖLÜM I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirketimiz, 2025 yılı faaliyet döneminde II-17.1 no'lu Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirket açısından uygulanması zorunlu olan tüm ilkeleri uygulamaktadır. Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler konusunda ise; gerek bazı ilkelerin Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda yer alıyor olması, gerek şirketin içinde bulunduğu sektörel yapı ve gerekse şirketin yönetsel yapısı karşısında uygulanmasına ihtiyaç görülmemesi nedenleri ile uyulmamaktadır. Bu hususlara ilişkin açıklamalarımıza aşağıda ilgili başlıklar altında yer verilmiştir.

II-17.1 no'lu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na ("URF"), <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/907-cimentas-izmir-cimento-fabrikasi-t-a-s> bağlantısından ulaşabileceğiniz Şirketimizin KAP sayfasındaki "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" başlığına tıklayarak, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na ("KYBF") ise aynı sayfadaki "Kurumsal Yönetim" başlığına tıklayarak erişebilirsiniz.

### BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ

#### 2.1 Yatırımcı İlişkileri Birimi

Şirketimizin pay sahipleri ile ilişkileri ile söz konusu iş ve işlemlerini Mali İşler Direktörlüğü yerine getirmektedir.

Birimin başlıca faaliyetleri gerek pay sahipleri gerekse SPK ve BİST ile olan ilişkilerin yürütülmesi noktasında yoğunlaşmaktadır. Buna bağlı olarak, Şirket hisse senetlerinin takibi, pay sahiplerinin ortaklık hakları ile ilgili işlemleri, Şirket faaliyetlerinin yakından izlenmesi suretiyle oluşan özel durumların kamuya açıklanması ve Şirket genel kurullarının düzenlenmesi işlemleri de bu birim tarafından yerine getirilmektedir.

Yetkili kişi 909667 numaralı Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansları'na sahip Onur Eraydın olup, bu birime "onureraydin@cimentas.com" adresinden e-mail ile veya 0232 472 10 50 numarasından ulaşılarak bilgi alınabilir.

Dönem içerisinde, yatırımcı kişi ve kurumlar ile aracı kurumlar tarafından Şirketimize ulaşan 35 adet başvuru yanıtlanmış ve ilgililerin talepleri karşılanmıştır.

#### 2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Hakları

Dönem içinde pay sahipleri ile yatırımcılar ve aracı kurumlardan gelen bilgi talepleri özellikle faaliyet raporu istekleri, 2025 yılı Genel Kurul toplantısı, şirketin performansı ile kar dağıtımı hususlarında yoğunlaşmıştır. Bu talepler yukarıda da değinildiği üzere ilgililerine gerekli açıklamalar yapılarak ve/veya dokümanlar temin edilerek karşılanmıştır.

Pay sahiplerinin haklarının kullanımı ile ilgili gelişmelerin elektronik ortamda yayınlanması ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. Şirket internet sitesinde konuyla ilgili güncellemeler yapılmaktadır. Mevcut durumda, bu gelişmeler yasal düzenlemeler çerçevesinde duyurulmaktadır.

Şirket ana sözleşmesinde özel denetçi atanması bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, dönem içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır. Çimentoaş, Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında Bağımsız Dış Denetim firması tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

Öte yandan, Cementir Holding İç denetim birimi aracılığıyla da merkezi şekilde yürütülen periyodik ve belirli bir program çerçevesinde sistematik denetimler gerçekleştirilmektedir. Kaldı ki; Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun 438inci maddesinde konuya ilişkin bir düzenleme de mevcuttur.

### 2.3 Genel Kurul Toplantıları

Dönem içinde; 25 Nisan 2025 tarihinde 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantıları gerçekleştirilmiş olup; 2025 yılı Olağan Genel Kurulu toplantısında %97,29 seviyesinde katılım gerçekleşmiştir. Genel Kurul öncesi toplantı gündemi, şirket faaliyetleri ve mali tablolar ile ilgili bilgiler şirket internet sitesinden pay sahiplerine duyurulmuştur. Genel Kurul toplantısı sırasında pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmışlardır. Dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı hakkında Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmiştir. Toplantı nisapları konusunda Şirket Ana Sözleşmesi'nde özel bir hüküm bulunmamakta ve konu ile ilgili Türk Ticaret Kanunu (TTK) hükümleri esas alınmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı davetleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca gerekli ilanlar verilmek suretiyle yapılmakta ve ayrıca toplantı tarihinden üç hafta önce Şirket internet sitesinde yayınlanmaktadır. Pay senedi sahiplerinin genel kurula katılım amacıyla yapılan kayıt işlemleri TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir.

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantısına dair bilgiler, TTK uyarınca şirket merkezinde pay sahiplerinin tetkikine hazır bulundurulmaktadır.

Pay sahiplerinin Genel Kurula katılımlarını kolaylaştırmak amacı ile ilan ve duyuruların yanı sıra Genel Kurul gündemini teşkil eden hususlardaki bilgilere erişim için gerekli özen gösterilmekte ve yasal düzenlemelerin gereklerine sadık kalınmaktadır.

Genel kurul toplantılarına ilişkin tutanak ve belgeler şirket merkezinde sürekli olarak pay sahiplerinin tetkikine hazır bulundurulmaktadır.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına olacak şekilde önemli işlemler yapılmamıştır.

### 2.4 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimiz hisse senetleri oyda imtiyaz hakkı vermemekte olup; her bir hisse senedi, sahibine 1 oy hakkı sağlamaktadır.

Karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olan şirketlerin oy kullanımı konusunda TTK'da yer alan "rey mahrumiyeti" kuralları uygulanmaktadır.

Şirketimizdeki azınlık payları düşük olduğundan (%3 civarında) yönetimde temsil edilmemekte ve buna bağlı olarak şirket ana sözleşmesinde bu yönde özel bir hüküm bulunmamaktadır.

Şirket Ana Sözleşmesinde yönetim ve denetim kurulu seçimlerinde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemiştir.

### 2.5 Kar Payı Hakkı

Şirket'in yazılı ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış yazılı bir kar dağıtım politikası oluşturulmuştur ve konu ana sözleşme ile yeterince açık şekilde düzenlenmiştir. Şirket karına katılım konusunda kurucu intifa senedi sahiplerine imtiyaz tanınmış olup, şirket karından; vergiler ve yasal yükümlülükler ile geçmiş yıl zararının indirilmesinden sona kalan safi kardan TTK'nun 519uncu maddesi uyarında %5 genel kanuni yedek akçe ve ana sözleşme uyarınca %50 oranında 1nci temettü ayrıldıktan sonra kalan miktarın %10'u Kurucu İntifa Senedi sahiplerine dağıtılır.

Yukarıda ifade olduğu gibi, SPK'ca yayınlanan tebliğde 1nci temettü oranı %20 olarak öngörülmüş olmasına rağmen, Şirketimiz ana sözleşmesinde bu oran %50 olarak düzenlenmiştir. Bu durum, pay sahiplerinin kâr payı haklarının maksimize edilmesini sağlamaya yönelik bir politikanın ürünüdür. Ülkemizin genel ekonomik koşulları ile şirketimizin mevcut durumu dikkate alınarak bu politikaya sadık kalınmaya çalışılmaktadır. Kar dağıtımı konusunda yasal sürelerle kesinlikle uyulmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun kar dağıtımına ilişkin teklifi Genel Kurul toplantısı öncesinde yapılan özel durum

açıklamaları ile pay sahiplerinin bilgisine sunulduğu gibi faaliyet raporunda ve internet sitesinde de ayrıca yer almaktadır. Kar dağıtılmaması halinde; bunun gerekçesi ve dağıtılmayan karın kullanım şekli hakkında Genel Kurul'da bilgi verilir.

## 2.6 Payların devri

2005 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında karara bağlanan ana sözleşme değişikliği ile Şirketin hisse senetlerinin tamamı hamiline hisse senedine dönüştürüldüğünden hisse devrini kısıtlayan özel bir hüküm bulunmamaktadır.

## BÖLÜM III- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 3.1 Kurumsal İnternet Sitesi

Şirketimiz adına tesis olunmuş www.cimentas.com isimli web sitesi 2009 yılı içerisinde hayata geçirilmiştir. 2012 yılı başından itibaren internet sitesi içeriği zenginleştirilerek Kurumsal Yönetim İlkeleri ile belirlenen seviyeye ulaştırılmıştır. Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlar İnternet Sitesinde yer almaktadır. İnternet sitesindeki bilgiler sürekli olarak güncellenmektedir. Şirket'in basılı dokümanlarında internet sitesi adresine yer verilmektedir. İnternet sitesindeki bilgiler uluslararası yatırımcıların ihtiyaçları da düşünülerek gerekli olduğu ölçüde İngilizce olarak da yer almaktadır.

### 3.2 Faaliyet Raporu

Faaliyet raporunda Kurumsal yönetim ilkelerinde sayılan bilgilere yer verilmiştir.

## BÖLÜM IV- MENFAAT SAHİPLERİ

### 4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri ile şirket arasındaki ilişkiler tamamen yazılı sözleşmelere dayanmakta olup, taraflar arasındaki ilişkiler sözleşme ile tanımlanan çerçevede yürütülmektedir. Sözleşmenin olmadığı durumlarda tarafların çıkarları mevzuat ve iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket imkanları dahilinde korunur. Menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda şirket tarafından organize edilen toplantılar ve toplu e-postalar ile bilgilendirilmektedir.

### 4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Gerek çalışanlar gerekse diğer menfaat sahipleri ile zaman zaman yapılan toplantılar ile şirket ve faaliyetleri hakkında bilgiler verilmektedir. Bunlar dışında, özellikle çalışanların yönetime katılımı veya bilgilendirilmesi noktalarında özel bir model henüz oluşturulmamış olmakla birlikte, çalışanlar ve müşteriler nezdinde yapılan anket ve yoklamalarla şirket çalışanları ile müşterilerin beklenti, şikâyet ve önerileri toplanmakta, üst yönetimce değerlendirilen ve önceliklendirilen bulgularla ilgili iyileştirici ve düzenleyici aksiyonlar alınmaktadır.

### 4.3 İnsan Kaynakları Politikası

Çimentoş Grubu iş ortamında organizasyonel verimliliğin ve bireysel becerilerin geliştirilmesi yoluyla rekabet avantajı ve özgün bir farklılık yaratmak için, yetkin bir yönetim ve çalışanlar topluluğu oluşturmayı hedeflemektedir.

Şirketimizin İK politikasının ana esaslarını aşağıdaki başlıklarla özetleyebiliriz;

- (i) Seçme ve yerleştirme; Organizasyonun ihtiyacı olan beceri ve yetkinlikleri doğru tespit ederek, organizasyonumuzu geleceğe taşıyacak yetkin kişilerin kazandırılmasını sağlamak. Seçim süresinde doğru araçları kullanmak ve fırsat eşitliği ilkimiz doğrultusunda ayrımcılık gözetmeden karar alınmasını sağlamak.

- (ii) Eğitim ve gelişim; Sürdürülebilir büyümemizi desteklemek için mevcut insan kaynağının teknik becerilerinin ve liderlik yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla eğitim ve gelişim aktivitelerinin organize edilmesi. Organizasyondaki potansiyel çalışanların gelişimi ve tutundurulması için özel ve yapılandırılmış programlar geliştirilmesi.
- (iii) Ücretlendirme; Kurumsal değerlerimiz doğrultusunda performans kültürünü teşvik eden ve yetenekleri çekmemizi/elde tutmamızı sağlayacak bir politika izlenmesi. Politikamız işgücü piyasalarının özelliklerine ve enflasyonist dinamiklere saygı göstererek şekillendirilir.
- (iv) İletişimi ve Motivasyonu Artırıcı Aktiviteler Çalışanlarımızın kendini güvende ve motive hissedeceği bir çalışma ortamının yaratılması; şeffaf iletişim ve departmanlar arası işbirliğinin artırılmasını önceliklendirmek.

İşe alım ve yerleştirme süreci, tüm Çimento Grup şirketlerinde aynı standartlarla yürütülmekte ve iş başvurusunda bulunmak isteyen tüm adaylara eşit fırsatlar sunulmaktadır. İş başvuruları herkesin rahatlıkla ulaşabileceği web sitemiz ve online siteler aracılığı ile toplanmaktadır. İşe özgü olarak belirlenen ve iş tanımlarında yer alan ön seçim kriterleri tüm başvurulara aynı şekilde uygulanmakta ve ön kriterleri karşılayan adaylara önceden tanımlanmış standart testler ve seçim araçları uygulanarak bunların sonuçları dikkate alınmaktadır.

Çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitimler her yılbaşında planlanarak, onaylanan bütçe doğrultusunda adil ve eşit bir şekilde uygulanmaktadır. Eğitim ihtiyaçları, yönetsel pozisyonlar için performans değerlendirme sonuçları doğrultusunda bireysel olarak planlanmakta ve uygulanmaktadır. Ayrıca fonksiyon ve ekip ihtiyaçları doğrultusunda planlanan toplu eğitimler yapılmaktadır.

Her yıl organizasyondaki kilit pozisyonlar için yedekleme çalışması gözden geçirilir. Üst pozisyonlara yetiştirilecek potansiyel çalışanlar için gelişim aktiviteleri organize edilir.

Çimento Grup şirketlerinde Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası Toplu İş Sözleşmesi uygulanmaktadır. Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası Toplu İş Sözleşmesi kapsamına giren işyerlerinde çalışan işçiler arasından yasaya uygun olarak Sendika işyeri temsilcisi seçilmektedir. Sendika Temsilcilerinin görevleri aşağıda yer almaktadır;

- Toplu iş sözleşmesinin uygulanmasından doğan, gerek işçi, gerekse işveren tarafından kendilerine intikal eden uyuşmazlık ve şikayetlerin, işçiler ve işverenler ile görüşülerek çözümünü sağlamak,
- İşçilerin bu sözleşme ve mevzuat hükümlerine göre işverene tanınmış olan haklara riayetleri, işçilerin hak ve hukukunun korunmasını sağlamak,
- İşçilerin bilgi ve maharetlerini arttırmak gayesiyle işyerinde ve dışında işveren tarafından yapılacak eğitim çalışmalarında işverene yardımcı olmak ve işçilerin katılımını sağlamak,
- İşyerinde işçi ve işveren arasında işbirliği ve çalışma ahengi ile çalışma barışının devamını sağlamak.

Beyaz yakalı personel için ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde iş derecelendirme sistematigi ve piyasa koşulları dikkate alınmaktadır. Mavi yakalı personel için Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası'nın belirlediği iş değerlendirme, iş grupları ve iş unvanları uygulanmaktadır ve toplu iş sözleşmesi hükümlerine uyulmaktadır.

Toplu iş sözleşmesi kapsamı dışında olan çalışanlarımızın ücret ve yan hakları toplam nakit perspektifinde yönetilmektedir. Şirketimizde, tüm çalışanlar brüt maaş üzerinden çalışmakta olup, farklı kademelerde uygulanmak üzere, kısa vadeli teşvik sistemi, şirket aracı, katkılı bireysel emeklilik, özel sağlık sigortası gibi yan hak uygulamaları bulunmaktadır.

Toplu iş sözleşmesine tabi olarak çalışanların ücret ve yan hakları, her sözleşme yenileme döneminde gözden geçirilmektedir.

İşyerlerimizde alınan kararlar ve şirketlerimiz içerisinde yaşanan gelişmeler, sendika temsilcileri, duyuru panoları, grup ve şirket içi web sitelerimiz (Cementir Holding Cnergy, Çimento Grup Intracim) ve e-postalar aracılığı ile çalışanlarımıza iletilmektedir. Yönetsel pozisyonlar arasındaki bilgi paylaşımı tüm Çimento Grup Yöneticilerinin katıldığı 3 aylık periyodlar ile düzenlenen Yönetim İletişim Toplantılarında yapılmaktadır. Her

ay düzenli olarak yapılan İSG kurul toplantılarında, İSG alt kurullarından gelen öneri ve iyileştirmeler görüşülmektedir. İşyeri temsilcisi İSG kurul kararlarını işçilere aktarmakta ve işçilerden gelen istek ve önerileri kurula iletmektedir.

Çimentoş Grup şirketlerinde çalışanlar arasında ırk, din, dil ve cinsiyet ayırımı yapılmamaktadır. Çalışanlarımızın etik kurallara aykırılıkları bildirebilecekleri kanallar prosedürlerle düzenlenmiştir ve bu konuyla ilgili düzenli olarak eğitimler ve hatırlatmalar yapılmaktadır.

#### 4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Ana ortağımız Cementir Holding tarafından uygulamaya konulan ve Şirketimiz Yönetim kurulunca da kabul edilerek onaylanan bir "Etik Kurallar Tüzüğü" bulunmaktadır. Bu tüzük, şirket internet sitesinde yayınlamıştır. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile belirlenen nitelikleri taşımaktadır. Şirket ana sözleşmesinde Yönetim Kurulu üyelerinin niteliklerine ilişkin özel bir hüküm bulunmamaktadır.

## BÖLÜM V- YÖNETİM KURULU

### 5.1 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

#### Yönetim Kurulu Üyeleri

Taha Aksoy	Yönetim Kurulu Başkanı
Marco Maria Bianconi	Yönetim Kurulu Başkanvekili
Mevlüt Cenker Mirzaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO
Pasquale Vetrano	Yönetim Kurulu Üyesi
Seyda Zeynep Akdurak	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Cemali Dinçer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile belirlenen nitelikleri taşımaktadır. Şirket ana sözleşmesinde Yönetim Kurulu üyelerinin niteliklerine ilişkin özel bir hüküm bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğu icracı olmayan üyelere oluşmaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca bağımsız üyelere yer verilmiştir.

#### Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

**Taha Aksoy**, ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü'nü bitirdikten sonra yüksek lisansını yine aynı bölümde tamamladı.

ODTÜ'de Asistan, Münih Teknik Üniversitesi'nde Araştırma Asistanı, Cidde Melik Abdülaziz Üniversitesi'nde Öğretim Görevlisi olarak bulundu. ODTÜ Akademik Konsey Üyesi, Betonsan AŞ. Genel Müdürü, AFA İnşaat A.Ş. Proje Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı, Çimentoş Topluluğu Planlama Koordinatörü ve İcra Kurulu Üyesi, Beşer Balatacılık A.Ş. Genel Müdürü, ATAY Holding A.Ş. Ticaret Grup Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi, 23. Dünya Üniversitelerarası Yaz Oyunları Genel Koordinatörü ve İcra Kurulu Başkanı Türkiye Gazbeton Üreticileri Birliği Başkanı, Avrupa Gazbeton Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Prefabrik Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, İnşaat Mühendisleri Odası, ODTÜ Mezunları Derneği, ESİAD ve TÜSİAD Üyeliklerinde bulundu.

2007-2011 yılları arasında TBMM'nde İzmir Milletvekili olarak görev yapan Taha Aksoy, çok iyi düzeyde İngilizce, iyi düzeyde Almanca bilmektedir.

**Marco Maria Bianconi**, LUISS üniversitesi Ekonomi Bölümünden 1988 yılında dereceyle mezun oldu ve 1996'da New York Üniversitesi Stern School of Business'ta İşletme Yüksek Lisansı yaptı.

Çalışma yaşamına 1989 yılında IRI Roma'da başlayan Bianconi, sırasıyla Fidelity Investments UK bünyesinde

Analist ve Portföy Müdürü, Caltagirone S.p.A bünyesinde Finans Direktörü ve Cementir Holding SpA bünyesinde Plan, Bütçe ve Kontrol Direktörü ve M&A ve IR Direktörü olarak görev yapmıştır. Çin, Malezya ve Amerika'daki pek çok kuruluşun Yönetim Kurulu üyesi olan Bianconi, halen Cementir Holding SpA bünyesinde İş Geliştirme Direktörü olarak çalışmaktadır.

Çok iyi derecede İngilizce, İspanyolca ve İtalyanca bilen Marco Maria Bianconi, Yeminli Mali Müşavirlik ve IMC Sertifikası sahibidir.

**Mevlüt Cenker Mirzaoğlu**, lise eğitimini Adana Anadolu Lisesi'nde tamamladıktan sonra, 1996 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Metalürji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu.

Profesyonel iş yaşamına Sabancı Grubu şirketlerinden BetonSA'da Strateji ve İş Geliştirme Uzmanı olarak başlamış ve sonrasında Grup şirketlerinden Akçansa ve Çimsa'da hem yurtiçi hem de yurtdışı operasyonlarında strateji, iş geliştirme, AR-GE ve genel yönetim alanlarında farklı yöneticilik rolleri üstlenmiştir. 2011'de Çimentaş Grubu şirketlerinden Çimbeton'da Genel Müdür rolünü üstlenmiş ve sonrasında Çimentaş Grubu Satış ve Pazarlama Direktörlüğü görevini yürütmüştür. 2015 yılında ÇİMKO Çimento ve Beton Genel Müdürü olarak atanmış ve 2017 yılında aynı şirkette CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi görevine getirilmiştir. Haziran 2019'dan itibaren Çimentaş Grubu'na tekrar katılan Cenker Mirzaoğlu, Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO olarak çalışma hayatını sürdürmektedir. TÇMB ve ÇEİS kurumlarında Yönetim Kurulu Üyesi ve TÇMB'de yönetim kurulu üyeliğinin yanı sıra "Yönetim Kurulu Saymanı" görevini de devam ettirmektedir.

İnşaat, çimento ve hazır beton sektöründe 20 yılı aşkın deneyime sahip olan Mirzaoğlu, çok iyi derecede İngilizce bilmektedir.

**Pasquale Vetrano**, Polytechnic Federico II Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümünden derece ile mezun oldu ve İsviçre'deki IMD Business School'dan yüksek lisansını aldı.

Çok uluslu şirketlerde uzun yıllara dayanan deneyime sahip bir yönetici olan Vetrano, 25 yıla yakın bir süre ABB Group'ta çalışmıştır. İtalya'da Operasyonlardan Tedarik Zincirine kadar görev almış, ardından şirket merkezi olan Zürih'te Bölüm Tedarik Zinciri Müdürü ve Grup Başkan Yardımcısı olarak farklı yönetim pozisyonlarında bulunmuştur. Çalışma süresinin önemli bir bölümünü yurtdışında Çin, Hindistan, Orta Doğu, Kuzey-Orta Avrupa ve Kuzey Afrika gibi ülkelerde geçiren Vetrano, 2011 yılında Grup Stratejik Tedarik Sorumlusu rolüyle Cementir Holding'e katılmış ve 2017'de Grup Küresel Satın Alma Sorumlusu olmuştur. Nisan 2017'den bu yana Cementir Grubu'nun ticaret şirketi Spartan Hive'in İcra Kurulu Üyesi ve Haziran 2018'den itibaren Cementir Holding Atanmış Yönetim Kurulu Üyesi olarak Çimentaş ve Recydia (Türkiye) ve CCB (Belçika) Yönetim Kurulu'nda görev yapan Vetrano, çok iyi derecede İngilizce ve İtalyanca bilmektedir.

**Seyda Zeynep Akdurak**, Lise eğitimini İstanbul Robert Koleji'nde tamamladıktan sonra, 1992 yılında Boston Üniversitesi İletişim Fakültesi Kitle İletişimi Bölümü ve Siyasal Bilimler Fakültesi Siyasal Bilimler Bölümü'nden mezun oldu. 1992 yılında Söke Değirmencilik bünyesinde satış temsilciliği görevine başladı, 2015 senesine kadar çeşitli bölümlerde görev aldıktan sonra en son Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlendirildi. 2016 senesinden itibaren Kemer Ziraat'te Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. 2001-2003 yılları arasında Ege Çağdaş Eğitim Vakfı (EÇEV) Yönetim Kurulu üyeliği görevinde bulundu. 2012 yılında Kurucu Yönetim Kurulu üyesi olarak Aile İşletmeleri Derneği (TAİDER)'nin kuruluşunda görev aldı. Halen Çimentaş Eğitim ve Sağlık Vakfı (ÇESVAK) Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürütmektedir.

**Mehmet Cemali Dinçer**, Prof. Dr. Mehmet Cemali Dinçer, ODTÜ Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Ardından NATO bursu ile ABD'deki Stanford Üniversitesi'ne gitti ve burada Endüstri Mühendisliği ve İstatistik yüksek lisansı ile Endüstri Mühendisliği ve Mühendislik Yönetimi alanında doktora yaptı.

1986 yılında Bilkent Üniversitesi'nin ilk akademik kadrosunda yer alan Prof. Dr. Dinçer, 10 yıl Bilkent Üniversitesi'nde çalıştıktan sonra özel sektöre geçmiş ve Yeni Asır gazetesinin Genel Müdürlüğü görevinde

bulunmuştur. İzmir Ekonomi Üniversitesi'nde İletişim Fakültesi ve Bilgisayar Bilimleri Fakültesi ile Yazılım Mühendisliği Bölümünü, Bilgisayar Mühendisliği Bölümü, Endüstri Sistemleri Mühendisliği Bölümünü, Elektronik ve Telekomünikasyon Mühendisliği Bölümünü kuran Dinçer, 2006 yılında İzAIR (İzmir Hava Yolları) Genel Müdürlüğü görevine getirilmiştir. 2011'de İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Mühendislik Fakültesi Dekanı ve Akademik İşlerden Sorumlu Rektör Yardımcısı olarak çalışmış, İzmir Bilim Parkı Danışma Kurulu üyeliği, İEÜ Rektör Yardımcılığı görevlerinin ardından 2014 yılından itibaren Yaşar Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünde çalışmıştır.

Prof. Dr. Mehmet Cemali Dinçer, 2015 yılından beri Yaşar Üniversitesi Rektörü olarak görev yapmakta olup, başta Stanford Üniversitesi olmak üzere ulusal ve uluslararası üniversiteden ödül almıştır. Çok iyi derecede İngilizce bilen Dinçer'in pek çok makale, kitap ve projeleri bulunmaktadır.

Şirkette Aday Gösterme Komitesi oluşturulmamış olduğundan, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından belirlenen ve bağımsızlık kriterlerini taşıdıkları teyit olunan Bahri Hüseyin Zühal ve Mehmet Cemali Dinçer Bağımsız YK üyesi adayları olarak 08.03.2023 tarihli rapor ile Yönetim Kurulu'na sunulmuş olup, 09.03.2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısı ile bu adaylar tasvip edilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, ilgili mevzuat uyarınca bağımsızlık beyanlarını temin etmişler ve dönem boyunca da bağımsızlık kriterlerini korumuşlardır. Yönetim Kurulu üyelerinin ve şirket yöneticilerinin şirket dışında görev alma durumu Şirket Etik Tüzüğünde düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin grup dışında görevleri bulunmadığından, bu görevlerin belirli kurallara bağlanması gerekliliği doğmamıştır.

## 5.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin büyük bölümünün yurtdışında yerleşik olması sebebiyle Yönetim Kurulu toplantıları genellikle teknolojik imkanlardan yararlanarak video-konferans biçiminde yapılmaktadır. Bu sayede tüm üyelerin toplantılara katılımı sağlanmaya çalışılmaktadır.

Yönetim Kurulunun 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasındaki dönemde toplantı sayısı 24'tür.

Toplantılarda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından yöneltilen soru ve farklı görüş açıklamaları olmamıştır. Karşı oy gerekçesi bulunmadığından karar zabıtlarına geçirilmiş karşı oy yazısı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu toplantısı tarihi, gündemi ve gündem ile ilgili bilgi notu ve dokümanlar "Kurumsal İşlemlerin İdaresi" prosedürü kapsamında toplantıdan belirli bir süre önce tüm Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir ve ulaştırılır.

Yönetim Kurulunda her üyenin bir oyu vardır, ağırlıklı oy veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarında her konu açıkça ve detaylı şekilde tartışılarak karara bağlanır. Toplantı ve Karar nisaplarında TTK hükümleri uygulanır.

Genel Kurul tarafından verilen izin uyarınca dönem içerisinde Şirket Yönetim Kurulu üyeleri hakkında şirketle muamele yapma ve rekabet yasağı uygulanmamaktadır. Kaldı ki, bu kişiler şirketle herhangi bir muamelede bulunmadıkları gibi rekabet etmeyi gerektiren faaliyetlerde de bulunmamaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri bulunmakta; fakat önemli nitelikteki işlemler bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin, görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararların tazmini için sigorta mevcuttur.

## 5.3 Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu bünyesinde Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi olmak üzere üç adet komite kurulmuştur.

Denetim Komitesi iki üyeden meydana gelmiş olup, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Seyda Zeynep Akdurak ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Cemali Dinçer Yönetim Kurulu tarafından üye olarak seçilmişlerdir. Kurumsal Yönetim Komite Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Seyda Zeynep Akdurak; diğer

üyeliklere Yönetim Kurulu üyelerinden Marco Maria Bianconi ile Şirket Finans ve Hazine Müdürü Onur Eraydın seçilmişlerdir.

Riskin Erken Tespiti Komite Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Mehmet Cemali Dinçer; diğer üyeliklere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Seyda Zeynep Akdurak ile Şirket Mali İşler Direktörü Salih Tural seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulunca oluşturulan komitelerin çalışma esasları mevcut Yönetim Kurulunca tespit edilmiş ve kamuya açıklanmıştır.

#### **5.4 Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması**

Yönetim Kurulunca Riskin Erken Tespiti Komitesi oluşturulmuş olup, düzenli olarak faaliyet göstermeye başlamış, Yönetim Kurulu'na üç ayda bir Risk Yönetim Raporları ve belirlenmiş riskleri azaltmak için yönetim faaliyetlerini takip etmiştir.

Şirket, Cementir Holding bünyesinde oluşturulan İç Denetim Birimi vasıtasıyla merkezi şekilde yürütülen iç kontrol ve denetimlere tabidir.

#### **5.5 Şirketin Stratejik Hedefleri**

Yönetim Kurulu tarafından Şirketin misyon ve vizyonu ile hedefleri oluşturulmuştur. Anılan hedefler beşer yıllık planlar halinde oluşturulmakta ve her yıl gözden geçirilmektedir.

#### **5.6 Mali Haklar**

Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza üyeye ödenen maaş ve Yönetim Kurulu toplantılarına katılım için üyelere ödenmesi öngörülen huzur hakları dışında Yönetim Kurulu üyelerine ödenen başkaca bir ücret vs. olmadığı gibi performansa dayalı bir ödüllendirme sistemi de yoktur. Şirketimizin ücretlendirme politikası mevcut olup, ayrıca Yönetim Kurulundaki icracı üyeler için Ücretlendirme Komitesi tarafından hazırlanmış bir politika mevcuttur. Genel Kurulda ortaklara sunulan faaliyet raporunda üst yönetim ücretleri ve giderleri hakkında bilgi verilmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Azaya ödenen ücretin tutarı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

Ücretlendirme esasları şirket internet sitesinden, faaliyet raporunda ve Kamuyu Aydınlatma platformu aracılığı ile kamuya açıklanmaktadır. Bu açıklamalar Yönetim Kurulu bazında yapılmaktadır.

İlke olarak Şirket, Yönetim Kurulu üyelerine ve yönetici personeline kredi kullandırmamaktadır. Ancak olağanüstü durumlarda yöneticilere sınırlı miktarda kredi kullanılması yetkisinin Murahhas Aza tarafından kullanılmaktadır.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>A. GENEL İLKELER</b>						
<b>A1. STRATEJİ, POLİTİKA VE HEDEFLER</b>						
Yönetim Kurulu (YK) Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim (ÇSY) öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirlemiştir.		X				Yönetim Kurulu bu konuda çalışmalarını sürdürmektedir.
YK tarafından belirlenen öncelikli konulara, risklere ve fırsatlara uygun ÇSY politikası oluşturulmuştur.		X				Yönetim Kurulu bu konuda çalışmalarını sürdürmektedir.
ÇSY politikalarının etkin bir biçimde uygulanması bakımından ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vb. dokümanlar hazırlanmıştır.		X				Kurumsal Yönetim, İnsan Kaynakları ve İş Etiği ile ilgili kurum içi yönerge ve prosedürler bulunmaktadır.
ÇSY politikaları için Yönetim Kurulu kararı alınmış ve kamuya açıklanmıştır.				X		
ÇSY politikalarına, risk ve fırsatlara uygun olarak Ortaklık Stratejisi belirlenmiştir.				X		
Ortaklık Stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun olarak kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.				X		
<b>A2. UYGULAMA/İZLEME</b>						
ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.					X	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu özel bir komite veya birim bulunmamaktadır.
Belirlenen komite ve/veya birimler, ÇSY politikaları kapsamında gerçekleştirdikleri faaliyetlerine ilişkin rapor hazırlamıştır.		X				İlgili birimler konuya ilişkin dönem grup içi raporlamalarda bulunmaktadır.
Söz konusu raporlar yılda en az bir kez yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır.				X		
Belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.				X		
ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) belirlenmiş ve göstergeler yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklanmıştır.				X		
Teyit edilebilir nitelikli verilerin varlığı halinde KPG'ler yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmaları ile sunulmuştur.				X		
İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik gerçekleştirilen, sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetleri açıklanmıştır.				X		

## Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi

## Uyum Durumu

## Açıklama

Evet Kısım Hayır Muaf İlgisiz

## A. GENEL İLKELER

## A3. RAPORLAMA

Sürdürülebilirlik performansı, hedefleri ve eylemleri yılda en az bir kez raporlanıp kamuya açıklanmıştır.			X		
Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgiler faaliyet raporu kapsamında açıklanmıştır.	X				
Paydaşlar için ortaklığın konumu, performansı ve gelişiminin anlaşılabilirliği açısından önemli nitelikteki bilgiler doğrudan ve özlü bir anlatımla (ayrıntılı bilgi ve verilerin kurumsal internet sitesinde ayrıca açıklanması veya farklı paydaşların ihtiyaçlarını doğrudan karşılayan ayrı raporların hazırlanması vb.) paylaşılmıştır.	X				
Rapor ve açıklamalarda şeffaflığa ve güvenilirliğe azami özen gösterilmiştir.	X				
Dengeli yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında her türlü gelişme objektif bir biçimde açıklanmıştır.	X				
Yürütülen faaliyetlerin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi verilmiştir.			X		
Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklama yapılmıştır.		X			Sermaye piyasası aracının değerini, fiyatını veya yatırım kararlarını etkileyebilecek idari ve adli kovuşturmalara ilişkin açıklamalar yapılmaktadır.

## A4. DOĞRULAMA

Bağımsız üçüncü taraflara (bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarına) doğrulatılan sürdürülebilirlik performans ölçümleri kamuya açıklanmıştır.				X	Bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarından hizmet alınmamıştır.
Söz konusu doğrulama işlemlerinin artırılması yönünde gayret gösterilmiştir.		X			Konu Yönetim Kurulumuz tarafından değerlendirilmektedir.

## B. ÇEVRESEL İLKELER

Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalar, eylem planları, çevresel yönetim sistemleri (ISO 14001) ve programlar açıklanmıştır.	X				Çimento grubumuz ISO 14001 belgesine sahiptir. Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalara ilişkin bilgiler grubun global bazda hazırladığı konsolide raporlara dahil edilmektedir.
Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum sağlanmış ve bu durum açıklanmıştır.	X				
Sürdürülebilirlik İlkeleri kapsamında hazırlanan raporda çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtlara yer verilmiştir.	X				Söz konusu bilgiler grubun global bazda hazırladığı konsolide raporlara dahil edilmektedir.
Çevre ve iklim değişikliği konusuyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlu, ilgili komiteler ve görevleri açıklanmıştır.		X			

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>B. ÇEVRESEL İLKELER</b>						
Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dâhil olmak üzere, çevresel konuların yönetimi için sunulan teşvikler açıklanmıştır.	X					Sürdürülebilirlik yol haritası belirlenmiş ve yönetim onayı alınmıştır.
Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği açıklanmıştır.	X					
İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlerine yönelik sürdürülebilirlik performansları ile bu performansları iyileştirici faaliyetler açıklanmıştır.	X					
Sadece doğrudan operasyonlar bakımından değil, ortaklık değer zinciri boyunca çevresel konuların nasıl yönetildiği ve stratejilere tedarikçi ve müşterilerin nasıl entegre edildiği açıklanmıştır.		X				
Çevresel konularda (sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası) politika oluşturma süreçlerine dâhil olunmuştur.	X					Türk Çimento'da ilgili komitelere katılım sağlanmıştır.
Çevre konusunda üyesi olunan dernekler, ilgili kuruluşlar ve STK'lar ile yapılan iş birlikleri, alınan görevler ve desteklenen faaliyetler açıklanmıştır.		X				Çeşitli STK'larla çevre konusunda iş birlikleri gerçekleştirilmekte olup açıklama yapılmamıştır.
Kapsam-1 (doğrudan), kapsam-2 (enerji dolaylı), kapsam-3 (diğer dolaylı) sera gazı emisyonları, hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkilerinden oluşan çevresel göstergeler ışığındaki çevresel etkiler ile ilgili bilgiler dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde raporlanmıştır.	X					Söz konusu bilgiler grubun global bazda hazırladığı konsolide raporlara dahil edilmektedir.
Veri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları açıklanmıştır.	X					
Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerin durumu artış ve azalışları gösterecek biçimde açıklanmıştır.		X				
Çevresel etkileri azaltmak için Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın önerdiği şekilde bilime dayalı olarak kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş ve bu hedefler açıklanmıştır.	X					
Çevresel etkileri azaltmak için daha önce belirlenen hedeflere göre (varsın) rapor yılında gerçekleşen ilerlemeler hakkında bilgi verilmiştir.	X					
İklim krizi ile mücadele stratejisi ve eylemleri açıklanmıştır.	X					
Sunulan ürünler ve/veya hizmetlerin potansiyel olumsuz etkisini önleme veya minimize etme program ya da prosedürleri açıklanmıştır.		X				
Üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aldıkları aksiyonlar açıklanmıştır.			X			
Çevresel etkileri azaltmaya yönelik alınan aksiyonlar, yürütülen projeler ve girişimlerin toplam sayısı ile bunların sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları açıklanmıştır.		X				

## Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi

## Uyum Durumu

## Açıklama

## B. ÇEVRESEL İLKELER

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Hammaddeler hariç toplam enerji tüketim verileri raporlanmış ve enerji tüketimleri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak açıklanmıştır.	X					
Raporlama yılında üretilen ve tüketilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında bilgi sağlanmıştır.	X					
Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve bu çalışmalar açıklanmıştır.			X			
Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri açıklanmıştır.			X			Yenilenebilir enerji üretimi veya tüketimi bulunmamaktadır.
Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve bu çalışmalar sayesinde enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı açıklanmıştır.	X					
Kaynak bazında toplam su çekimi, su çekiminden etkilenen su kaynakları, geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan suyun yüzdesi ve toplam hacmi bilgilerini içeren yer altından veya yer üstünden çekilen, kullanılan, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri raporlanmıştır.	X					
Yürütülen operasyon veya faaliyetlerin Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi gibi herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dâhil olup olmadığı açıklanmıştır.	X					
Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi açıklanmıştır.			X			Biriken veya satın alınan karbon kredisi bulunmamaktadır.
Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise uygulamanın ayrıntıları açıklanmıştır.			X			Şirketimizde karbon fiyatlandırması uygulanmamaktadır.
Çevresel bilgilerin açıklandığı tüm zorunlu ve gönüllü platformlar açıklanmıştır.		X				

## C. SOSYAL İLKELER

## C1. İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI

İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi'ne, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuştur.	X					
Söz konusu politika ve politikanın uygulanması ile ilgili roller ve sorumluluklar kamuya açıklanmıştır.		X				İnsan Kaynakları Politikamız bulunmakta olup ilgili roller ve sorumluluklar açıklanmamıştır.
İşe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlanmıştır.	X					
Tedarik ve değer zinciri etkilerinin de gözetildiği adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ile cinsiyet, dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımların yapılmadığına ilişkin kapsayıcılık konularına mevcut politikalarda yer verilmiştir.	X					

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>C. SOSYAL İLKELER</b>						
<b>C1. İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI</b>						
Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı (düşük gelirli, kadınlar vb) kesimlerin veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler açıklanmıştır.		X				İnsan kaynakları yönetiminde fırsat eşitliğinin gözetilmesi ve korunmasına yönelik önlemler alınmakta olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.
Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler raporlanmıştır.		X				Söz konusu raporlamalar gruba yapılmaktadır.
Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeler açıklanmıştır.		X				Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeler mevcut olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.
Çalışanlara yapılan eğitim ve gelişim yatırımları ile politikaları, tazminatlar, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetimine ilişkin politikalar açıklanmıştır.		X				Söz konusu politikalar mevcut olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.
Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturulup uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X					
Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetler düzenli olarak açıklanmıştır.		X				Çalışan memnuniyetine ilişkin çalışmalar yapılmakta olup faaliyetler şirket dahilinde paylaşılmaktadır.
İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulup kamuya açıklanmıştır.	X					
İş kazalarına karşı ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri açıklanmıştır.		X				İş kazalarına karşı ve işçi sağlığını korumaya yönelik önlemler alınmakta olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.
Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					
İş, çalışma etiği, uyum süreçleri, reklam ve pazarlama etiği, açık bilgilendirme vb. çalışmaların dâhil edildiği Etik Politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X				Şirketimizin İş Etiği politikası mevcut olup kamuya açıklanmamıştır.
Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.		X				Şirketimiz tarafından yürütülmekte olan sosyal sorumluluk projeleri bulunmakta olup bu konulara ilişkin ayrıca açıklama yapılmamıştır. Bazı sosyal etkinliklere ilişkin sosyal medya platformu üzerinden paylaşım yapılmıştır. (fidan kampanyası, deprem yardımı vs)
Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.			X			

## Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi

## Uyum Durumu

## Açıklama

Evet Kismen Hayır Muaf İlgisiz

## C. SOSYAL İLKELER

## C2. PAYDAŞLAR, ULUSLARARASI STANDARTLAR VE İNİSİYATİFLER

Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetler tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb) ihtiyaç ve öncelikleri dikkate alınarak yürütülmüştür.	X			
Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası geliştirilip kamuya açıklanmıştır.		X		Şirketimizin müşteri memnuniyeti politikası mevcut olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.
Paydaş iletişimi sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütülmüştür.	X			
Hangi paydaşlarla, hangi amaçla ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçildiği, sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydedilen gelişmeler açıklanmıştır.		X		Sürdürülebilirlik kapsamında paydaşlarla iletişime geçilmekte olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.
Benimsenen Karbon Saydamlık Projesi (CDP), Küresel Raporlama Girişimi (GRI), Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) vb. uluslararası raporlama standartları kamuya açıklanmıştır.			X	ÇSY kapsamında benimsenen bir uluslararası raporlama standardı bulunmamaktadır.
İmzacısı veya üyesi olunan Ekvator Prensipleri, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler (UNGC), Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri (UNPRI) vb. uluslararası kuruluş veya ilkeleri, benimsediği Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil Prensipleri gibi uluslararası prensipleri kamuya açıklanmıştır.			X	ÇSY kapsamında imzacısı veya üyesi olunan bir uluslararası kuruluş/ilke/prensip bulunmamaktadır.
Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good, MSCI ÇSY Endeksleri vb. uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için somut çaba gösterilmiştir.		X		Konu Yönetim Kurulumuz tarafından değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ</b>						
II-17.1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim ilkeleri yanında tüm Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum sağlanması için azami çaba gösterilmiştir.	X					
Sürdürülebilirlik konusu, yürütülen faaliyetlerin çevresel etkileri ve bu konudaki ilkeler kurumsal yönetim stratejisi belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.	X					
Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirler alınmıştır.	X					
Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirlerin ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X					
Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.		X				Çimentaş Eğitim ve Sağlık Vakfı bünyesinde ve yerel yönetimler nezdinde çalışmalarda bulunmaktadır.
Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatiflere üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterilmiştir.		X				Konu Yönetim Kurulumuz tarafından değerlendirilmektedir.
Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlar geliştirilmiş ve açıklanmıştır.		X				Söz konusu hususlar Şirketimizin İş Etiği politikasında mevcut olup kamuya açıklanmamıştır.



çimentaş  
CEMENTIR HOLDING

# 3 MALİ TABLOLAR

- 44 Bağımsız Denetçi Raporu
- 52 Finansal Durum Tabloları
- 54 Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları
- 56 Özkaynaklar Değişim Tabloları
- 60 Nakit Akış Tabloları



BDO Türkiye  
Tel : +90 212 365 62 00  
Fax: +90 212 365 62 01  
e-mail: bdo@bdo.com.tr  
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.  
Tic.Sicil Numarası : 254683  
Mersis Numarası : 0291001084600012  
Eski Büyükdere Cad. No: 14 Park Plaza Kat:4  
34398 Sarıyer / İstanbul

## KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi  
Genel Kurulu'na;**

### A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1. Görüş

Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (*Bağımsızlık Standartları Dâhil*) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., a Turkish joint stock company, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Garantisi ile sınırlı bir Birleşik Krallık şirketi olan BDO International Limited'in üyesi ve bir Türk anonim şirketi olan BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi, bağımsız üye kuruluşlardan oluşan BDO ağıının bir parçasını teşkil etmektedir.



Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusu için uygulanan denetim prosedürleri
<p><b>Hasılatın Kaydedilmesi</b></p> <p>Grup'un hasılatı; çimento, hazır beton ve atık hizmeti satış gelirlerinden oluşmaktadır.</p> <p>Hasılat, Grup'un performans yükümlülüklerinin gerçekleşmesi ve buna bağlı olarak ürün ve hizmetler üzerindeki kontrolünün alıcıya devredilmesi sonucunda ve devredildikçe konsolide finansal tablolara alınır.</p> <p>Hasılatın, Grup'un performans değerlendirilmesi açısından önemli bir ölçüm kriteri olması, niteliği gereği ilgili olduğu dönemde ve doğru tutarda muhasebeleştirilmemiş olma riski bulunması nedeniyle hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Grup'un hasılatının kaydedilmesi ile ilgili muhasebe politikaları, kullanılan önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları ve tutarları Dipnot 2.7 ve Dipnot 21'de sunulmuştur.</p>	<p>Hasılatın kaydedilmesine ilişkin denetim çalışmalarımız kapsamında uygulanan denetim prosedürlerimiz aşağıda belirtilmiştir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Müşterilerle yapılan sözleşmeler incelenerek sözleşmelerdeki ticari ve sevkiyat koşullarına ilişkin hükümler kontrol edilmiş ve farklı sevkiyat düzenlemeleri için Grup'un performans yükümlülüklerini yerine getirip getirmediği ve hasılatın konsolide finansal tablolara alınma zamanı değerlendirilmiştir.</li> <li>- Hasılat analitik olarak test edilmiştir.</li> <li>- Satış faturalarının örneklem yöntemiyle detay testi yapılmıştır.</li> <li>- Maddi doğrulama testlerinde faturalanmış ürünlere ilişkin kontrolün alıcıya devredilip edilmediği ve finansal tablolara tam ve doğru olarak kaydedilip kaydedilmediği değerlendirilmiştir.</li> <li>- Örneklem yöntemi ile belirlemiş olduğumuz alıcılar için doğrudan temin edilen dış teyitler ile ticari alacakların varlığı ve bakiyelerin doğruluğu test edilmiştir.</li> <li>- Ticari alacakların tahsilat riski değerlendirilmiştir. Grup'un hukuk müşavirlerinden devam eden alacak takip davalarıyla ilgili bilgi alınmıştır.</li> <li>- Hasılatın kayıtlara alınmasına ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir.</li> </ul>

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusu için uygulanan denetim prosedürleri
<b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Gerçeğe Uygun Değer İle Muhasebeleştirilmesi</b>	
<p>Grup konsolide finansal tablolarında "TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardının ilgili hükümlerine göre, 5.303.964 bin TL tutarındaki yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değerleri üzerinden taşımaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yaptığı değerlemeler sonucunda söz konusu varlıkların değerinde 317.621 bin TL artış olmuştur. Söz konusu değer artışı konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında, ertelenmiş vergi etkisi de vergi hesabında muhasebeleştirilmiştir.</p> <p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin toplam değerinin Grup'un varlıklarında önemli bir paya sahip olması, cari dönemdeki değer artışının önemli miktarda olması ve uygulanan değerlendirme tekniklerinin önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebiyle, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti tarafımızca kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p> <p>Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değer üzerinden muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve tutarlarına ilişkin bilgiler Dipnot 2.7 ve Dipnot 11' de sunulmuştur.</p>	<p>Denetim çalışmalarımızda yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tespiti ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yetkinliği, yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmiştir.</li> <li>- Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı m2, gayrimenkulün konumu, imar durumu gibi verilerin eksiksiz olup olmadığı Grup'un kayıtları ile örneklemeye dayalı olarak gerçekleştirilen eşleştirme çalışması ile kontrol edilmiştir.</li> <li>- Grup yönetiminin ve Grup yönetimi tarafından atanmış bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşu tarafından kullanılan varsayımların ve yöntemlerin değerlendirilmesi için, "BDS 620 Uzman Çalışmalarının Kullanılması" standardındaki hükümler gereğince, değerlendirme raporlarının incelenmesi için dış uzman dahil edilmiştir.</li> <li>- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tespitine ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili finansal raporlama standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</li> </ul>

#### 4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.



Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK düzenlemeleri çerçevesinde de kabul edilen BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecilüğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.



- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla topluluk denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ile, varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### **B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.
- 3) TTK'nın 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 11 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Selçuk Şahin'dir.

**BDO Denet Bağımsız Denetim  
ve Danışmanlık A.Ş.**  
Member, BDO International Network



11 Mart 2026  
İstanbul, Türkiye







**ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>9.875.467</b>	<b>9.504.931</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	3.931.889	3.210.172
Ticari Alacaklar		3.525.392	3.596.279
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	4.1	60.414	39.865
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7.1	3.464.978	3.556.414
Diğer Alacaklar		35.745	378.800
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4.2	273	336.382
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8.1	35.472	42.418
Stoklar	9	1.350.892	1.769.554
Peşin Ödenmiş Giderler	10.1	85.655	99.575
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	27	466.235	144.577
Diğer Dönen Varlıklar	19.1	479.659	305.974
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>18.133.043</b>	<b>17.773.670</b>
Diğer Alacaklar		512	853
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8.2	512	853
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	5.303.964	4.986.343
Maddi Duran Varlıklar	12	7.152.422	7.192.958
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	296.687	309.259
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		5.201.443	5.222.963
- Şerefiye	15	4.806.292	4.806.292
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	395.151	416.671
Peşin Ödenmiş Giderler	10.2	46.297	1.725
Ertelenmiş Vergi Varlığı	27	131.556	59.285
Diğer Duran Varlıklar	19.2	162	284
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>28.008.510</b>	<b>27.278.601</b>

Konsolide dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

KAYNAKLAR	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>5.000.029</b>	<b>4.993.556</b>
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	149.421	219.243
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		149.421	219.243
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		149.421	219.243
Ticari Borçlar		3.286.865	3.103.124
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4.3	2.880	2.569
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7.2	3.283.985	3.100.555
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Kapsamında Borçlar	18.1	70.596	80.034
Diğer Borçlar		7.528	20.660
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8.3	7.528	20.660
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	10.3	111.925	323.088
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	27	522.064	251.767
Kısa Vadeli Karşılıklar		272.229	467.740
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	18.2	29.265	97.265
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16.3	242.964	370.475
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	19.3	579.401	527.900
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>2.696.654</b>	<b>2.391.938</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	117.794	45.358
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		117.794	45.358
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		117.794	45.358
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	10.4	--	68
Uzun Vadeli Karşılıklar		197.380	235.494
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	18.3	80.944	108.540
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	16.3	116.436	126.954
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	27	2.381.480	2.111.018
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>7.696.683</b>	<b>7.385.494</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>20.311.827</b>	<b>19.893.107</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>15.827.187</b>	<b>14.538.509</b>
Ödenmiş Sermaye	20	87.112	87.112
Sermaye Düzeltme Farkları	20	672.659	2.762.977
Pay Sahiplerinin İlave Sermaye Katkıları	20	626.579	626.579
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi	20	(21.516)	(81.339)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	20	3.971.009	3.971.009
Ortak Kontrole Tabii Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin etkisi		(211.589)	(211.589)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(95.103)	(152.615)
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	20	(95.103)	(152.615)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	20	(95.103)	(152.615)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		1.709.084	1.397.943
Geçmiş Yıllar Karları		7.888.697	4.902.003
Net Dönem Karı		1.200.255	1.236.429
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		4.484.640	5.354.598
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>28.008.510</b>	<b>27.278.601</b>

Konsolide dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT**  
**KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir.)

KAR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	21	17.030.749	18.909.657
Satışların Maliyeti (-)	21	(13.820.775)	(15.325.246)
<b>BRÜT KAR</b>	<b>21</b>	<b>3.209.974</b>	<b>3.584.411</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	22.1	(1.205.297)	(1.259.662)
Pazarlama Giderleri (-)	22.2	(288.604)	(311.033)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24.1	357.449	578.303
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	24.2	(378.656)	(315.932)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>1.694.866</b>	<b>2.276.087</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	25.1	1.252.807	754.717
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	25.2	(76)	(3.327)
<b>FİNANSMAN GELİRİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>		<b>2.947.597</b>	<b>3.027.477</b>
Finansman Gelirleri	26.1	525.333	531.439
Finansman Giderleri (-)	26.2	(313.106)	(252.116)
Parasal Kazanç/(Kayıp)	31	(550.895)	(561.913)
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>		<b>2.608.929</b>	<b>2.744.887</b>
<b>Vergi Geliri / (Gideri)</b>			
Dönem Vergi Gideri	27	(672.656)	(359.413)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	27	(199.874)	(618.791)
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>1.736.399</b>	<b>1.766.683</b>
<b>Dönem Karının Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		536.144	530.254
Ana Ortaklık Payları		1.200.255	1.236.429
<b>Net Dönem Karı / (Zararı)</b>		<b>1.736.399</b>	<b>1.766.683</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Pay Başına</b>			
<b>Kazanç TL</b>	<b>28</b>	<b>13,8610</b>	<b>14,2787</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER):</b>			
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		10.631	(98.524)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer			
Kapsamlı Gidere İlişkin Vergiler		(2.658)	24.631
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)		(2.658)	24.631
<b>DİĞER KAPSAMLI GİDER</b>		<b>7.973</b>	<b>(73.893)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)</b>		<b>1.744.372</b>	<b>1.692.790</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin / (Giderin) Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		538.816	506.679
Ana Ortaklık Payları		1.205.556	1.186.111
<b>Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)</b>		<b>1.744.372</b>	<b>1.692.790</b>

Konsolide dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



**ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT**  
**KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay Sahiplerinin İlave Sermaye Katkıları	Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi	Pay İhraç Primleri/ İskontoları	Ortak Kontrole Tabii Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi
<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>						
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>						
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiyeler	87.112	2.762.977	626.579	(81.339)	3.971.009	(211.589)
Transferler	--	--	--	--	--	--
Net dönem zararı	--	--	--	--	--	--
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	--	--	--	--	--	--
<b>Toplam kapsamlı gelir / (gider)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
Kar payları	--	--	--	--	--	--
<b>31 Aralık 2024 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>87.112</b>	<b>2.762.977</b>	<b>626.579</b>	<b>(81.339)</b>	<b>3.971.009</b>	<b>(211.589)</b>

Konsolide dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Kar veya Zararda  
Yeniden  
Sınıflandırılmayacak  
Birikmiş  
Diğer  
Kapsamlı Gelirler  
ve Giderler

Yeniden Değerleme  
ve Ölçüm Kazançları

**Birikmiş Karlar**

Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı / (Zararı)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
(102.297)	1.382.493	4.251.917	1.665.941	14.352.803	4.832.309	19.185.112
--	15.450	1.634.881	(1.665.941)	(15.610)	15.610	--
--	--	--	1.236.429	1.236.429	530.254	1.766.683
(50.318)	--	--	--	(50.318)	(23.575)	(73.893)
<b>(50.318)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>1.236.429</b>	<b>1.186.111</b>	<b>506.679</b>	<b>1.692.790</b>
--	--	(984.795)	--	(984.795)	--	(984.795)
<b>(152.615)</b>	<b>1.397.943</b>	<b>4.902.003</b>	<b>1.236.429</b>	<b>14.538.509</b>	<b>5.354.598</b>	<b>19.893.107</b>

**ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT**  
**KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay Sahiplerinin İlave Sermaye Katkıları	Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi	Pay İhraç Primleri/İskontoları	Ortak Kontrole Tabii Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi
<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>						
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>						
<b>1 Ocak 2025 itibarıyla bakiyeler</b>	87.112	2.762.977	626.579	(81.339)	3.971.009	(211.589)
Transferler	--	(2.090.318)	--	--	--	--
Net dönem zararı	--	--	--	--	--	--
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	--
<b>Toplam kapsamlı gelir / (gider)</b>	--	--	--	--	--	--
Kar payları						
Bağlı Ortaklık Satışı (Dipnot:2.1.3)	--	--	--	59.823	--	--
<b>31 Aralık 2025 itibarıyla bakiyeler</b>	87.112	672.659	626.579	(21.516)	3.971.009	(211.589)

Konsolide dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Kar veya Zararda  
Yeniden  
Sınıflandırılmayacak  
Birikmiş  
Diğer  
Kapsamlı Gelirler  
ve Giderler

Yeniden Değerleme  
ve Ölçüm Kazançları

Birikmiş Karlar

Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı / (Zararı)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
(152.615)	1.397.943	4.902.003	1.236.429	14.538.509	5.354.598	19.893.107
--	344.012	3.014.798	(1.236.429)	32.063	(32.063)	--
--	--	--	1.200.255	1.200.255	536.144	1.736.399
5.301	--	--	--	5.301	2.672	7.973
<b>5.301</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>1.200.255</b>	<b>1.205.556</b>	<b>538.816</b>	<b>1.744.372</b>
52.211	(32.871)	(19.340)	--	59.823	(1.376.711)	(1.316.888)
<b>(95.103)</b>	<b>1.709.084</b>	<b>7.888.697</b>	<b>1.200.255</b>	<b>15.827.187</b>	<b>4.484.640</b>	<b>20.311.827</b>

**ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT**  
**KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>2.564.174</b>	<b>2.562.983</b>
<b>Dönem Karı</b>		<b>1.736.399</b>	<b>1.766.682</b>
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı		1.736.399	1.766.682
<b>Dönem Net Karı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>		<b>1.317.196</b>	<b>1.830.005</b>
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12.2, 23	1.002.483	996.340
Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler		19.125	--
<i>Alacaklarda Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler</i>		19.125	--
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		(77.948)	207.478
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler</i>		24.223	95.596
<i>Dava ve Ceza Karşılıkları ile İlgili Düzeltmeler</i>	16.3	(27.677)	80.254
<i>Diğer Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler</i>		(74.494)	31.628
Faiz Gelirleri ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		(11.922)	(302.389)
<i>Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler</i>	24.1, 26.1	(165.865)	(441.153)
<i>Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler</i>	24.2, 26.2	153.943	138.764
Gerçeğe Uygun Değer Kazançları ile İlgili Düzeltmeler		(317.621)	(746.050)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Gerçeğe Uygun Değer Kazançları ile İlgili Düzeltmeler	25.1	(317.621)	(746.050)
Vergi Gideri ile İlgili Düzeltmeler	27	872.530	978.204
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazanç ile İlgili Düzeltmeler	25.1, 25.2	(1.399)	(5.340)
Bağlı ortaklıkların veya müşterek faaliyetlerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar / (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		(845.604)	--
Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer kalemlere İlişkin Düzeltmeler		(88.107)	--
Parasal (Kazanç)/Kayıp		765.659	701.762
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>170.441</b>	<b>(680.293)</b>
Ticari Alacaklardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		(1.075.894)	(1.595.791)
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki (Artış)/Azalış</i>		(201.775)	52.670
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Artış</i>		(874.119)	(1.648.461)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		302.072	(367.179)
<i>İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış</i>		312.111	(340.156)
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış / (Artış)</i>		(10.039)	(27.023)
Stoklardaki Azalış / (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		205.038	225.622
Ticari Borçlardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		1.043.159	946.802
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış)/Artış</i>		1.355	1.944
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış</i>		1.041.804	944.858
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(6.178)	2.747
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış)</i>		(6.178)	2.747
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) Artış / (Azalış)		(143.848)	104.195
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış / (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(153.908)	3.311
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış / (Artış)</i>		(322.166)	(224.584)
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış / (Azalış)</i>		168.258	227.895
<b>Faaliyetlerde Kullanılan Nakit Akışları</b>		<b>3.224.036</b>	<b>2.916.394</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(72.148)	(93.212)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler		(14.289)	(28.535)
Vergi Ödemeleri		(573.425)	(231.664)

## ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 1 OCAK - 31 ARALIK 2024 VE 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(721.881)</b>	<b>(206.467)</b>
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Kaybı Sonucunu Doğuracak Satışlara İlişkin Nakit Girişleri		(72.620)	--
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.600	832
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları		(943.074)	(721.075)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Satımından Kaynaklanan Nakit Girişleri		--	107.332
Diğer Nakit Girişleri		147.408	--
Alınan Faiz		144.805	406.444
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(555.916)</b>	<b>(1.358.860)</b>
Diğer Nakit Girişleri		(61.326)	(41.442)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(372.566)	(349.443)
Ödenen Temettü		(8.764)	(851.303)
Ödenen Faiz		(113.260)	(116.672)
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C)</b>		<b>1.286.377</b>	<b>997.656</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	5	<b>3.210.172</b>	<b>2.789.971</b>
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp/kazanç etkisi		(564.660)	(577.455)
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ</b>		<b>721.717</b>	<b>420.201</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	5	<b>3.931.889</b>	<b>3.210.172</b>

Konsolide dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



# 4 MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

- 64 Finansal Tablolara İlişkin Tamamlayıcı Notlar
- 124 Kar Dağıtım Önerisi
- 126 İştirakler

# ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHLİ

## KONSOLİDE FİNANSAL TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir.)

### 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. ("Çimentaş" veya "Şirket"), ana ortaklık, 7 Ağustos 1950 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in fiili faaliyet konusu dökme ve torbalı çimento üretimi, ticareti, satışı ve naklidir. Şirket'in ana ortağı İspanya'da yerleşik Aalborg Portland Espana SL ("Aalborg Portland Espana") olup, Çimentaş'ın İtalya'da yerleşik eski ana ortağı Cementir Holding NV'nin ("Cementir Holding") nihai ana ortak olarak Şirket üzerindeki hakim ortaklığı devam etmektedir.

Çimentaş'ın bağlı ortaklıkları ("bağlı ortaklıklar") ve başlıca faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Faaliyet gösterdiği ülke	Başlıca faaliyet konusu
• Çimbeton Hazır Beton ve Prefabrik Yapı Elemanları San. ve Tic. A.Ş. ("Çimbeton")	Türkiye	Hazırbeton üretimi
• Destek Organizasyon Temizlik, Akaryakıt, Tabldot Servis San. ve Tic. A.Ş. ("Destek")	Türkiye	Akaryakıt Satışı
• Recydia Atık Yönetimi Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Lojistik Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş. ("Recydia")	Türkiye	Çimento üretimi ve Atık yönetimi
• Süreko Atık Yönetimi Nakliye Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Süreko")	Türkiye	Atık yönetimi

Çimentaş ve bağlı ortaklığı Çimbeton, halka açık şirketler olup Çimentaş sermayesinin %2,83'üne (31 Aralık 2024: %3,31), Çimbeton sermayesinin %49,65'ine (31 Aralık 2024: %49,65) karşılık gelen hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") sırasıyla CMENT ve CMBTN adları altında işlem görmektedir.

Şirket'in kayıtlı adresi Işıklar Mah. Eski Kemalpaşa Cad. No: 4B Bornova – İzmir'dir.

Şirket ve bağlı ortaklıkları için bu raporda "Grup" ibaresi kullanılacaktır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 701'dir (31 Aralık 2024: 763).

### 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

##### 2.1.1 Uygulanan raporlama standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Madde'sine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Ayrıca konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi

Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tabloları 11 Mart 2025 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloların yayımı sonrası finansal tabloları değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

### Finansal tabloların yüksek enflasyonlu dönemde yeniden düzenlenmesi

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) 23 Kasım 2023 tarihinde yaptığı duyuru ile ve Sermaye Piyasası Kurumu (SPK)'nin 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, finansal tablolarını Türkiye Muhasebe Standartları /Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlayan ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı hükümlerini uygulayarak hazırlamasına karar verilmiştir.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloları, TMS 29-Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama 'ya ("TMS 29") göre geçerli para biriminin genel satın alma gücündeki değişikliklere göre yeniden düzenlenmiştir. TMS 29, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para biriminde hazırlanan finansal tabloların finansal durum tablosu tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden hazırlanmasını ve önceki dönem finansal tablolarının aynı şekilde yeniden düzenlenmesini gerektirir.

Bu nedenle, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tabloları, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre yeniden düzenlenerek sunulmuştur.

TMS 29'un uygulanmasını zorunlu kılan özelliklerden biri, kümülatif üç yıllık enflasyon oranının %100'e yaklaşması veya aşmasıdır. Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından açıklanan Türkiye Geneli Tüketici Fiyatları Endeksi ("TÜFE") baz alındığında, Türkiye'de kümülatif üç yıllık enflasyon oranı 31 Aralık 2025 itibarıyla %211'e ulaşmıştır. Bununla birlikte, TMS 29, %100 oranını yüksek enflasyonun ortaya çıktığı mutlak oran olarak belirlemez ve finansal tabloların TMS 29'a göre yeniden düzenlenmesinin gerekli olup olmadığı muhakeme konusudur. Ayrıca, yüksek enflasyon, bir ülkenin ekonomik ortamının özellikleri ile de belirlenir.

Aşağıdaki tablo, son üç yıldaki ve 31 Aralık 2025 itibarıyla TÜFE'nin gelişimini göstermektedir:

	2025	2024	2023
Yıllık Endeks	3.513,87	2.684,55	1.859,38
Yıllık Enflasyon	30,89%	44,38%	64,77%
Kümülatif Enflasyon	%211	%290	%268
Düzeltilme Katsayısı	1,000	1,309	1,890

Enflasyon döneminde, parasal varlıkları parasal yükümlülüklerinden fazla olan bir işletme satın alma gücünü kaybederken, parasal yükümlülükleri parasal varlıklarından fazla olan bir işletme, varlık ve yükümlülükleri bir fiyat düzeyine bağlı olmadığı ölçüde satın alma gücü kazanır. Net parasal pozisyon üzerinden oluşan kazanç veya kayıp, kar veya zarar tablosunda parasal kazanç (kayıp) kalemi olarak muhasebeleştirilmektedir.

Grup, enflasyon düzeltmesi raporlamasının etkisini 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla cari ölçüm birimi cinsinden yansıtacak şekilde parasal olmayan tüm kalemleri yeniden düzenlemiştir. Parasal kalemler 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla cari ölçüm birimi cinsinden ifade edildiğinden yeniden düzenlenmemiştir.

### 2.1.2 Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Bu konsolide finansal tablolar, Şirket'in, faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli para birimi ve raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur. TL dışındaki para birimleri ile ilgili bilgiler aksi belirtilmedikçe tam olarak belirtilmiştir.

### 2.1.3 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda açıklanan esaslar doğrultusunda, ana şirket olan Çimentoaş ve bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamına giren şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların çıkarıldığı tarihler itibarıyla, TFRS'ye uygun olarak yeknesak muhasebe politikalarını uygulayarak ve aynı gösterimi sağlayarak hazırlanmıştır. Bağıli ortaklıkların muhasebe politikaları, gerektiğinde Grup'un politikaları ile tutarlı olacak şekilde yeniden düzenlenmiştir.

#### i. Kontrol dışı paylar

Kontrol dışı payların, bağıli ortaklığın net varlık ve cari dönem konsolide kar veya zarar ve kapsamlı diğer gelir veya giderlerindeki payı, konsolide kar veya zarar ve kapsamlı diğer gelir ve gider ile konsolide özkaynaklar değişim tablolarında "kontrol gücü olmayan paylar" adıyla ayrıca sınıflandırılmıştır.

#### ii. Bağıli ortaklıklar

Grup'un üzerinde kontrolü olan tüm işletmeler, Grup'un bağıli ortaklığı konumundadır. Grup, işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda, işletmeyi kontrol etmektedir. Bağıli ortaklık üzerindeki kontrolün Grup'a geçtiği andan itibaren söz konusu bağıli ortaklık konsolidasyon kapsamına alınır. Bağıli ortaklık üzerindeki kontrolün sona erdiği andan itibaren ise söz konusu bağıli ortaklık konsolidasyon kapsamından çıkarılır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve aralarındaki önemli tutardaki tüm borç/ alacak bakiyeleri ile alım/satım işlemleri karşılıklı silinmiştir. İştirak tutarları ile iştirak edilen şirket özsermayeleri karşılıklı silinmiştir. Varlıklarda muhasebeleştirilmiş grup içi işlemlerden doğan karlar ve zararlar karşılıklı silinirken, gerçekleşmemiş zararlar ise işlemin transfer edilen varlıkta bir değer düşüklüğüne işaret etmediği durumlarda silinir. Grup tarafından kabul edilen muhasebe politikalarıyla tutarlı olmak adına, gerekli olduğu durumlarda bağıli ortaklıkların muhasebe politikaları değiştirilmiştir.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un bağıli ortaklıkları üzerinde sahip olduğu doğrudan ve dolaylı pay oranları ile kontrol oranlarını göstermektedir:

	Çimentoaş ve bağıli ortaklıklarının doğrudan ve dolaylı hisse payları (%)		Çimentoaş ve bağıli ortaklıklarının doğrudan ve dolaylı kontrol payları (%)	
	2025	2024	2025	2024
Destek	99,99	99,99	99,99	99,99
Recydia	23,72	23,72	56,91	56,91
Kars Çimento (*)	--	41,55	--	58,70
Çimbeton	50,31	50,31	92,81	92,81
Süreko	23,72	23,72	56,91	56,91

(\*) Grup'un yatırım politikası ve stratejisi çerçevesinde; Grup'un bağıli ortaklığı Kars Çimento Sanayi Ticaret A.Ş. ("Kars Çimento")'deki paylarının tamamının, tüm hak ve yükümlülükleri ile birlikte 1 Aralık 2025 tarihinde satılmıştır.

Yönetim Kurulunun 28 Mayıs 2025 tarihli kararına istinaden, 1 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Kars Çimento'nun satışına ilişkin tüm yasal süreçler ve gerekli izinler tamamlanmış ve Pay Devir İşlemi resmen gerçekleştirilmiştir. Grup'un Kars Çimento'da sahip olduğu hisselerinin tamamı Arsem Madencilik Enerji Sanayi ve Ticaret AŞ'ye ("Arsem Madencilik") satılarak devredilmiştir.

Söz konusu payların toplam satış bedeli, sözleşmede belirlenen esaslar çerçevesinde nakit ve finansal borçlardan arındırılmış şekilde 51.000 bin Avro olarak belirlenmiştir. Kars Çimento'nun nakit ve finansal borç pozisyonlarının ve kapanış tarihindeki uyarlamaların satış bedeline dahil edilmesiyle birlikte nihai satış bedeli 4.390.561 bin TL olarak hesaplanmıştır. Söz konusu nihai satış bedelinin, Çimentoaş'ın sahip olduğu hisse payı olan %41,55'e isabet eden kısmı ise 1.824.068 bin TL (21.188 bin Avro ve kapanış tarihindeki uyarlamalar ile net finansal pozisyon dahil) olarak hesaplanmıştır. Söz konusu toplam satış bedeli Grup'un, Kars Çimento'ya olan borçlarından mahsup edilmiştir.

**Kars Çimento****31 Aralık 2025**

Satış Bedeli	1.824.066
Elden çıkarılan net varlıklar	(2.355.172)
Kontrol gücü olmayan payların çıkışı	1.376.710
<b>Gelir tablosunda muhasebeleşen bağlı ortaklık satış karı (Dipnot:25.1)</b>	<b>845.604</b>

*iii. Kontrolün kaybedilmesi*

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynaklar altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Bundan kaynaklanan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önceki bağlı ortaklığında kalan paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

*iv. Kontrol kaybına veya kazanımına neden olmayan bağlı ortaklık oranındaki değişiklikler*

Kontrol kaybıyla veya kazanımı ile sonuçlanmayan kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler, kontrol dışı paylarla hissedarlar arasında yapılan işlemler olarak değerlendirilir. Kontrol kaybına veya kazanımına neden olmayan kontrol dışı payların alımı veya satışı sonucu oluşan kar veya zarar, özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

*v. Konsolidasyonda eliminasyon işlemleri*

Konsolide finansal tabloların hazırlanması aşamasında grup içi yapılan işlemler, grup içi bakiyeler ve grup içi işlemlerden dolayı oluşan gerçekleşmemiş gelirler ve giderler karşılıklı olarak silinmektedir. İştirakle ana ortaklık ve ana ortaklığın konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan karlar ve zararlar, netleştirilmiştir. Gerçekleşmemiş zararlar değer düşüklüğüne dair kanıt olmadığı sürece gerçekleşmemiş kazançlarla aynı şekilde silinirler.

*vi. İşletme birleşmeleri*

Grup işletme birleşmelerini, satın alınan faaliyetler ve varlıklar bütünü bir işletme tanımını karşıladığında ve kontrolün Grup'a transfer olduğu zaman satın alma yöntemi kullanarak muhasebeleştirir. Grup, belirli bir faaliyetler ve varlıklar bütününe bir işletme olup olmadığını belirlerken, faaliyetler ve varlıklar bütününe girdiler ve bu girdilere uygulanan süreçler olmak üzere iki temel unsura sahip olup olmadığını değerlendirir. Ancak, bir faaliyetler ve varlıklar bütününe bir işletme olarak değerlendirilebilmesi için, asgari olarak, bir girdi ve birlikte çıktı yaratma kabiliyetine önemli derecede katkıda bulunan asli bir süreç içermesi gerekir.

Grup, edinilen faaliyetler ve varlıklar bütününe bir işletme olup olmadığını basitleştirilmiş bir şekilde değerlendirilmesine izin veren isteğe bağlı bir "yoğunluk testi" düzenleme seçeneğine sahiptir. Yoğunluk testi, tüm edinilen brüt varlıkların gerçeğe uygun değerinin tek bir tanımlanabilir varlıkta veya benzer tanımlanabilir varlık grubunda önemli ölçüde yoğunlaşması durumunda karşılanır.

Satın almada transfer edilen bedel genel olarak satın alınan tanımlanabilir net varlıklarda olduğu gibi gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Ortaya çıkan şerefiye yıllık olarak değer düşüklüğü için test edilir. Pazarlıklı satın almadan ortaya çıkan kazanç veya kayıp hemen kar veya zararda muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı, borçlanma senetleri veya hisse senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiğinde giderleştirilir.

Satın alma bedeli; var olan ilişkilerin kapatılmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Herhangi bir ödenecek koşullu bedel birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Eğer finansal araç tanımını karşılayan koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflanırsa yeniden ölçümü yapılmaz ve özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Aksi takdirde, koşullu bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinde sonradan meydana gelen değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Eğer edinilen işletme çalışanlarının geçmiş hizmetleriyle ilgili ellerinde tuttıkları hisse bazlı ödeme haklarının (edinilen hakları) yeni bir hisse bazlı ödeme hakkıyla (yenileme hakları) değiştirilmesi söz konusu ise değiştirilen hakların piyasa temelli ölçümünün tamamı veya bir kısmı işletme birleşmesi kapsamındaki satın alma maliyetine eklenir. Bu tutar, yenilenen hakların birleşme öncesi hizmetlerle ilişkilendirildiği ölçüde ve yenileme haklarının piyasa temelli ölçümü ile edinilen haklarının piyasa temelli ölçümü karşılaştırılması ile belirlenir.

## 2.1.4 Yabancı para işlemleri

### i) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri, nakit akış ve net yatırımın korunması olarak değerlendirilip özkaynaklar kalemi altında takip edilenler dışında, konsolide kar veya zarar diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

## 2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

### Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

#### a. Ocak 2025 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar:

- **TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması;** Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez. Söz konusu değişikliğin, Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

#### b. 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar:

- **TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları;** KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Söz konusu değişikliğin, Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

- **TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı;** KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

- **TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü;** Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihinde" finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal, Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı

gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

- **TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektrige Dayanan Sözleşmeler;** KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektrige Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, kendi için kullanım istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. "Kendi için kullanım" hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

- **TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11;** KGK tarafından, Eylül 2025'te "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler-Cilt 11", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması - TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.
- TFRS 9 Finansal Araçlar - Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığına, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, işlem bedeline yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar - "Fiili vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu - Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

- **TFRS 18 – Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı;** KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamaların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan rollere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

- **TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı;** Ağustos 2025 tarihinde KGG, belirli işletmeler için, TFRS’lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19’u yayımlamıştır. Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19’u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS’lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS’lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19’u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

**c. Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGG tarafından yayınlanmamış değişiklikler** Aşağıda belirtilen UMS 21’e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGG tarafından TFRS’ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS’nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS’de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- **UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim;** Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

### 2.3 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Uygulanan değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları, sunumu yapılan tüm dönem bilgilerinde tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Grup benzer nitelikteki işlemleri, diğer olayları ve durumları tutarlı olarak finansal tablolarına alır, değerler ve sunar. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup’un muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yoktur.

### 2.4 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklik ve Hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

### 2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere Grup’un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu

ile, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ise 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile karşılaştırmalı olarak hazırlanmıştır.

## 2.6 Netleştirme / Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez.

## 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir.

### 2.7.1 Hasılat

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolara kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

### Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat

Grup ağırlıklı olarak, hazır beton, dökme ve torbalı çimento satarak hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde kaydedilir.

Grup, satışı yapılan malın kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- mala ilişkin tahsil hakkına sahipliği
- müşterinin mala yasal hakkına sahipliği
- malın fiziki zilyetliğinin devri
- malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği
- müşterinin malı kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

#### ***Hizmet satışlarından kaynaklanan hasılat***

Grup atık yönetimi hizmetinden hasılat elde etmektedir. Hasılat, hizmet tamamlandığında kaydedilir. Atık yönetimi hizmet hasılatı, atığın bertaraf edildiği ya da düzenli depolama kısmına alındığı anda hasılat olarak kaydedilir. Grup'un yukarıda bahsedilen edim yükümlülükleri dışında müşterilerine karşı ek olarak herhangi bir performans yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği
- müşterinin mal veya hizmetin yasal hakkına sahipliği
- malın fiziki zilyetliğinin devri
- malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği
- müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Grup, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Grup, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben finansal tablolarına kaydeder.

Grup, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda, faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı finansal tablolara almaktadır.

Grup, bir müşteriden tahsil ettiği bedelin bir kısmını veya tamamını bu müşteriye geri ödemeyi bekliyorsa, finansal tablolara bir iade yükümlülüğü yansıtır. İade yükümlülüğü, işletmenin tahsil ettiği (veya edeceği) bedelin hak etmeyi beklemediği kısmı üzerinden hesaplanır. İade yükümlülüğü, şartlardaki değişiklikler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

## **2.7.2 Finansal varlıklar**

### ***Sınıflandırma ve ölçüm***

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar, gerçeğe uygun Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

### ***İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar***

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "nakit ve nakit benzerleri" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir.

### ***Değer düşüklüğü***

Grup, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık değerlendirmesi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer

düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

### 2.7.3 Kiralama işlemleri

Grup, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içerir. Bir sözleşmenin tanımlanmış bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını sağlayıp sağlamadığını değerlendirmek için Grup, TFRS 16'daki kiralama tanımını kullanmaktadır.

#### *(i) Kiracı olarak*

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya kiralama bileşeni içeren sözleşmede değişiklik yapıldığı tarihte, Grup, kiralama bileşeninin nispi tek başına fiyatını ve kiralama niteliği taşımayan bileşenlerin toplam tek başına fiyatını esas alarak her bir kiralama bileşenine dağıtmaktadır.

Grup, kiralama niteliği taşımayan bileşenleri kiralama bileşenlerinden ayırmamayı, bunun yerine her bir kiralama bileşenini ve onunla ilişkili kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansıtmıştır. Kullanım hakkı varlığının ve yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanılması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Grup, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira şartlarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtacak şekilde bazı düzeltmeler yapmaktadır.

Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dâhil);
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;
- Satın alma opsiyonunun kullanılacağından makul ölçüde emin olunması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Karşılaştırmalı dönemde, Grup, kiracı olarak bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredildiği kiralamaları, finansal kiralama olarak sınıflandırmıştır. Bu durumda, kiralanan varlığın kiralama sözleşmesinin başı itibarıyla, gerçeğe uygun değer ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden muhasebeleştirir. Asgari kira ödemeleri, koşullu kiralar hariç

olmak üzere, kiralama süresi boyunca yapması gereken ödemelerdir. İlk muhasebeleştirme sonrası varlıklar, ilgili varlığa uygulanan muhasebe politikasına uygun olarak muhasebeleştirilir.

Bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredilmediği kiralama ise faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır ve finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmez. Faaliyet kiralaması kapsamında yapılan kira ödemeleri doğrusal olarak kiralama süresi boyunca kar veya zarar tablosunda gider olarak muhasebeleştirilir. Alınan kira teşvikleri, kiralama süresi boyunca toplam kira giderinin ayrılmaz bir parçası olarak muhasebeleştirilir.

#### ***(ii) Kiraya veren olarak***

Grup, kiraya veren konumunda olduğu zaman, kiralama sözleşmesinin başlangıcında kiralamanın faaliyet kiralaması veya finansal kiralama olup olmadığına karar verir.

Her bir kiralamayı sınıflandırmak için, Grup kiralama sözleşmesini esas olarak varlığın mülkiyetine bağlı olarak tüm riskleri ve yararları transfer edip etmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Risk ve getirileri devrettiği durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durumda faaliyet kiralaması olur. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Grup, kira süresinin kiralanan varlığın ekonomik ömrünün büyük bir bölümünü kapsayıp kapsamadığı gibi faktörleri göz önünde bulundurur.

#### **2.7.4 Sermaye**

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüler ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

#### **2.7.5 Maddi duran varlıklar**

Maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortisman, varsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Maliyet ilgili varlığın iktisap edilmesi esnasında doğrudan katlanılan ve iktisaba atfedilen harcamaları da içerir. Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar ve zararlar ilgili gelir ve gider hesaplarına dahil edilirler ve maliyetleri ve birikmiş amortismanları ilgili hesaplardan silinir. Maddi duran varlık kalemlerinin parçaları farklı faydalı ömürlere sahip ise, ilgili maddi duran varlık kalemleri ayrı olarak muhasebeleştirilir.

#### ***Sonradan oluşan maliyetler***

Bakım ve onarım giderleri oluştuğu dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Grup, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar. Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımdaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır.

#### ***Amortisman***

Maddi duran varlıklar, varlıkların faydalı ömürlerine göre satın alma tarihi veya kurulma tarihleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak tahmini artık değeri düşürüldükten sonra amortismanına tabi tutulmaktadır. Özel maliyetler doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ilgili kira süresi ya da faydalı ömürlerinden kısa olan dikkate alınarak amortismanına tabi tutulmaktadır. Araziler ve arsalar amortismanına tabi değildir.

Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Binalar ve yerüstü düzenleri	5-50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	4-25 yıl
Taşıt araçları	2-10 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	3-20 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	2-10 yıl
Özel maliyetler	5-20 yıl

Maddi duran varlıkların amortisman yöntemi, kullanım ömürleri ve kalan değerleri her raporlama tarihinde gözden geçirilir.

#### 2.7.6 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar maliyet değerlerinden, birikmiş itfa payları ile değer düşüklüğü karşılığı düşülmüş olarak finansal tablolarda gösterilirler. Değer düşüklüğü olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

##### *İtfa payları*

İtfa payları, maddi olmayan duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır ve genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Şerefiye amortismanına tabi değildir.

Maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Haklar	4-20 yıl
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3-20 yıl

Maddi olmayan duran varlıkların itfa payları yöntemi, kullanım ömürleri ve kalan değerleri her raporlama tarihinde gözden geçirilir.

##### *i. Yatırım amaçlı gayrimenkuller*

Mal ve hizmetlerin üretiminde veya idari maksatlarla kullanılmak veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanımı amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değeri üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Gerçeğe uygun değer değişiminden kaynaklanan kazanç veya kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

##### *ii. Stoklar*

Stoklar, net gerçekleştirilebilir değer ve maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilmektedir.

Stoklar, ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Mamuller için maliyet normal kapasiteyi temel alarak belirlenen makul bir oranda genel üretim giderlerini de içermektedir. Net gerçekleştirilebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

#### 2.7.7 Varlıklarda değer düşüklüğü

##### *Finansal olmayan varlıklar*

Her raporlama döneminde, Grup herhangi bir değer düşüklüğü belirtisi olup olmadığını belirlemek için finansal olmayan varlıklarının (yatırım amaçlı gayrimenkuller, stoklar, sözleşme varlıkları ve ertelenmiş vergi varlıkları hariç) defter değerlerini gözden geçirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye, yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Değer düşüklüğü testi için, varlıklar, sürekli kullanımdan, diğer varlıkların veya nakit yaratan birim ("NYB")'lerin nakit girişlerinden bağımsız olarak, nakit girişi oluşturan en küçük varlık grubuna göre gruplanır. Bir işletme birleşmesinden doğan şerefiye, birleşme sinerjisinden faydalanması beklenen NYB'lere veya NYB gruplarına tahsis edilir.

Bir varlığın veya NYB'lerin geri kazanılabilir tutarı, kullanımdaki değerinden yüksek olanı ve gerçeğe uygun değeri daha düşük maliyetlerle satılmasıdır. Kullanım değeri, paranın zaman değeri ve varlığa veya NYB'ye özgü risklerin mevcut piyasa değerlendirmelerini yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilen tahmini gelecekteki nakit akışlarına dayanmaktadır.

Bir varlığın veya NYB'nin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olması durumunda, söz konusu varlığın veya NYB'nin defter değeri geri kazanılabilir tutarına indirgenir.

Değer düşüklüğü zararları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önce, NYB'ye dağıtılmış olan herhangi bir şerefiyenin defter değeri azaltılır, daha sonra NYB'deki diğer varlıkların defter değerleri oranında azaltma işlemi yapılır.

## **2.7.8 Çalışanlara sağlanan faydalar**

### ***(i) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar***

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükler ilgili hizmet verildikçe giderleştirilir.

Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün güvenilir olarak tahmin edilebileceği durumlarda ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir.

### ***(ii) Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar***

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde her kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek mali tablolara yansıtılır.

## **2.7.9 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar**

Grup yönetimi geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya taahhüde bağlı yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebileceği durumlarda, ilişikteki finansal tablolarda söz konusu yükümlülük tutarı kadar karşılık ayırmaktadır.

Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin uzak olduğu durumlar hariç, finansal tablo dipnotlarında açıklanır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, şarta bağlı varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesinleşmesi durumundaysa, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır. Çevre rehabilitasyonu, maden sahalarının ıslahı ve kapanması ile atık sahalarının bertaraf edilmesini içeren çevresel yükümlülükler, Grup'un yasal düzenlemelere, teknolojik imkanlara ve yönetimin en iyi tahminlerine göre oluşturulmuş planlar doğrultusunda tahminlenmiştir. Tahmini çevresel yükümlülükler, uygulanan faiz oranı ile tespit edilmiş ve muhtemel rezerv tahminlerinin öngörülen üretim planından ve bertaraf yükümlülüklerinin ise kullanım şekilleri ve fiziksel durumlardan sapması nedeniyle oluşabilecek çevre rehabilitasyon planlarındaki ve maliyetlerindeki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup'un çevre rehabilitasyonu, maden sahalarının ıslahı ve kapanması ile atık sahalarının bertarafına ilişkin

yükümlülüklerinin maden sahalarının işletme ruhsat sürelerinin sonunda, atık sahalarının da belirlenen kapasitelerine ulaştığında veya yasal düzenlemelerin gerektirdiği zaman gerçekleştirileceği tahmin edilmektedir.

#### 2.7.10 Finansman gelirleri ve giderleri

Finansman gelirleri, vadeli mevduat faiz gelirleri ve finansman faaliyetlerinden kaynaklı kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Finansman giderinin önemli bir kısmı ise kredilerin faiz giderlerinden, kur farkı ve banka komisyon giderlerinden oluşmaktadır.

#### 2.7.11 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Gelir vergisi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Gelir vergisi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

##### *(i) Dönem vergisi*

Dönem vergi gideri cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar (Dipnot 27).

Dönem vergisi ve ertelenmiş vergi gelir veya gider olarak, verginin doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla (bu durumda, vergi özkaynaklarda muhasebeleştirilir), dönemin konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Cari dönem vergi gideri, Grup'un bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kuvvetle muhtemel olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Yönetim, yürürlükte olan vergi kanununun yoruma açık olması durumunda periyodik olarak vergi beyanını değerlendirir ve gerekli görülen durumlarda vergi otoritelerine ödenecek borçlar için provizyon ayırılır.

##### *(ii) Ertelenmiş vergi*

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin bağlı ortaklıkların finansal tablolarında yer alan değerleri ile ilgili yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Bununla birlikte, işletme birleşmeleri dışında hem ticari hem de mali kar veya zararı etkilemeyen varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınması durumunda ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü finansal tablolara alınmaz. Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, yürürlükte olan veya bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır.

Bağlı ortaklıklardan kaynaklanan geçici farklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü; söz konusu geçici farkın iptalinin zamanlamasının Grup tarafından kontrol edildiği ve öngörülebilir gelecekte ve bu geçici farkın iptal edilmeyeceği durumlar haricinde, konsolide finansal tablolara yansıtılır. Gelir vergisi ile ilgili olan ertelenmiş vergi varlığı ve borcu aynı vergi otoritesi tarafından takip edildiğinden dolayı her bir şirket düzeyinde ertelenmiş vergi varlığı ve borcu karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Bunun sonucunda, ana ortaklığın ve her bir bağlı ortaklığın ertelenmiş vergi pozisyonu konsolide finansal tablolarda netleştirilmemektedir.

##### *(iii) Vergi riski*

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Grup belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gereken ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Grup, vergi kanunu ve geçmiş tecrübelerine dayanarak yaptığı değerlendirmelerde vergi incelemesinden geçmemiş dönemler için vergi karşılıklarının yeterli olduğuna inanmaktadır. Bu değerlendirme gelecekteki olaylarla ilgili birçok mesleki kanaat içerebilir ve tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Grup'un mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili birçok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Grup, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlüklerini kayıtlarına almaktadır. Grup, belirli bağlı ortaklıklara ait ve önümüzdeki dönemlerde faydalanabileceği, devreden mali zararlardan doğan ertelenmiş vergi alacaklarının bir kısmını bu varlıkların gelecekteki kullanımlarının kuvvetle muhtemel olması nedeniyle kayıtlarına almıştır (Dipnot 27). Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir.

#### **2.7.12 Pay başına kazanç/ (kayıp)**

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç/ (kayıp), net dönem karının/ (zararının) ilgili dönem içerisinde piyasada mevcut bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur. Türkiye’de şirketler, mevcut hissedarlarına geçmiş yıl karlarından, sermayedeki payları oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisse) sermayelerini arttırabilirler. Bu tip bedelsiz hisse dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi ihraçlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmaktadır.

#### **2.7.13 Raporlama döneminden sonraki olaylar**

Finansal tabloların hazırlandığı dönem sonu ile finansal tabloların yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. Finansal tabloların hazırlandığı dönem sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bu tarihten sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektiriyorsa, Grup finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarda açıklamaktadır.

#### **2.7.14 Temettüleri**

Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde, geçmiş yıl karlarından mahsup edilmek suretiyle kaydedilir.

#### **2.7.15 Nakit akış tablosu**

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup’un faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Grup işletme faaliyetlerine ilişkin nakit akışlarını, net dönem karının, gayri nakdi işlemlerin, geçmiş ya da gelecek işlemlerle ilgili nakit giriş ve çıkışları tahakkuklarının veya ertelemelerinin ve yatırım veya finansman ile ilgili nakit akışlarına ilişkin gelir veya gider kalemlerinin etkilerine göre düzeltildiği dolaylı yöntemle gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

#### **2.7.16 Şerefiye**

Şirket birleşmesi iki ayrı işletmenin veya işletme faaliyetlerinin ayrı bir raporlama birimi meydana getirmek üzere bir araya getirilmesidir. Ortak kontrole tabi olmayan işletmeler arasındaki işletme birleşmeleri, TFRS 3 “İşletme Birleşmeleri” kapsamında, satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir.

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti, iktisap edilen işletmenin satın alma tarihindeki tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki iktisap edenin payını aşan kısmı şerefiye olarak muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmelerinde satın alınan işletmenin finansal tablolarında yer almayan, ancak şerefiyenin içerisinde ayrıştırlabilme özelliğine sahip varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve/veya şarta bağlı yükümlülükler, gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde ölçülebildiği sürece, gerçeğe uygun değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır. Satın alınan şirketin finansal tablolarında yer alan şerefiye tutarları tanımlanabilir varlık olarak değerlendirilmez. Şerefiye, değer düşüklüğü testi için, yönetimin şerefiyeyi iç raporlama amaçlı takip edebileceği en küçük nakit üreten birimlere dağıtılır.

Şerefiye için her yıl aynı tarihte değer düşüklüğü tespit çalışması yapılmakta olup değer düşüklüğünün olduğuna dair herhangi bir gösterge olması durumunda ise, söz konusu değer düşüklüğü testi daha sıklıkla tekrarlanmaktadır. Şerefiyeye ait değer düşüklüğü geri çevrilemez. Pazarlıklı satın alımın etkisi doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

#### 2.7.17 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Alınan kredilerin vadeleri raporlama tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir.

#### 2.7.18 İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- i) Grup üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- ii) Grup üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- iii) Grup veya Grup'un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Grup ile ilişkili sayılır:

- i) İşletme ve Grup'un aynı grubun üyesi olması halinde,
  - ii) İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
  - iii) her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
  - iv) işletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
  - v) İşletme'nin, Grup'un ya da Grup ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Grup'un kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Grup ile ilişkilidir),
  - vi) İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
  - vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.
- İlişkili taraflarla yapılan işlemler ve ilişkili taraf bakiyeleri 4 no'lu dipnotta gösterilmiştir.

#### 2.7.19 Karşılıklı iştirak hisseleri alımı

Karşılıklı iştirak hisseleri kaydedilip konsolide finansal tablolarda ödenmiş sermayeden tenzil edilerek gösterilmiştir. Hisse başına kazanç / (kayıp) hesaplamasında ağırlıklı ortalama hazine hissesi adedi, mevcut toplam hisse adedinden düşülmüştür.

#### 2.7.20 Finansal araçlar

##### (i) Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Grup, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Grup bütün diğer

finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

### ***(ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm***

İlk defa finansal tablolara alınırken, bir finansal araç belirtilen şekilde sınıflandırılır; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler.

Finansal araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip, Grup finansal varlıkların yönetimi için kullandığı işletme modelini değiştirmedeği sürece yeniden sınıflandırılmaz.

Finansal varlıklar, Grup, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedeği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.
- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

### ***Finansal varlıklar – Sonraki ölçümden kaynaklanan kazanç veya kayıplar***

#### **Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar**

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

#### **İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar**

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

#### **Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları**

Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüleri, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

#### Finansal yükümlülükler – Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır.

Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılama durumunda gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülürler ve faiz giderleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülükler kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

#### **(iii) Finansal tablo dışı bırakma**

##### Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

##### Finansal yükümlülükler

Grup, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak gerçeğe uygun değeri üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

#### **(iv) Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi**

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

#### **2.7.21 İşletmenin sürekliliği**

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

#### **2.8 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları**

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Grup'un önemli muhasebe varsayım ve tahminleri aşağıdaki gibidir:

##### **2.8.1 Şerefiye değer düşüklüğü testi**

KGK tarafından yayımlanmış 36 no'lu "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardı ("TMS 36") kapsamındaki hükümler

çerçevesinde Grup; Lalapaşa, Elazığ Çimento, Süreko, Agregas alımlarından kaynaklanan şerefiye tutarlarına istinaden önemli oranda kullanılan tahmin ve varsayımlar ile ilgili olarak değer düşüklüğü testlerini yapmaktadır. Grup, şerefiyelerle ilgili değer düşüklüğü testlerini 31 Aralık 2025 itibarıyla gerçekleştirmiştir (Dipnot 15).

### **2.8.2 Yatırım amaçlı gayrimenkullerin rayiç değer tespitleri**

Yatırım amaçlı gayrimenkuller 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında arazi ve arsalar ile binalar için emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmış olup ilgili yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir:

- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde satış iskontosu uygulanarak fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsa ve araziler için ortalama m<sup>2</sup> satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, görülebilirlik, büyüklük, altyapı imkanları, yapılış tarzları, inşaat izinleri ve nitelikleri, fiziksel özellikler gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, inşaat piyasası güncel rayiçleri, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerden faydalanılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerini ölçerken kullanılan değerlendirme tekniği değerlemeye konu gayrimenkul ile aynı bölgedeki benzer gayrimenkul satışlarını esas alan piyasa değeri yaklaşımıdır.
- Proje geliştirme yönteminde taşınmazın gerçeğe uygun değeri, yakın bölgede bulunan emsallerin kat karşılığı veya yap-sat şeklinde tespit edilen metrekare satış değerleri ile birlikte metrekare inşaat maliyetleri dikkate alınarak tespit edilir.

Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

### **2.8.3 Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü**

Grup yönetimi, söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini de içermektedir.

### **2.9 TFRS'ye ve KGK tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı**

Grup yönetimi, finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Grup yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

### 3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup yönetiminin performansını değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren raporlanabilir üç faaliyet bölümü bulunmaktadır. Bu stratejik bölümler farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konumlardan etkilendikleri için kaynak tahsisi ve performanslarına göre Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Grup'un ana faaliyet bölümleri çimento, agrega, hazır beton ve atık yönetimidir. Diğer grubu altında akaryakıt satış hizmeti bulunmaktadır ve ayrıca raporlanabilir bölüm kriterlerini karşılamamaktadır.

1 Ocak – 31 Aralık 2025	Çimento	Agrega	Hazır beton	Atıkr yönetimi	Diğer	Bölümlerarası düzeltme	Toplam
<b>Gelirler</b>							
Grup dışı satışlar	11.096.131	199.252	4.992.106	201.265	541.995	--	17.030.749
Bölümler arası satışlar	2.056.512	479.863	44.421	57.519	337.842	(2.976.157)	--
<b>Net satışlar</b>	<b>13.152.643</b>	<b>679.115</b>	<b>5.036.527</b>	<b>258.784</b>	<b>879.837</b>	<b>(2.976.157)</b>	<b>17.030.749</b>
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(9.628.885)</b>	<b>(525.962)</b>	<b>(5.027.492)</b>	<b>(185.065)</b>	<b>(861.318)</b>	<b>2.407.947</b>	<b>(13.820.775)</b>
<b>Brüt kar</b>	<b>3.523.758</b>	<b>153.153</b>	<b>9.035</b>	<b>73.719</b>	<b>18.519</b>	<b>(568.210)</b>	<b>3.209.974</b>
Faiz geliri	117.879	--	4.036	90.913	147	(71.247)	141.728
Faiz gideri	(86.773)	--	(119.819)	(5.183)	(1.633)	71.247	(142.161)
Vergi geliri / (gideri)	(433.918)	(1.651)	(11.486)	(425.381)	(1.763)	1.669	(872.530)
Net dönem karı / (zararı)	1.981.957	84.081	(265.775)	(67.960)	5.018	(922)	1.736.399
Bölüm varlıkları	37.260.366	1.181.111	2.370.935	12.592.428	88.354	(25.484.684)	28.008.510
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	859.334	22.118	26.979	31.675	2.317	--	942.423
Bölüm yükümlülükleri	13.224.680	854.384	2.026.868	10.579.367	81.145	(19.069.761)	7.696.683
<b>1 Ocak – 31 Aralık 2024</b>							
<b>Gelirler</b>							
Grup dışı satışlar	11.507.226	138.690	6.235.197	243.309	785.235	--	18.909.657
Bölümler arası satışlar	2.291.853	537.936	3.694	58.341	422.372	(3.314.196)	--
<b>Net satışlar</b>	<b>13.799.079</b>	<b>676.626</b>	<b>6.238.891</b>	<b>301.650</b>	<b>1.207.607</b>	<b>(3.314.196)</b>	<b>18.909.657</b>
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(10.226.006)</b>	<b>(506.676)</b>	<b>(6.055.717)</b>	<b>(204.615)</b>	<b>(1.180.953)</b>	<b>2.848.721</b>	<b>(15.325.246)</b>
<b>Brüt kar</b>	<b>3.573.073</b>	<b>169.950</b>	<b>183.174</b>	<b>97.035</b>	<b>26.654</b>	<b>(465.475)</b>	<b>3.584.411</b>
Faiz geliri	379.904	--	6.234	178.687	376	(162.523)	402.678
Faiz gideri	(157.421)	--	(111.694)	(21.865)	(1.096)	162.523	(129.553)
Vergi geliri / (gideri)	(720.159)	(2.844)	(30.588)	(226.266)	(2.146)	3.799	(978.204)
Net dönem karı / (zararı)	1.894.156	120.715	(30.701)	(202.282)	4.981	(20.187)	1.766.682
Bölüm varlıkları	32.119.521	604.477	2.632.976	7.588.524	85.367	(15.752.264)	27.278.601
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	560.388	19.993	50.492	87.632	2.567	--	721.072
Bölüm yükümlülükleri	8.543.224	348.046	2.023.730	5.375.619	74.686	(8.979.811)	7.385.494

## 4. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

### 4.1 İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Ticari Alacaklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Spartan Hive S.P.A. ("Spartan Hive")	59.617	39.762
Aalborg Portland Espana ("Aalborg")	732	--
Yapitek Yapı Teknolojisi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Yapitek")	47	76
Çimentoş Eğitim ve Sağlık Vakfı ("Çimentoş Vakfı")	18	27
	<b>60.414</b>	<b>39.865</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacakların ortalama vadesi bir aydır (31 Aralık 2024: bir ay). 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar için alınan herhangi bir teminat bulunmamaktadır ve Grup'un ilişkili taraflardan ticari alacaklara istinaden kesmiş olduğu vade farkı faturası yoktur.

### 4.2 İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Diğer Alacaklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cementir Holding	--	334.364
Aalborg Portland Espana	273	2.018
	<b>273</b>	<b>336.382</b>

### 4.3 İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Ticari Borçlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Spartan Hive (*)	1.857	407
Çimentoş Vakfı	734	2.162
Cementir Holding	289	--
	<b>2.880</b>	<b>2.569</b>

(\*) 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un Spartan Hive'a olan borcu, hammadde alımlarından oluşmaktadır.

İlişkili taraflara ticari borçların ortalama vadesi 2 aydır (31 Aralık 2024: 2 aydır). 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara ticari borçlar için verilen herhangi bir teminat bulunmamaktadır ve ilişkili taraflara ticari borçlara ilişkin Grup'a kesilmiş vade farkı faturası yoktur.

### 4.4 İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Diğer Borçlar

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

#### 4.5 İlişkili Taraplara Yapılan Mal ve Hizmet Satışları

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Spartan Hive (*)	767.757	784.177
Yapitek (**)	574	3.196
Çimentaş Vakfı	254	358
	<b>768.585</b>	<b>787.731</b>

(\*) İlgili tutarın tamamı Spartan Hive'a yapılan çimento ve klinker satışlarından kaynaklanmaktadır.

(\*\*) Yapitek'e yapılan mal ve hizmet satışları hazır beton ve akaryakıt satışlarından oluşmaktadır.

#### 4.6 İlişkili Taraflardan Yapılan Mal ve Hizmet Alışları

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alışlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Spartan Hive (*)	382.750	448.072
Aalborg Digital (***)	156.019	139.935
Cementir Holding (**)	148.203	154.474
Çimentaş Vakfı	8.712	10.767
Aalborg (***)	7.708	8.237
Aalborg Portland Holding	--	10.445
	<b>703.392</b>	<b>771.930</b>

(\*) İlgili tutarın tamamı Spartan Hive'dan yapılan hammadde ve yedek parça alımlarından oluşmaktadır.

(\*\*) İlgili tutarın tamamı marka kullanım bedelinden oluşmaktadır.

(\*\*\*) İlgili tutarın tamamı 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Aalborg ile imzalanan hizmet sözleşmesine istinaden danışmanlık hizmetlerinden oluşmaktadır.

(\*\*\*\*) İlgili tutarın tamamı bilişim ve yönetim danışmanlık hizmetleri bedellerinden oluşmaktadır.

#### 4.7 İlişkili Taraflardan Finansal Gelirler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Aalborg Portland Espana (*)	88.107	--
	<b>88.107</b>	<b>--</b>

(\*) İlgili tutarın tamamı Kars Çimento'nun elinde bulunan Çimentaş hisselerinin ana ortağa satışından kaynaklı gelirlerden oluşmaktadır.

#### 4.8 Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Çimentaş Grubu üst düzey yöneticileri, direktör ve üstü seviyedeki yöneticiler olarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	109.802	106.138

## 5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	367	170
Banka	3.715.096	3.168.248
Vadesiz mevduatlar	87.339	830.003
<i>Türk Lirası</i>	83.601	89.559
<i>Yabancı para</i>	3.738	740.444
Vadeli mevduat	3.627.757	2.338.245
<i>Türk Lirası</i>	--	2.338.245
<i>Yabancı para</i>	3.627.757	--
Diğer hazır değerler (*)	216.426	41.754
<b>Nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>3.931.889</b>	<b>3.210.172</b>

[\*] 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla diğer hazır değerler orijinal vadesi 3 aydan kısa kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

Vadeli mevduatların vade tarihleri bir ay (31 Aralık 2024: Bir ay) içerisinde. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yabancı para mevduatlar 72.150 bin Avro, 79 ABD Doları'ndan oluşmaktadır (31 Aralık 2024: 16.000 bin ABD Doları, 33 Avro).

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranları ilgili para birimindeki mevduatlar için aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
TL vadeli mevduatlar	--	%43,75
AVRO vadeli mevduatlar	%0,50	--

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un bloke mevduatı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Yoktur).

Grup'un mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için faiz riski, kur riski ve duyarlılık analizleri Dipnot 29'da belirtilmiştir.

## 6. FİNANSAL BORÇLANMALAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Kısa vadeli finansal borçlanmalar</b>		
Kiralama işlemlerinden uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısmı	149.421	219.243
<b>Toplam kısa vadeli finansal borçlanmalar</b>	<b>149.421</b>	<b>219.243</b>
<b>Uzun vadeli finansal borçlanmalar:</b>		
Kiralama işlemlerinden borçlanmaların uzun vadeli kısmı	117.794	45.358
<b>Toplam uzun vadeli finansal borçlanmalar</b>	<b>117.794</b>	<b>45.358</b>
<b>Toplam finansal borçlanmalar</b>	<b>267.215</b>	<b>264.601</b>

Finansal borçlanmaların vade kırılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
3 aydan kısa vadeli	34.699	54.155
3 ay – 12 ay vadeli	114.722	165.088
1 – 2 yıl vadeli	45.079	27.801
2 – 5 yıl vadeli	72.715	17.557
	<b>267.215</b>	<b>264.601</b>

Grup'un, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kira yükümlülüklerine uygulanan alternatif borçlanma oranlarının ağırlıklı ortalaması TL para birimi için % 36,86'dır (31 Aralık 2024: TL:%32,80).

## 7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

### 7.1 Kısa Vadeli Ticari Alacaklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Müşteri cari hesapları	2.676.968	2.775.034
Vadeli çekler ve alacak senetleri	817.371	794.837
	<b>3.494.339</b>	<b>3.569.871</b>
Eksi: Şüpheli ticari alacak karşılığı	[29.361]	[13.457]
	<b>3.464.978</b>	<b>3.556.414</b>

Ticari alacakların tahsil süresi ürün niteliği ve müşteri ile yapılan sözleşmelere bağlı olarak değişiklik göstermekle birlikte ortalama 63 gündür (31 Aralık 2024: 55 gün).

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi geçen alacaklar	308.361	158.135
0 – 30 gün vadeli	1.322.151	1.704.206
31 – 60 gün vadeli	744.709	908.068
61 – 90 gün vadeli	840.087	745.929
91 gün ve üzeri vadeli	249.670	40.076
<b>Toplam</b>	<b>3.464.978</b>	<b>3.556.414</b>

Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Şüpheli alacak karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Dönem başı</b>	<b>13.457</b>	<b>19.415</b>
Dönem içinde ayrılan şüpheli alacaklar [Dipnot 24.2]	19.738	156
Dönem içinde tahsil edilen şüpheli alacaklar	[285]	[159]
Dönem içinde silinen şüpheli alacaklar	[328]	[470]
Satılan bağlı ortaklık etkisi	[23]	--
Parasal kayıp/kazanç	[3.198]	[5.485]
<b>Dönem sonu</b>	<b>29.361</b>	<b>13.457</b>

Grup'un kısa vadeli ticari alacaklarına ilişkin kredi ve piyasa riski, kur riski ve değer düşüklüğüne ilişkin detaylar Dipnot 29'da açıklanmıştır.

### 7.2 Kısa Vadeli Ticari Borçlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar 3.283.985 bin TL olup (31 Aralık 2024: 3.100.555 bin TL), çeşitli tedarikçilere olan borçlardan oluşmaktadır.

Kısa vadeli ticari borçların ortalama vadesi 61 gündür (31 Aralık 2024: 60 gün).

Grup'un maruz kaldığı kur ve likidite riskine ilişkin açıklamalar Dipnot 29'da açıklanmıştır.

## 8. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

### 8.1 İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Diğer Alacaklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Resmi kurumlardan alacaklar	7.931	16.004
Verilen depozito ve teminatlar	242	317
Diğer	27.299	26.097
	<b>35.472</b>	<b>42.418</b>

### 8.2 İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Diğer Alacaklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	512	853
	<b>512</b>	<b>853</b>

### 8.3 İlişkili Olmayan Taraflara Kısa Vadeli Diğer Borçlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan depozito ve teminatlar (*)	3.207	7.327
Diğer	4.321	13.333
	<b>7.528</b>	<b>20.660</b>

(\*) Alınan depozito ve teminatların tamamı, Grup'un müşterilerinden nakit olarak aldığı teminatlardan oluşmaktadır.

## 9. STOKLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla stokların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hammaddeler	1.015.517	1.312.777
- Yedek parçalar ve işletme malzemeleri	586.483	819.411
- Yakıt	140.707	237.139
- Ambalaj malzemeleri	12.462	13.245
- Diğer	275.865	242.982
Yarı mamuller	255.482	365.203
Mamuller	63.208	80.806
Ticari mallar	7.699	8.976
Yoldaki mallar	8.986	1.792
	<b>1.350.892</b>	<b>1.769.554</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen hammadde, yarı mamul ve mamullerin toplam tutarı 6.946.915 bin TL'dir (31 Aralık 2024: 7.835.329 bin TL) (Dipnot 23).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla stoklar üzerinde herhangi bir değer düşüklüğü yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla stoklar üzerinde ipotek/rehin yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

## 10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

### 10.1 Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen iş avansları	39.030	59.239
Gelecek aylara ait giderler	46.616	36.909
Diğer	9	3.427
	<b>85.655</b>	<b>99.575</b>

Gelecek aylara ait giderler ağırlıklı olarak peşin ödenen sigorta ve kira giderlerinden oluşmaktadır.

### 10.2 Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla uzun vadeli 46.297 bin TL peşin ödenmiş gideri bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 1.725 bin TL).

### 10.3 Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan sipariş avansları	111.873	322.682
Diğer	52	406
	<b>111.925</b>	<b>323.088</b>

Alınan sipariş avansları, Grup'un müteakip dönemlerde yapacağı satışlara yönelik olarak bayi ve müşterilerinden almış olduğu ödemelerden oluşmaktadır.

### 10.4 Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla uzun vadeli ertelenmiş geliri yoktur (31 Aralık 2024: 68 TL).

## 11. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>4.986.343</b>	<b>4.338.997</b>
Gerçeğe uygun değerdeki değişiklikler (Dipnot 25.1)	317.621	746.050
Satışı yapılan gayrimenkuller	--	(98.704)
<b>31 Aralık</b>	<b>5.303.964</b>	<b>4.986.343</b>

Yatırım amaçlı gayrimenkuller Grup'un, mal veya hizmet üretiminde ya da tedariğinde veya idari amaçla kullanmamak veya normal iş akışı çerçevesinde satmamak üzere, değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tuttuğu gayrimenkullerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Arsalar	5.181.738	4.859.508
Binalar	122.226	126.835
	<b>5.303.964</b>	<b>4.986.343</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde ipotek yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

#### **Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi**

Grup, 31 Aralık 2025 tarihinde yatırım amaçlı gayrimenkullerin piyasa değerlerinin tespiti için Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş. şirketini görevlendirmiş olup, sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkulleri değerlendirme raporlarına bağlı olarak gerçeğe uygun değerlerinden göstermiştir.

5.303.964 bin TL değerindeki yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri değerlendirme tekniğine dair girdiler temel alınarak gerçeğe uygun değer Seviye 2 olarak kategorilendirilmiştir.

## 12. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Grup'un maddi duran varlıkları, maden varlıkları ve diğer sabit kıymetlerden oluşmakta olup net defter değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maden varlıkları	123.288	140.019
Diğer sabit kıymetler	7.029.134	7.052.939
	<b>7.152.422</b>	<b>7.192.958</b>

### 12.1 Maden Varlıkları

Maden varlıkları maden sahalarının ıslahı, rehabilitasyonu ve kapanması ile ilgili indirgenmiş maliyetlerden oluşmaktadır. Maden varlıklarının 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Transferler	Satılan Bağı Ortaklık Etkisi	31 Aralık 2025
Maden sahalarının rehabilitasyon maliyetleri	366.824	27.063	10.183	(25.671)	378.398
Birikmiş amortisman	(226.805)	(33.837)	--	5.532	(255.110)
	<b>140.019</b>	<b>(6.774)</b>	<b>10.183</b>	<b>(20.139)</b>	<b>123.288</b>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 10.183 bin TL tutarındaki maden varlıkları, yapılmakta olan yatırımlardan sınıflanmıştır.

	1 Ocak 2024	İlaveler	Transferler	31 Aralık 2024
Maden sahalarının rehabilitasyon maliyetleri	296.312	38.458	32.054	366.824
Birikmiş amortisman	(197.312)	(29.493)	--	(226.805)
	<b>99.000</b>	<b>8.965</b>	<b>32.054</b>	<b>140.019</b>

## 12.2 Diğer Sabit Kıymetler

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler*	Satılan bağlı ortaklık etkisi	31 Aralık 2025
<b>Maliyet:</b>						
Arazi	2.459.424	27.084	--	1.199	(57.887)	2.429.820
Yerüstü düzenleri	2.322.533	--	--	184.581	(87.497)	2.419.617
Binalar	4.279.949	--	--	33.706	(1.010.341)	3.303.314
Makine, tesis ve cihazlar	26.177.217	41	(4.930)	327.855	(3.209.555)	23.290.628
Taşıtlar	433.953	--	(800)	47.335	(5.776)	474.712
Döşeme ve demirbaşlar	903.959	15.912	(13.003)	19.570	(115.339)	811.099
Diğer maddi duran varlıklar	104.282	--	--	--	(2.488)	101.794
Özel maliyetler	228.878	--	--	5.958	--	234.836
Yapılmakta olan yatırımlar	154.063	899.386	--	(634.817)	(5.300)	413.332
<b>Toplam maliyet</b>	<b>37.064.258</b>	<b>942.423</b>	<b>(18.733)</b>	<b>(14.613)</b>	<b>(4.494.183)</b>	<b>33.479.152</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>						
Yerüstü düzenleri	1.984.626	46.539	--	--	(58.097)	1.973.068
Binalar	2.883.465	82.526	--	--	(907.597)	2.058.394
Makine, tesis ve cihazlar	23.654.043	401.259	(4.930)	--	(3.045.500)	21.004.872
Taşıtlar	350.443	25.633	(801)	--	(5.448)	369.827
Döşeme ve demirbaşlar	849.562	23.140	(12.801)	--	(113.100)	746.801
Diğer maddi duran varlıklar	104.282	--	--	--	(2.488)	101.794
Özel maliyetler	184.898	10.364	--	--	--	195.262
<b>Toplam birikmiş amortisman</b>	<b>30.011.319</b>	<b>589.461</b>	<b>(18.532)</b>	<b>--</b>	<b>(4.132.230)</b>	<b>26.450.018</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>7.052.939</b>					<b>7.029.134</b>

(\* ) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 14.613 bin TL tutarındaki yapılmakta olan yatırımlar, maddi olmayan duran varlıklara ve maden varlıklarına sınıflanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek veya rehin gibi herhangi bir kısıtlama yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler*	31 Aralık 2024
<b>Maliyet:</b>					
Arazi	2.343.937	30.323	--	85.164	2.459.424
Yerüstü düzenleri	2.228.471	--	--	94.062	2.322.533
Binalar	4.239.165	--	(4.128)	44.912	4.279.949
Makine, tesis ve cihazlar	25.532.719	1.274	(391)	643.615	26.177.217
Taşıt araçları	406.260	--	--	27.693	433.953
Döşeme ve demirbaşlar	898.749	6.645	(15.707)	14.272	903.959
Diğer maddi duran varlıklar	104.282	--	--	-	104.282
Özel maliyetler	200.202	2.144	--	26.532	228.878
Yapılmakta olan yatırımlar	458.647	680.686	--	(985.270)	154.063
<b>Toplam maliyet</b>	<b>36.412.432</b>	<b>721.072</b>	<b>(20.226)</b>	<b>(49.020)</b>	<b>37.064.258</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>					
Yerüstü düzenleri	1.940.594	44.032	--	--	1.984.626
Binalar	2.805.253	79.285	(1.073)	--	2.883.465
Makine, tesis ve cihazlar	23.199.556	454.755	(268)	--	23.654.043
Taşıt araçları	328.088	22.355	--	--	350.443
Döşeme ve demirbaşlar	841.528	22.760	(14.726)	--	849.562
Diğer maddi duran varlıklar	104.282	--	--	--	104.282
Özel maliyetler	175.848	9.050	--	--	184.898
<b>Toplam birikmiş amortisman</b>	<b>29.395.149</b>	<b>632.237</b>	<b>(16.067)</b>	<b>--</b>	<b>30.011.319</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>7.017.283</b>				<b>7.052.939</b>

(\* ) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 49.020 bin TL tutarındaki yapılmakta olan yatırımlar, maddi olmayan duran varlıklara ve maden varlıklarına sınıflanmıştır.

Maddi, maddi olmayan duran varlıkların ve kullanım haklarının cari dönem amortisman ve itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak -31 Aralık 2025	1 Ocak -31 Aralık 2024
Satışların maliyeti	953.956	946.233
Genel yönetim giderleri (Dipnot 22.1)	42.610	42.934
Pazarlama giderleri (Dipnot 22.2)	5.917	7.173
<b>Toplam</b>	<b>1.002.483</b>	<b>996.340</b>

## 13. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Satılan bağlı ortaklık etkisi	31 Aralık 2025
<b>Maliyet:</b>					
Arazi	10.009	3.104	--	--	13.113
Binalar	14.123	4.344	--	--	18.467
Makine, tesis ve cihazlar	122.115	53.066	(49.036)	--	126.145
Taşıtlar	600.847	368.865	(378.132)	(13.096)	578.484
<b>Toplam maliyet</b>	<b>747.094</b>	<b>429.379</b>	<b>(427.168)</b>	<b>(13.096)</b>	<b>736.209</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>					
Arazi	1.043	1.560	--	--	2.603
Binalar	10.966	1.137	--	--	12.103
Makine, tesis ve cihazlar	57.509	41.119	(49.036)	--	49.592
Taşıtlar	368.317	312.426	(298.021)	(7.498)	375.224
<b>Toplam birikmiş amortisman payları</b>	<b>437.835</b>	<b>356.242</b>	<b>(347.057)</b>	<b>(7.498)</b>	<b>439.522</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>309.259</b>				<b>296.687</b>

Kullanım hakkı varlıklarının cari dönem amortisman giderlerinin dağılımı Dipnot 12.2'de sunulmuştur.

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
<b>Maliyet:</b>				
Arazi	--	10.009	--	10.009
Binalar	10.805	3.318	--	14.123
Makine, tesis ve cihazlar	94.792	50.564	(23.241)	122.115
Taşıtlar	355.097	430.278	(184.528)	600.847
<b>Toplam maliyet</b>	<b>460.694</b>	<b>494.169</b>	<b>(207.769)</b>	<b>747.094</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>				
Arazi	--	1.043	--	1.043
Binalar	7.643	3.323	--	10.966
Makine, tesis ve cihazlar	50.215	30.535	(23.241)	57.509
Taşıtlar	190.115	277.823	(99.621)	368.317
<b>Toplam birikmiş amortisman payları</b>	<b>247.973</b>	<b>312.724</b>	<b>(122.862)</b>	<b>437.835</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>212.721</b>			<b>309.259</b>

## 14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler(*)	Satılan bağlı ortaklık etkisi	31 Aralık 2025
<b>Maliyet:</b>						
Haklar	250.340	651	--	--	(10.608)	240.383
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	483.780	--	--	4.430	(8.691)	479.519
<b>Toplam maliyet</b>	<b>734.120</b>	<b>651</b>	<b>--</b>	<b>4.430</b>	<b>(19.299)</b>	<b>719.902</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>						
Haklar	(60.040)	(1.322)	--	--	8.419	(52.943)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(257.409)	(21.621)	--	--	7.222	(271.808)
<b>Toplam birikmiş itfa payları</b>	<b>(317.449)</b>	<b>(22.943)</b>			<b>15.641</b>	<b>(324.751)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>416.671</b>					<b>395.151</b>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 4.430 bin TL tutarındaki maddi olmayan duran varlıklar, yapılmakta olan yatırımlardan sınıflanmıştır.

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler*	31 Aralık 2024
<b>Maliyet:</b>					
Haklar	247.592	--	--	2.748	250.340
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	469.274	288	--	14.218	483.780
<b>Toplam maliyet</b>	<b>716.866</b>	<b>288</b>	<b>--</b>	<b>16.966</b>	<b>734.120</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>					
Haklar	(59.574)	(466)	--	--	(60.040)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(236.780)	(20.629)	--	--	(257.409)
<b>Toplam birikmiş itfa payları</b>	<b>(296.354)</b>	<b>(21.095)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>(317.449)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>420.512</b>				<b>416.671</b>

(\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 16.966 bin TL tutarındaki maddi olmayan duran varlıklar, yapılmakta olan yatırımlardan sınıflanmıştır.

## 15. ŞEREFİYE

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla şerefiye aşağıdaki tutarlardan oluşmaktadır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Lalapaşa satın alımından kaynaklanan şerefiye	3.972.684	3.972.684
Süreko satın alımından kaynaklanan şerefiye	466.775	466.775
Elazığ Çimento satın alımından kaynaklanan şerefiye	362.802	362.802
Ege Kırmataş satın alımından kaynaklanan şerefiye	4.031	4.031
	<b>4.806.292</b>	<b>4.806.292</b>

### (i) Lalapaşa satın alımı

Grup, 10 Ekim 2005 tarihinde Tasarruf Mevduatı ve Sigorta Fonu ("TMSF") tarafından satışa çıkarılan Lalapaşa için düzenlenen açık arttırmaya katılmış ve 166.500.000 ABD Doları karşılığında ihaleyi kazanmıştır. Rekabet Kurulu ve Fon Kurulu'nun onaylarına müteakip, Lalapaşa'nın Grup'a devri 28 Aralık 2005 tarihi itibarıyla gerçekleşmiş ve satın alım TFRS 3 uyarınca muhasebeleştirilmiştir. Konsolide finansal tablolara yansıtılan ilgili şerefiye 3.972.684 bin TL tutarındadır.

TMS 36 kapsamındaki hükümler çerçevesinde, Lalapaşa'nın satın alımından doğan şerefiye Grup yönetimi tarafından indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla mevcut koşullar gözetilerek ve genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak yapılan test sonucu herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Uygulanan değerlendirme tekniğinde, şerEFIYENİN DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ TESTİ AŞAĞIDAKİ VARSAYIMLARA BAĞLIDIR:

- a) Söz konusu genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri, %22- %25 (2024: %27 - %28) aralığındaki FAVÖK / Net Satışlar oranına ve %20,60 (2024: %21,80) olarak kabul edilen Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti değerlerindeki değişikliklere karşı son derece hassastır.
- b) FAVÖK / Net Satışlar oranı, Şirket'in 2025 ve sonrası için hazırlamış olduğu bütçelerle uyumluyken, Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti oranı makroekonomik ve çimento sektörüne özgü birtakım değişkenlere bağlıdır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla nakit yaratan birimin tahmin edilen geri kazanılabilir tutarı defter değerini 122 bin TL aşmaktadır. Tahmin edilen geri kazanılabilir tutarının defter değerine eşit olması için diğer değişkenler sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden iskonto oranında %1'lik artış yapıldığında NYB'nin geri kazanılabilir tutarı defter değerine eşit olmaktadır. Aynı şekilde diğer değişkenler sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden FAVÖK / Net satış oranı %24'e kadar azaltıldığında NYB'nin geri kazanılabilir tutarı defter değerine eşit olmaktadır.

### (ii) Elazığ Çimento satın alımı

Grup, 21 Eylül 2006 tarihinde, Elazığ Çimento'nun net varlıklarının %99,99'unu 161.116 bin TL karşılığı 110.000.000 ABD Doları bedelle satın almıştır. Satın alım TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" hükümleri uyarınca değerlendirilmiş ve TMS 38'de belirtilen tanımlanabilir ve gerçeğe uygun değeri güvenilir şekilde ölçülebilen başka maddi olmayan duran varlık tespit edilememiş olup konsolide finansal tablolara yansıtılan ilgili şerefiye 362.802 bin TL tutarındadır.

TMS 36 kapsamındaki hükümler çerçevesinde, Elazığ Çimento'nun satın alımından doğan şerefiye Grup yönetimi tarafından indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla mevcut koşullar gözetilerek ve genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak yapılan test sonucu herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Uygulanan değerleme tekniğinde, şerefiyenin değer düşüklüğü testi aşağıdaki varsayımlara bağlıdır:

- a) Söz konusu genel kabul görmüş değerleme teknikleri, %27 - %29 (2024: %25 - %26 ) aralığındaki FAVÖK / Net Satışlar oranına ve %20,60 (2024: %21,80) olarak kabul edilen Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti değerlerindeki değişikliklere karşı son derece hassastır.
- b) FAVÖK / Net Satışlar oranı, Şirket'in 2025 ve sonrası için hazırlanmış olduğu bütçelerle uyumluyken, Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti oranı makroekonomik ve çimento sektörüne özgü birtakım değişkenlere bağlıdır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla nakit yaratan birimin tahmin edilen geri kazanılabilir tutarı defter değerini 1.267 bin TL aşmaktadır. Tahmin edilen geri kazanılabilir tutarının defter değerine eşit olması için diğer değişkenler sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden iskonto oranında %14'lük artış yapıldığında NYB'nin geri kazanılabilir tutarı defter değerine eşit olmaktadır. Aynı şekilde diğer değişkenler sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden FAVÖK / Net satış oranı %15'e kadar azaltıldığında NYB'nin geri kazanılabilir tutarı defter değerine eşit olmaktadır.

#### **(iii) Süreko satın alımı**

Grup, 1 Eylül 2009 tarihinde, Süreko'nun net varlıklarının %69,9'unu 10.759 bin Avro karşılığı olan 22.853 bin TL bedelle satın almıştır. Satın alım TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" hükümleri uyarınca değerlendirilmiştir. Satın alım sonrası hesaplanan 466.775 bin TL tutarındaki şerefiye konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. TMS 36 kapsamındaki hükümler çerçevesinde, Süreko'nun satın alımından doğan şerefiye Grup yönetimi tarafından indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla mevcut koşullar gözetilerek ve genel kabul görmüş değerleme teknikleri kullanılarak yapılan test sonucu herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Uygulanan değerleme tekniğinde, şerefiyenin değer düşüklüğü testi aşağıdaki varsayımlara bağlıdır:

- a) Söz konusu genel kabul görmüş değerleme teknikleri, %48 - %49 (2024: %32 - %33) aralığındaki FAVÖK / Net Satışlar oranına ve %18,00 (2024: %18,90) olarak kabul edilen Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti değerlerindeki değişikliklere karşı son derece hassastır.
- b) FAVÖK / Net Satışlar oranı, Şirket'in 2025 ve sonrası için hazırlanmış olduğu bütçelerle uyumluyken, Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti oranı makroekonomik ve atık sektörüne özgü birtakım değişkenlere bağlıdır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla nakit yaratan birimin tahmin edilen geri kazanılabilir tutarı defter değerini 184 bin TL aşmaktadır. Tahmin edilen geri kazanılabilir tutarının defter değerine eşit olması için diğer değişkenler sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden iskonto oranında %3'lik artış yapıldığında NYB'nin geri kazanılabilir tutarı defter değerine eşit olmaktadır. Aynı şekilde diğer değişkenler sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden FAVÖK / Net satış oranı %42'ye kadar azaltıldığında NYB'nin geri kazanılabilir tutarı defter değerine eşit olmaktadır.

#### **(iv) Ege Kırmataş satın alımı**

Grup, 23 Kasım 2021 tarihinde Ege Kırmataş'ın hisselerinin %100'ünü 4.500 bin ABD Doları karşılığı olan 50.270 bin TL bedelle satın almıştır. Satın alım TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" hükümleri uyarınca değerlendirilmiş olup, satın alım sonrası hesaplana 4.031 bin TL tutarındaki şerefiye konsolide mali tablolara alınmıştır. TMS 36 kapsamındaki hükümler çerçevesinde, Ege Kırmataş'ın satın alımından doğan şerefiye Grup yönetimi tarafından indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla mevcut koşullar gözetilerek ve genel kabul görmüş değerleme teknikleri kullanılarak yapılan test sonucu herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

## 16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

### 16.1 Taahhütler ve Şarta Bağlı Yükümlülükler

#### a) Verilen teminatlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla verilen teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Teminat mektupları	380.802	843.381
Doğrudan borçlandırma sistemi ("DBS") yoluyla verilen teminatlar (*)	44.217	42.380
	<b>425.019</b>	<b>885.761</b>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un DBS yoluyla satıcılara verdiği teminatların toplam limiti 88.490 bin TL olup, tablodaki ilgili bakiye, cari dönem itibarıyla bu kapsamda tedarikçilere olan borç tutarını oluşturmaktadır (31 Aralık 2024: 89.590 bin TL).

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un vermiş olduğu TRI'ler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025				31 Aralık 2024			
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	İngiliz Sterlini	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	İngiliz Sterlini
A Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	412.830	380.696	750	--	869.807	853.644	350	--
B Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	12.189	12.189	--	--	15.954	15.954	--	--
C Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--
D Diğer verilen TRI'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--
- Ana ortak lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--
- B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--
- C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--
	<b>425.019</b>	<b>392.885</b>	<b>750</b>	<b>--</b>	<b>885.761</b>	<b>869.598</b>	<b>350</b>	<b>--</b>

Grup'un vermiş olduğu diğer TRI'lerin Grup'un özkaynağına oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %0,0'dır (31 Aralık 2024: %0,0).

## b) Alınan Kefaletler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla alınan kefaletlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan kefaletler	--	105.211
	--	<b>105.211</b>

## c) Verilen kefaletler

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

## d) Alınan teminatlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla alınan teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Teminat mektupları	3.986.495	3.847.152
DBS yoluyla alınan teminatlar	749.055	933.579
İpotekler	37.522	49.113
Teminat senetleri	23.150	29.607
Rehinler	20.977	14.368
Teminat çekleri	165	377
Akreditifler	126	165
Kefaletler	--	105.211
	<b>4.817.490</b>	<b>4.979.572</b>

## 16.2 Önemli Davalar

### - Maden çıkarımı ile ilgili Grup aleyhine açılan tazminat davası

Edirne / Keşan ilçesi sınırlarında maden arama ruhsatına sahip Batı Madencilik, aynı bölgede Grup'a ait olan maden sahasından, Grup tarafından çıkarılan tras cevheri nedeniyle zarara uğradığını iddia ederek, söz konusu zararın tahsili amacıyla, Grup aleyhine 1.045 bin TL tutarında tazminat davası açmıştır. Yargılama aşamasında hazırlanan bilirkişi raporu Grup aleyhine hususlar içermektedir. Bu nedenle, söz konusu bilirkişi raporuna karşı Grup tarafından ayrıntılı bir itiraz dilekçesi hazırlanmış, buna ek olarak Dokuz Eylül Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden bu dava ile ilgili olarak alınan bilimsel görüş mahkemeye sunulmuştur. Mahkeme, yargılama sonucunda Grup'un 800 bin TL tazminat ödemesine karar vermiş olup bu karar, Grup tarafından temyiz edilmiştir. Yargıtay temyiz sonucunda Grup lehine karar vermiştir, fakat davacı şirket kararın tekrar gözden geçirilmesini talep etmiştir. Davacı şirketin bu talebi reddedilmiş ve bunun üzerine dava yerel mahkemeye geri gitmiştir. Yapılan bilirkişi incelememesine Şirket tarafından yapılan itiraz kabul edilmiş ve mahkeme tarafından yeni bilirkişi heyeti oluşturulmasına karar verilmiştir. Aralık 2009 içerisinde, aynı şirket tarafından aynı konuyla ilgili olarak Grup aleyhine 3.141 bin TL tutarında ek yeni bir tazminat davası açılmıştır. Bu her iki tazminat davası birleştirilmiştir. Yapılan yargılama sonucunda mahkeme Grup aleyhine karar vermiştir. Gerekçeli karar tebliğ edilmiş ve bu karar Tehir'i İcra istemli olarak temyiz edilmiştir. Temyiz talebi şirket lehine sonuçlanarak yerel mahkeme kararı bozulmuştur. Davacı yan, karar düzeltme başvurusunda bulunmuş olup, karar düzeltme talebi de Grup lehine sonuçlanmıştır. Dosya tekrar yargılama yapılmak üzere yerel Mahkeme'ye geri gönderilmiştir. Yerel Mahkeme tarafından davanın kısmen kabulüne karar verilmiş olup, gerekçeli karar tebliğ edildikten sonra temyiz başvurusu gerçekleştirilmiştir.

Davacı şirket Yerel Mahkeme kararına istinaden icra takibi başlatmış olup temyiz sürecinde icra takibinin durdurulması için dosyaya ek teminat sunularak Tehir'i İcra kararı alınmıştır. Dosya temyiz sürecindedir.

**- Rekabet Kurulu ile ilgili soruşturma ve davalar****- Çimentoş İzmir Çimento- Çimbeton -Recydia ile ilgili Rekabet Kurulu Soruşturması**

3 Kasım 2023 tarihinde "Bağlı Ortaklığımız Hakkındaki Rekabet Kurumu Soruşturması" konulu özel durum açıklamamızdan sonra 25 Mart 2024 tarihinde, devam eden soruşturmaya İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.'nin de dahil edildiği bilgisi rekabet kurulunca bildirilmiştir.

Aydın ilinde yürütülen soruşturmaya ilişkin Rekabet Kurulu Kısa Kararı Çimentoş'a tebliğ edilmiş olup Kurul tarafından Çimentoş hakkında 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği gerekçesiyle 2023 yılı gayrisafi geliri üzerinden takdiren %0,7742 oranında olmak üzere Çimentoş İzmir Çimento Fabrikası Türk AŞ'ye 37.370.945,14- TL, idari para cezası verilmesine hükmedilmiştir. Karara karşı itiraz süresi devam etmekte olup itiraz edilip edilmeyeceğine karar verilecektir. Aynı soruşturmada Çimbeton aleyhine cezai hüküm kurulmamıştır. Gerekçeli karar beklenmektedir.

Rekabet Kurulu tarafından şirketimize tebliğ edilen bilgiye göre, Çimbeton Hazır beton Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Malatya ilinde hazır beton üretimi ve satışı pazarında fiyat tespiti ve müşteri paylaşımına yönelik bir anlaşmanın tarafı olarak 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği tespit edilmiş olup, bu nedenle 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca 19.051.702,84 TL idari para cezası verilmesine karar verilmiştir. İdari para cezası %25 indirimle ödenmiş olup karara karşı dava açılmıştır.

Rekabet Kurulu tarafından şirketimiz bağlı ortaklıklarından Recydia Atık Yönetimi Yenilenebilir Enerji Üretimi Nakliye ve Lojistik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne tebliğ edilen bilgiye göre Recydia'nın Malatya ilindeki soruşturma ile ilgili olarak hazır beton üretimi ve satışı pazarında 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiğine yönelik herhangi bir bulguya ulaşılmadığına, dolayısıyla şirketimize 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 16. maddesi çerçevesinde idari para cezası uygulanmasına yer olmadığına karar verilmiştir.

**- SCL Davaları**

SCL unvanlı firma tarafından, 04.06.2008 başlangıç tarihli Dökme ve Torba Çimento Taşıma Sözleşmesinin gereği gibi ifa edilmediğinden bahisle meydana geldiği ileri sürülen 11.259.915,70 TL zararının tahsili için Çimentoş aleyhine takip başlatılmış, takibin itiraz ile durdurulması üzerine 21.12.2023 tarihinde itirazın iptali istemi ile 11.259.915,70-TL değerinde dava açılmıştır. Ön inceleme duruşmasında davanın hak düşürücü süre nedeniyle lehimize olacak şekilde usulden reddine karar verilmiştir. Karara karşı her iki taraf da istinaf yoluna başvurmuş olup istinaf süreci devam etmektedir.

SCL unvanlı firma tarafından ayrıca Çimentoş aleyhine aşkın/munzam zarar kaynaklı tazminat davası ikame edilmiştir. İlk derece mahkemesinde davanın reddine karar verilmiştir. Karara karşı davacı taraf, istinaf yoluna başvurmuş olup istinaf süreci devam etmektedir.

**- İzmir Büyükşehir Belediyesi Çevre Düzeni Planı Değişikliği Davası**

Çimentoş tarafından, İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin 15 Eylül 2023 tarih ve 2023/970 E. Sayılı kararı ile onaylanan 1/25000 ölçekli İzmir Büyükşehir Bütünü Çevre Düzeni Planı Değişikliği ile bu plana askı süreci içerisinde yapılan itirazın reddedilmesi üzerine İzmir Büyükşehir Belediye Meclisi'nin 15 Aralık 2023 tarih ve 1300 sayılı kararının öncelikle yürütülmesinin durdurulması ve iptali istemiyle 6 Şubat 2024 tarihinde dava açılmıştır. Açılan dava halihazırda İdare mahkemelerinde görülmektedir.

İzmir 4. İdare Mahkemesi tarafından 2 Ocak 2025 tarihli karar ile yürütmenin durdurulmasına karar verilmiştir. İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından karara karşı itiraz edilmiş ise de Mahkeme tarafından itirazın reddine karar verilmiş ve yürütmenin durdurulması kararı kesinleşmiştir.

Yürütmenin durdurulması kararı sonrasında Mahkeme tarafından lehimize olacak şekilde dava konusu işlemin iptaline karar verilmiştir. Dosya, İdare tarafından istinaf edilmiş olup istinaf başvurusunun kabulüne, İzmir 4. İdare Mahkemesi'nin kararının kaldırılmasına, davanın reddine karar verilmiştir. İlgili karara karşı temyiz yoluna başvurulmuştur. Dosya temyiz incelemesindedir.

## 16.3 Diğer Karşılıklar

### i) Diğer kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Davalar ve cezalar için karşılıklar	78.960	164.987
Devlet hakkı kullanım bedelleri	111.387	95.110
Diğer	52.617	110.378
	<b>242.964</b>	<b>370.475</b>

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla davalar ve cezalar için karşılıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<b>1 Ocak</b>	<b>164.987</b>	<b>163.503</b>
Cari dönemde ayrılan karşılık tutarı	47.800	81.617
Bağlı ortaklık satış etkisi	(5.121)	--
Ödenen dava ve ceza karşılıkları	(14.289)	(28.535)
Dönem içerisinde iptal edilen karşılık tutarı (Dipnot 24.1)	(70.279)	(1.363)
Parasal kayıp/kazanç	(44.138)	(50.235)
<b>31 Aralık</b>	<b>78.960</b>	<b>164.987</b>

### ii) Diğer uzun vadeli karşılıklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla uzun vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Çevre rehabilitasyonu, maden sahalarının ıslahı ve maden kapama karşılığı	116.436	126.954
	<b>116.436</b>	<b>126.954</b>

Çevre rehabilitasyonu, maden sahalarının ıslahı ve maden kapama karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<b>Dönem başı</b>	<b>126.954</b>	<b>123.556</b>
Dönem içerisindeki artış	28.131	44.144
Dönem içerisinde giderleşen iskonto etkisi (Dipnot 26.2)	4.353	3.160
Bağlı ortaklık satış etkisi	(10.133)	--
Parasal kazanç/kayıp	(32.869)	(43.906)
<b>Dönem sonu</b>	<b>116.436</b>	<b>126.954</b>

## 17. TAAHHÜTLER

### a) Alım taahhütleri

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un gerçekleştireceği 92 bin ton miktarında, 64.995 bin TL ve 6.947 bin ABD Doları tutarında yakıt alım taahhüdü vardır (31 Aralık 2024: 191 bin ton, 225.943 bin TL ve 12.539 bin ABD Doları).

### b) Satış taahhütleri

31 Aralık 2025 itibarıyla : Grup'un 82 bin ton klinker ve 65 bin ton çimento karşılığı 5.283 bin ABD Doları tutarında satış taahhüdü vardır (31 Aralık 2024: Grup'un 65 bin ton çimento karşılığı 2.559 bin ABD Doları tutarında satış taahhüdü vardır).

## 18. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

### 18.1 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Kısa Vadeli Borçlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek sosyal güvenlik ve vergi kesintileri	46.642	49.945
Ödenecek maaşlar	23.144	29.286
Diğer	810	803
	<b>70.596</b>	<b>80.034</b>

### 18.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personel ikramiye karşılıkları	--	69.903
Kullanılmayan izin karşılığı	29.265	27.362
	<b>29.265</b>	<b>97.265</b>

### 18.3 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	80.944	108.540
	<b>80.944</b>	<b>108.540</b>

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır:

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir yılını doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya 25 hizmet yılını (kadınlarda 20 yıl) dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri yürürlüğe konmuştur.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık brüt maaş kadardır ve bu tutar 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla 64.948 TL/yıl (1 Ocak 2025: 46.653 TL/yıl) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranını gösterir.

Grup'un muhasebe politikaları, Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğünü tahmin etmek için çeşitli aktüeryal yöntemlerinin kullanılmasını öngörmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarlarının bugünkü net değerine göre hesaplanmış ve ilişikteki finansal tablolarda yansıtılmıştır.

Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan istatistiksel öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İskonto oranı	%5,10	%2,21
Kıdem tazminatı almadan ayrılma ihtimali	%6,60	%6,60

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Dönem başı</b>	<b>108.540</b>	<b>49.127</b>
Faiz maliyeti (Dipnot 26.2)	24.548	9.721
Hizmet maliyeti (Dipnot 22.1 ve 23)	12.662	1.309
Dönem içi ödemeler	(12.894)	(39.993)
Bağlı ortaklık satışı	(13.316)	--
Aktüeryal kayıp / (kazanç)	(10.631)	98.524
Parasal kayıp	(27.965)	(10.148)
<b>Dönem sonu</b>	<b>80.944</b>	<b>108.540</b>

Faiz maliyeti, hizmet maliyeti ile aktüeryal fark toplam 26.580 bin TL (2024: 109.554 bin TL) tutarında olup, 24.548 bin TL tutarında olan faiz maliyeti finansman giderlerine (31 Aralık 2024: 9.721 bin TL), 12.662 bin TL tutarında olan hizmet maliyeti genel yönetim giderlerine (31 Aralık 2024: 1.309 bin TL) dahil edilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 10.631 bin TL tutarındaki aktüeryal fark (31 Aralık 2024: 98.524 bin TL), diğer kapsamlı gider içinde gösterilmiştir.

## 19. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

### 19.1 Diğer Dönen Varlıklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Katma değer vergisi ("KDV") alacakları	470.617	305.974
Diğer	9.042	--
	<b>479.659</b>	<b>305.974</b>

### 19.2 Diğer Duran Varlıklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer	162	284
	<b>162</b>	<b>284</b>

### 19.3 Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve fonlar	572.019	527.522
Diğer	7.382	378
	<b>579.401</b>	<b>527.900</b>

## 20. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

### Ödenmiş sermaye ve sermaye düzeltmesi farkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 87.112 bin TL olup nominal lot değeri 1 TL olan 87.112.463 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2024: Çıkarılmış sermayesi 87.112 bin TL olup nominal lot değeri 1 TL olan 87.112.463 adet hisseden oluşmaktadır).

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı Bin TL	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı Bin TL
Aalborg Portland Espana	%97,17	84.649	%96,69	84.231
Diğer / Halka açık pay	%2,83	2.463	%3,31	2.881
<b>Ödenmiş sermaye</b>	<b>%100</b>	<b>87.112</b>	<b>%100</b>	<b>87.112</b>
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi		(21.516)		(81.339)
		<b>65.596</b>		<b>5.773</b>
Sermaye düzeltmesi farkları (*)		672.659		2.762.977
<b>Toplam düzeltilmiş sermaye</b>		<b>738.255</b>		<b>2.768.750</b>

(\*) Grup, 25 Nisan 2025 tarihinde yapmış olduğu 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında almış olduğu karar ile 31.12.2024 yılı Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanmış olan mali tablolardaki ödenmiş sermaye hesaplarında enflasyona göre yapılan düzeltmeler sonucunda oluşan birikmiş zararları, Sermaye Düzeltmesi Farkları hesabı ile mahsup etmiştir.

#### *Pay Sahiplerinin İlave Sermaye Katkıları*

Cementir Holding'in bağlı ortaklıklarından Alfacem, 21 Aralık 2021 tarihinde Çimentaş'a kullandırmış olduğu 30 Kasım 2022 vadeli 6.300 bin Avro tutarı karşılığı 251.162 bin TL nominal tutarındaki krediden doğan alacağından feragat etmiştir.

Cementir Holding'in bağlı ortaklıklarından Aalborg Portland Holding, 10 Mayıs 2022 tarihinde Çimentaş'ın bağlı ortaklıklarından NWM'ye kullandığı 2.092 bin İngiliz Sterlini ile Quercia'ya kullandığı 6.810 bin İngiliz Sterlini tutarındaki kredilerden doğan alacaklarından feragat ettiğini bildirmiştir.

İlgili tutarların gösterimi, KGK'nın 27 Ekim 2018 tarihli ve 30578 sayılı Resmi Gazete ile yayınladığı Finansal Raporlamaya ilişkin Kavramsal Çerçeve'nin 4.68 inci maddesine istinaden "Pay Sahiplerinin İlave Sermaye Katkıları" kaleminde yapılmıştır.

#### *Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi*

21.536 bin TL tutarındaki karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (31 Aralık 2024: 81.339 bin TL), üçüncü taraflardan alınan ve maliyet değeri üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılan Grup tarafından elde tutulan Çimentaş hisse senetlerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam söz konusu hissesi adedi 520.256'dır (31 Aralık 2024: 520.256 adet).

#### *Pay ihraç primleri/iskontoları*

3.971.009 bin TL tutarındaki hisse senetleri ihraç primi (31 Aralık 2024:3.971.009 bin TL), hisse senetlerinin ilk ihraç satış fiyatı ile nominal değerleri arasındaki farkı temsil etmektedir.

#### **Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler**

##### *Yasal yedekler*

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş/ çıkarılmış sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, yasal kayıtlara göre net dönem karında, yine yasal kayıtlara göre geçmiş yıl zararları düşülerek bulunan matrahın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın 1/10'udur. Öte yandan, net dağıtılabilir dönem karının tamamının temettü olarak dağıtılmasına karar verilmesi durumunda, sadece bu durumla sınırlı olmak üzere; ikinci tertip yasal yedek akçe net dağıtılabilir dönem karından ödenmiş/ çıkarılmış sermayenin %5'ini aşan kısım için 1/11 oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre kurumların en az iki yıl tam süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i 21 Haziran 2006 tarihinden başlayarak kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Ancak, kurumlar vergisi mükelleflerinin en az iki yıl süreyle elde ettikleri gayrimenkullerinin satışlarından elde ettikleri sermaye kazançları üzerinden uygulanacak muafiyet, 5 Aralık 2018 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelikle %75'ten %50'ye indirilmiştir.

##### *Temettü*

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı

tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir.

2024 yılında kar payı dağıtımı yapılmamasına ve dağıtılabılır tutarın, Grup'un mali durumunun güçlendirilmesinde kullanılması amacıyla olağanüstü yedeklere aktarılmasına oybirliği ile karar verildi.

#### *Kontrol gücü olmayan paylar*

Bağlı ortaklıkların net varlıklarından, ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları konsolide finansal durum tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2025 (TFRS)	Tarihi Değer	Enflasyon Düzeltmesi Etkisi	Endekslenmiş Değer
Sermaye	87.112	672.659	759.771
Yasal yedekler	188.572	1.235.933	1.424.505

31 Aralık 2025 (VUK)	Tarihi Değer	Enflasyon Düzeltmesi Etkisi	Endekslenmiş Değer
Sermaye	87.112	--	87.112
Yasal yedekler	188.572	1.499.483	1.688.055

## 21. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait hasılat ve satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Yurtiçi satışlar	16.204.998	17.852.866
Yurtdışı satışlar	1.098.376	1.246.985
<b>Brüt satışlar</b>	<b>17.303.374</b>	<b>19.099.851</b>
Eksi: iskontolar	(272.625)	(190.194)
<b>Net satışlar</b>	<b>17.030.749</b>	<b>18.909.657</b>
Eksi: Satışların maliyeti	(13.820.775)	(15.325.246)
<b>Brüt kar</b>	<b>3.209.974</b>	<b>3.584.411</b>

## 22. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ

### 22.1 Genel Yönetim Giderleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Personel giderleri	375.497	401.240
Danışmanlık gideri	334.149	359.828
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	183.275	205.816
Vergi, resim ve harçlar	46.780	49.407
Amortisman ve itfa payları	42.610	42.934
Aydınlatma ve su giderleri	20.165	20.271
Sigorta giderleri	18.568	17.444
Seyahat giderleri	11.420	10.144
Kıdem tazminatı gideri	12.662	1.310
Diğer	160.171	151.268
	<b>1.205.297</b>	<b>1.259.662</b>

### 22.2 Pazarlama Giderleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Yükleme ve nakliye giderleri	119.973	117.891
Personel giderleri	80.221	84.094
Pazarlama hizmet giderleri	31.392	43.219
Nakliye giderleri	29.329	40.071
Reklam giderleri	9.247	10.461
Amortisman ve itfa payları	5.917	7.173
Diğer	12.525	8.124
	<b>288.604</b>	<b>311.033</b>

## 23. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait niteliklerine göre giderlerin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Hammadde, yarı mamul ve mamul maliyeti	6.946.915	7.835.329
Elektrik ve su gideri	1.978.947	2.274.009
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	1.538.144	1.945.306
Personel giderleri	1.495.232	1.498.434
Amortisman ve itfa payları	1.002.483	996.340
Nakliye gideri	549.711	654.178
Yükleme ve nakliye giderleri	419.614	347.010
Bakım ve onarım giderleri	391.091	370.143
Danışmanlık gideri	334.149	359.828
Vergi, resim ve harçlar	250.203	236.668
Seyahat gideri	20.230	19.143
Kıdem tazminatı gideri	12.662	1.309
Diğer	375.295	358.244
	<b>15.314.676</b>	<b>16.895.941</b>

## 24. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

### 24.1 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Esas faaliyetlerden kur farkı geliri	80.039	78.932
Konusu kalmayan dava provizyonu karşılıkları	70.279	1.522
Hurda ve diğer malzeme satış geliri	40.429	13.055
Kira gelirleri	35.647	26.580
Vade farkı gelirleri	24.137	38.476
Sigorta gelirleri	9.082	4.318
Tazminat geliri (*)	--	340.628
Diğer	97.836	74.795
	<b>357.449</b>	<b>578.303</b>

(\*) İlgili tutar, SPK'nın ana ortağımız Cementir Holding N.V. aleyhine açtığı davada, Şirketimiz lehine hükmedilen tazminatın yasal faiziyle birlikte Cementir Holding N.V.'den tahsil edilerek ödenmesine karar verilmiş olup 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak muhasebeleştirilmiştir.

## 24.2 Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Esas faaliyetlerden kur farkı gideri	235.613	128.611
Ceza, tazminat ve dava karşılık gideri	47.800	81.617
Şüpheli alacak karşılık gideri	19.738	156
Hafriyat gideri	17.272	3.478
Vade farkı gideri	11.782	9.211
Diğer	46.451	92.859
	<b>378.656</b>	<b>315.932</b>

## 25. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

### 25.1 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış kazancı	317.621	746.050
Bağlı ortaklık satış karı	845.604	--
Menkul Kıymet Satış Karları	88.107	--
Duran varlık satış karı	1.475	8.667
	<b>1.252.807</b>	<b>754.717</b>

### 25.2 Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Duran varlık satış zararı	76	3.327
	<b>76</b>	<b>3.327</b>

## 26. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

### 26.1 Finansman Gelirleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Kur farkı geliri	383.605	128.761
Faiz geliri	141.728	402.678
	<b>525.333</b>	<b>531.439</b>

## 26.2 Finansman Giderleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderler aşağıdaki gibidir

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Kiralama işlemlerinden faiz gideri	113.260	116.672
Banka komisyon giderleri	123.322	96.099
Kur farkı gideri	47.549	25.421
Aktüeryal faiz gideri	24.548	9.721
Maden sahalarının ıslahı ve maden kapama karşılığının iskonto etkisi	4.353	3.160
Diğer	74	1.043
	<b>313.106</b>	<b>252.116</b>

## 27. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla peşin ödenen kurumlar vergisi ve kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	522.064	325.715
Tenzil: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(466.235)	(218.525)
<b>Cari dönem vergi karşılığı – net</b>	<b>55.829</b>	<b>107.190</b>

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple yıl sonu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır. Buna göre:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Dönem karı vergi yükümlülüğü	522.064	251.767
Peşin ödenen gelir vergisi	(466.235)	(144.577)
	<b>55.829</b>	<b>107.190</b>

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait gelir tablosunda yer alan vergi gelirleri / (giderleri) aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi	(672.656)	(359.413)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(199.874)	(618.791)
<b>Toplam vergi geliri / (gideri)</b>	<b>(872.530)</b>	<b>(978.204)</b>

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %25 (2024: %25) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17'nci gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyanamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

2025 yılı itibarıyla, Vergi Usul Kanunu kapsamında uygulanacak enflasyon düzeltmesi, 7571 sayılı Kanun ile 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemleri için ertelenmiştir. Bu kapsamda, Grup ilgili dönemde VUK mükerrer 298/Ç uyarınca amortisman tabii varlıklar için yeniden değerlendirilmiştir; değer artışı yasal kayıtlarda fon hesabında izlenmiştir. Söz konusu uygulama yalnızca vergi amaçlı olup, TFRS konsolide finansal tablolarındaki sabit kıymetlerin defter değerleri üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

Vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>2.608.929</b>	<b>2.744.887</b>
Vergi öncesi kar üzerinden ana ortaklık vergi oranıyla hesaplanan vergi	(652.232)	(686.222)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(406.965)	(43.068)
Vergi istisnasına tabi gelir	42.441	(1.466)
Farklı vergi oranı ile ertelenmiş vergi hesaplanan kalemlerin etkisi	19.851	46.628
Ertelenmiş vergi olarak muhasebeleştirilmeyen zararlar	(55.698)	--
Daha önce ertelenmiş vergiye konu olmayan mali zararların etkisi	(26.132)	--
Enflasyon etkisi	206.205	(294.076)
<b>Toplam vergi gideri</b>	<b>(872.530)</b>	<b>(978.204)</b>

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	Ertelenmiş Vergi Varlıkları		Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri	
	2025	2024	2025	2024
Borç karşılıkları	16.891	88.352	--	--
Kıdem tazminatı karşılığı	20.236	27.135	--	--
İndirilebilir mali zararlar	26.132	--	--	--
Madenlerin kapanması ve rehabilitasyon maliyeti karşılığı	29.109	30.889	--	--
Verilen avans ve şüpheli alacak gider karşılığı	391	512	--	--
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	--	--	(1.299.418)	(1.111.818)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	--	(992.971)	(932.943)
Stoklar	--	--	(48.888)	(64.772)
Diğer varlık ve yükümlülükler	--	--	(1.406)	(89.088)
Toplam ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	92.759	146.888	(2.342.683)	(2.198.621)
Netleştirilen tutar	38.797	(87.603)	(38.797)	87.603
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)</b>	<b>131.556</b>	<b>59.285</b>	<b>(2.381.480)</b>	<b>(2.111.018)</b>

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları, Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir.

Şirket ve bağlı ortaklıkları üçer aylık mali karları üzerinden %25 (2024: %25) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17’nci gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre kurumların en az iki yıl tam süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75’i 21 Haziran 2006 tarihinden başlayarak kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Ancak, kurumlar vergisi mükelleflerinin en az iki yıl süreyle elde ettikleri gayrimenkullerinin ve menkul kıymetlerinin satışlarından elde ettikleri sermaye kazançları üzerinden uygulanacak muafiyet, 15 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan yönetmelikle %75’den %50’ye, 15 Temmuz 2023 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan “6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararıyla Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” ile %50’den %25’e indirilmiştir. Buna göre, taşınmaz malların satışından elde edilen kazançlar için hesaplanan kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamaları, kalan %25’in ilgili yılda geçerli olan kurumlar vergisi oranı dikkate alınarak yapılacaktır.

Türkiye’de vergi mevzuatı, Şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır. Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye’de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye’de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye’de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

#### **Gelir vergisi stopajı**

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye’de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri 22 Aralık 2021 tarihine kadar %15 oranında stopaja tabii idi. Ancak, 22 Aralık 2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 4936 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı uyarınca 193 numaralı Gelir Vergisi Kanunu ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun kar payı dağıtımına ilişkin hükümlerinde düzenleme yapılmış olup, %15 olan stopaj oranı %10’a indirilmiştir ancak Gelir İdaresi Başkanlığına yayınlanan 22 Aralık 2024 tarihli duyuruda temettü ödemelerine ilişkin stopaj oranı yeniden %15’e yükseltilmiştir.

Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar karlarının sermayeye eklenmesi, kar dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

### Transfer fiyatlandırması

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi gelir / (giderinin) yıllar içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Kar veya zararda muhasebeleştirilen kısım	Bağlı ortaklık satış etkisi	Diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilen kısım	31 Aralık 2025
İndirilebilir mali zararlar	--	26.132	--	--	26.132
Borç karşılıkları	88.352	(69.416)	(2.045)	--	16.891
Kıdem tazminatı karşılığı	27.135	(912)	(3.329)	(2.658)	20.236
Madenlerin kapanması ve rehabilitasyon maliyeti karşılığı	30.889	753	(2.533)	--	29.109
Verilen avans ve şüpheli alacak gider karşılığı	512	(121)	--	--	391
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(1.111.818)	(191.696)	4.096	--	(1.299.418)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(932.943)	(60.028)	--	--	(992.971)
Stoklar	(64.772)	8.327	7.557	--	(48.888)
Diğer varlık ve yükümlülükler	(89.088)	87.087	595	--	(1.406)
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)</b>	<b>(2.051.733)</b>	<b>(199.874)</b>	<b>4.341</b>	<b>(2.658)</b>	<b>(2.249.924)</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi gelir/(giderinin) yıllar içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	Kar veya zararda muhasebeleştirilen kısım	Diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilen kısım	31 Aralık 2024
İndirilebilir mali zararlar	--	--	--	--
Borç karşılıkları	85.199	3.153	--	88.352
Kıdem tazminatı karşılığı	12.282	(9.778)	24.631	27.135
Madenlerin kapanması ve rehabilitasyon maliyeti karşılığı	30.864	25	--	30.889
Verilen avans ve şüpheli alacak gider karşılığı	740	(228)	--	512
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(683.466)	(428.353)	--	(1.111.819)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(813.018)	(119.925)	--	(932.943)
Stoklar	(71.571)	6.799	--	(64.772)
Türev varlıklar	--	--	--	--
Diğer varlık ve yükümlülükler	(18.603)	(70.484)	--	(89.087)
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)</b>	<b>(1.457.573)</b>	<b>(618.791)</b>	<b>24.631</b>	<b>(2.051.733)</b>

## 28. PAY BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin pay başına kazanç tutarları aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<b>Ana ortaklığa ait net dönem karı</b>	<b>1.200.255</b>	<b>1.236.429</b>
Çıkarılmış adi hisselerin adedi (lot değeri 1 TL olan*)	87.112.463	87.112.463
Çıkarılmış hazine hisselerinin adedi	(520.256)	(520.256)
	<b>86.592.207</b>	<b>86.592.207</b>
<b>Ana ortaklığa ait net dönem karı üzerinden hesaplanan pay başına kazanç (TL)</b>	<b>13,8610</b>	<b>14,2787</b>

[\*] 1 lot 100 adet hisseden oluşmaktadır.

## 29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

### 29.1 Finansal Risk Yönetimi

Grup, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akış ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Grup'un üst düzey yönetimi, finans bölümü ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kredi, likidite faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel riskleri yakından takip etmektedir.

Grup'un finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Grup'un faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

### Risk yönetim çerçevesi

Şirket'in Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurmuştur. Komite, faaliyetlerini düzenli olarak Kurul'a raporlamaktadır.

Grup'un risk yönetim politikaları, karşılaşılabilecek riskleri saptamak ve analiz etmek, uygun risk limitlerini belirlemek ve kontrollerini kurmak ile riskleri ve risklerin limitlere bağlılığını gözlemlemek amacıyla belirlenmiştir. Risk yönetimi politikaları ve sistemleri Grup'un faaliyetlerindeki ve piyasa şartlarındaki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde düzenli olarak gözden geçirilir. Grup, eğitimler ve yönetim standart ve prosedürleri vasıtasıyla, tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anladığı disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı geliştirmeyi hedeflemektedir.

Grup Denetim Komitesi, yönetimi, Grup'un risk yönetimi politika ve prosedürlerine uygunluğu açısından denetler ve Grup'un karşılaştığı risklere bağlı olarak risk yönetimi çerçevesinin yerine getirmesi esnasında destek vermektedir. İç denetim bölümü, risk yönetimi politika ve prosedürlerinin düzenli ve özel olarak değerlendirmelerini yapar ve sonuçları Denetim Komitesine raporlar.

### 29.1.1 Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat olarak yönetmektedir. Grup direkt müşterilerden doğabilecek bu riski belirlenen kredi limitlerini aralıklarla güncelleyerek yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler, piyasadaki bilinirlik ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi değerlendirilmektedir.

Cari Dönem 31 Aralık 2025	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Diğer Hazır Değerler
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>60.414</b>	<b>3.464.978</b>	<b>273</b>	<b>35.984</b>	<b>3.715.096</b>	<b>216.426</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	2.783.974	--	--	--	--
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>60.414</b>	<b>3.156.617</b>	<b>273</b>	<b>35.984</b>	<b>3.715.096</b>	<b>216.426</b>
<b>B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri</b>	--	308.361	--	--	--	--
<b>C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	29.361	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	29.361	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
<b>D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	--	--	--	--	--	--

Önceki Dönem 31 Aralık 2024	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Diğer Hazır Değerler
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>39.865</b>	<b>3.556.414</b>	<b>336.382</b>	<b>43.271</b>	<b>3.168.248</b>	<b>41.754</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	2.618.049	--	--	--	--
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>39.865</b>	<b>3.398.279</b>	<b>336.382</b>	<b>43.271</b>	<b>3.168.248</b>	<b>41.754</b>
<b>B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri</b>	--	158.135	--	--	--	--
<b>C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	13.457	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(13.457)	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
<b>D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	--	--	--	--	--	--

Grup yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar için tahsilat riski bulunmamakta olup, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal araçların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem 31 Aralık 2025	Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev Araçlar	Diğer Hazır Değerler
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar			
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	216.892	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	70.345	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	17.785	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 1 - 5 yıl geçmiş	3.339	--	--	--	--
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	--	--	--	--	--
	<b>308.361</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

Önceki Dönem 31 Aralık 2024	Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev Araçlar	Diğer Hazır Değerler
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar			
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	123.879	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	30.626	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	1.741	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 1 - 5 yıl geçmiş	1.889	--	--	--	--
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	--	--	--	--	--
	<b>158.135</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

#### 29.1.2 Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Grup'un kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Grup'a herhangi bir finansal yük getirmemesi için çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Grup'un ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir. Ek olarak, Grup'un likidite yönetimi politikası, çimento üretim tesisi bazında nakit akış projeksiyonları hazırlanması, gerçekleşen likidite oranlarının bütçelenen rasyolar ile karşılaştırılarak takip edilmesi ve değerlendirilmesini de içermektedir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülükleri ve bu finansal yükümlülüklerin sözleşmeleri uyarınca vadelerine göre nakit çıkışları aşağıdaki gibidir

<b>31 Aralık 2025</b> Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3 - 12 Ay arası (II)	1- 5 Yıl arası (III)
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>					
Banka Kredileri	--	--	--	--	--
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	267.215	386.312	55.730	161.422	169.160
Ticari Borçlar	3.286.865	3.306.010	3.296.624	9.386	--
Diğer Borçlar(*)	4.321	4.321	4.321	--	--
<b>Toplam</b>	<b>3.558.401</b>	<b>3.696.643</b>	<b>3.356.675</b>	<b>170.808</b>	<b>169.160</b>

(\*) Alınan depozito ve teminatlar, diğer borçlar içerisine dahil edilmemiştir.

<b>31 Aralık 2024</b> Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3 - 12 Ay arası (II)	1- 5 Yıl arası (III)
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>					
Banka Kredileri	--	--	--	--	--
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	264.601	350.295	71.050	219.735	59.510
Ticari Borçlar	3.103.125	3.128.206	3.116.419	11.787	--
Diğer Borçlar(*)	13.333	13.333	13.333	--	--
<b>Toplam</b>	<b>3.381.059</b>	<b>3.491.834</b>	<b>3.200.802</b>	<b>231.522</b>	<b>59.510</b>

(\*) Alınan depozito ve teminatlar, diğer borçlar içerisine dahil edilmemiştir.

### 29.1.3 Piyasa riski

#### Döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Grup, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleme amaçlı bir politika izlemektedir. Mevcut riskler Grup'un Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Grup'un döviz pozisyonu takip edilmektedir.

31 Aralık 2025

31 Aralık 2024

	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini*	Diğer	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini*	Diğer
1. Ticari Alacaklar	49.650	1.159	--	--	--	39.762	861	--	--	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	3.631.544	79	72.151	--	--	740.442	16.000	33	--	--
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
3. Diğer	2.135	--	42	--	27	336.381	--	6.996	--	--
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>83.683.329</b>	<b>1.238</b>	<b>72.193</b>	<b>--</b>	<b>27</b>	<b>1.116.585</b>	<b>16.861</b>	<b>7.029</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>3.683.329</b>	<b>1.238</b>	<b>72.193</b>	<b>--</b>	<b>27</b>	<b>1.116.585</b>	<b>16.861</b>	<b>7.029</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
10. Ticari Borçlar	844.586	14.582	4.341	--	--	576.069	10.124	2.235	--	35
11. Finansal Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>844.586</b>	<b>14.582</b>	<b>4.341</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>576.069</b>	<b>10.124</b>	<b>2.235</b>	<b>--</b>	<b>35</b>
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>844.586</b>	<b>14.582</b>	<b>4.341</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>576.069</b>	<b>10.124</b>	<b>2.235</b>	<b>--</b>	<b>35</b>
<b>19. Finansal Durum Tablosu Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük ) Pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>20. Net yabancı Para Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>2.838.743</b>	<b>(13.344)</b>	<b>67.852</b>	<b>--</b>	<b>27</b>	<b>540.516</b>	<b>6.737</b>	<b>4.794</b>	<b>--</b>	<b>(35)</b>
<b>21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (TFRS 7.B23) [=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a]</b>	<b>12.838.743</b>	<b>(13.344)</b>	<b>67.852</b>	<b>--</b>	<b>27</b>	<b>540.516</b>	<b>6.737</b>	<b>4.794</b>	<b>--</b>	<b>(35)</b>
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

(\*) Geçerli para birimi İngiliz Sterlini olmayan bağıli ortaklıkların İngiliz Sterlini kuru riski bu kolonda sunulmuştur.

31 Aralık 2025

## Döviz Kuru Duyarlılık Analiz Tablosu

	Kar / (Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
1-ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(57.287)	57.287	(57.287)	57.287
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>3-ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>(57.287)</b>	<b>57.287</b>	<b>(57.287)</b>	<b>57.287</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
4-Avro net varlık / yükümlülüğü	341.159	(341.159)	341.159	(341.159)
5-Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>6-Avro net etki (4+5)</b>	<b>341.159</b>	<b>(341.159)</b>	<b>341.159</b>	<b>(341.159)</b>
<b>İngiliz Sterlini'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
7-İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülüğü	--	--	--	--
8- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>9- İngiliz Sterlini net etki (7+8)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
10-Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü	--	--	--	--
11-Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>12-Diğer döviz net etki (10+11)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>Toplam(3+6+9+12)</b>	<b>283.872</b>	<b>(283.872)</b>	<b>283.872</b>	<b>(283.872)</b>

31 Aralık 2024

## Döviz Kuru Duyarlılık Analiz Tablosu

	Kar / (Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
1-ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	31.027	(31.027)	31.027	(31.027)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>3-ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>31.027</b>	<b>(31.027)</b>	<b>31.027</b>	<b>(31.027)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
4-Avro net varlık / yükümlülüğü	23.031	(23.031)	23.031	(23.031)
5-Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>6-Avro net etki (4+5)</b>	<b>23.031</b>	<b>(23.031)</b>	<b>23.031</b>	<b>(23.031)</b>
<b>İngiliz Sterlini'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
7-İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülüğü	--	--	--	--
8- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>9- İngiliz Sterlini net etki (7+8)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
10-Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	--	--	--	--
11-Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>12-Diğer döviz net etki (10+11)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>Toplam (3+6+9+12)</b>	<b>54.058</b>	<b>(54.058)</b>	<b>54.058</b>	<b>(54.058)</b>

*Faiz oranı riski*

Grup'un, gerçeğe uygun değerleri kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülük ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen riskten korunma amaçlı türev enstrümanları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim kar veya zararı etkilemeyecektir.

	2025	2024
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar	3.627.757	2.338.245
Finansal yükümlülükler	267.215	264.6015
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar	--	--
Finansal yükümlülükler	--	--

*Fiyat riski*

Grup'un operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akışları, faaliyet gösterilen çimento ve hazır beton sektörlerindeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik etkilenmekte olup, Grup yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirgemek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Mevcut riskler Grup'un Riskin Erken Saptanması Komitesi'nce yapılan toplantılarda izlenmektedir.

**29.1.4 Sermaye riski**

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir. Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Grup sermayeyi borç/ özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzerlerinin toplam finansal borç (finansman nitelikli diğer borçlar dahil) tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam finansal borçlanmalar	267.215	264.601
Eksi: nakit ve nakit benzerleri [Dipnot 5]	(3.931.889)	(3.210.172)
Net borç	(3.664.674)	(2.945.571)
Toplam özkaynaklar	20.311.827	19.893.106
<b>Borç / özkaynaklar oranı</b>	<b>(18)%</b>	<b>(15)%</b>

**29.1.5 Finansal araçların gerçeğe uygun değeri**

Grup, finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini, ulaşılabilen mevcut piyasa bilgilerini ve uygun değerlendirme metodlarını kullanarak hesaplamıştır. Ancak, gerçeğe uygun değeri bulabilmek için kanaat kullanmak gerektiğinden, gerçeğe uygun değer ölçümleri mevcut piyasa koşullarında oluşabilecek değerleri yansıtmayabilir. Grup yönetimi tarafından, kasa ve bankalardan alacaklar, diğer finansal aktifler ve kısa vadeli finansal borçlar da dahil olmak üzere etkin faizle iskonto edilmiş maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların ve borçların gerçeğe uygun değerlerinin kısa vadeli olmaları ve muhtemel zararların önemsiz miktarda olabileceği düşünülerek kayıtlı değerlerine yakın olduğu kabul edilmiştir.

## 30. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR)

### Finansal araçların sınıflandırılması

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde değerlendirilir. Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değerleri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır.

### Finansal varlıklar

Yılsonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

### Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup, yılsonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

## 31. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Parasal Olmayan Kalemler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Finansal durum tablosu kalemleri</b>	<b>(2.443.619)</b>	<b>(2.290.076)</b>
Stoklar	305.715	372.403
Finansal Yatırımlar	4.298.275	4.607.088
Maddi Duran Varlıklar	5.358.436	5.534.137
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	2.709.749	1.260.407
Kullanım Hakkı Varlıkları	57.571	75.588
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	74.079	76.305
Şerhiye	3.834.020	3.791.182
Ertelenmiş Vergi Varlığı	(355.607)	(894.584)
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	(2.477.645)	(1.805.923)
Sermaye Düzeltmesi Farkları	(20.349.710)	(19.935.515)
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	(5.141.450)	(5.075.846)
Karşılıklı İştirak Sermayesi Düzeltmesi	20.765	76.912
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	193.769	250.063
Ortak Kontrolde Tabii Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin etkisi	3.491.057	3.436.007
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	7.210.623	7.689.703
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(1.673.266)	(1.748.003)
<b>Kar veya zarar tablosu kalemleri</b>	<b>1.892.724</b>	<b>1.728.162</b>
Hasılat	(1.694.392)	(2.447.539)
Satışların Maliyeti (-)	2.442.896	3.156.804
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	29.856	45.549
Genel Yönetim Giderleri (-)	138.764	181.538
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	(26.183)	(42.439)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	47.861	49.926
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	644.396	73.258
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	3	3.084
Finansman Gelirleri	(89.523)	(61.164)
Finansman Giderleri (-)	30.162	33.610
Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	368.884	735.535
<b>Net parasal pozisyon kayıpları</b>	<b>(550.895)</b>	<b>(561.914)</b>

### 32. BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

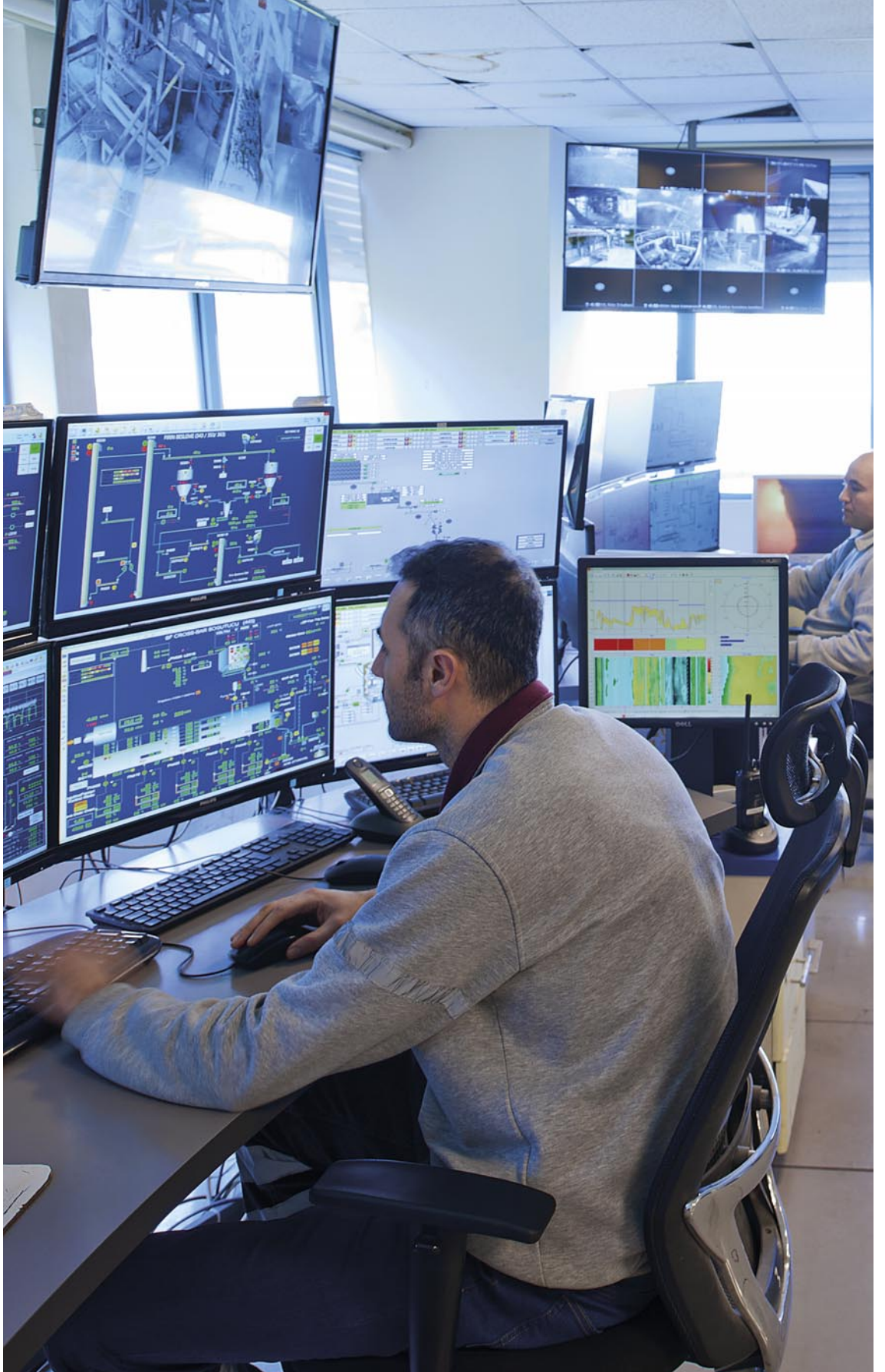
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücretleri	5.633	6.011
Diğer güvence hizmetleri	1.066	--
	<b>6.699</b>	<b>6.011</b>

### 33. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

16.2'nolu dipnotta sunulan önemli davalar bölümünde belirtilen madem çıkarımı ile ilgili açılmış olan tazminat davasında temyiz incelenmesi tamamlanmış olup asıl ve birleşen davada tüm temyiz itirazlarının reddi ile temyiz olunan İlk Derece Mahkemesi kararının onanmasına karar verilmiştir. Üç davacıdan ikisine Mahkeme kararı doğrultusunda toplamda 15.000 bin TL ödeme yapılmış olup, diğer davacıya Mahkeme kararı doğrultusunda yaklaşık 5.000 bin TL ödeme yapılması öngörülmektedir (Dipnot 16.2).

### 2025 YILI KAR DAĞITIM ÖNERİSİ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.01.2014 tarihli II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca 11 Mart 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Şirket'in yasal ve SPK'ya göre hazırlanan mali tablolarında kar oluşmadığından dolayı dağıtım konu edilebilecek tutar bulunmaması nedeniyle kar dağıtımını yapılmamasına yönelik öneride bulunulmasına karar verilmiştir.



## ÇİMENTAŞ GRUP

### Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. ("Çimentoaş")

1950 yılında, İzmir'in ilk çimento fabrikası olarak kurulan Çimentoaş, İzmir fabrikasındaki 2 döner fırında Klinker üretimi, 4 değirmende de Çimento üretimi gerçekleştirmektedir. 70 yıllık geçmiş ile sektörün ve bölgenin köklü kuruluşlarından biridir.

### Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. Trakya Şubesi ("Trakya Çimento")

2005 yılının son günlerinde Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'ndan varlık satışı yolu ile satın alınan Edirne Lalapaşa çimento fabrikası Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.'nin Trakya şubesi olarak örgütlenmiştir. Ülkemizin en büyük çimento pazarına bu şekilde girişin yanında bölge ülkelerine ihracat konusunda yeni olanaklar yaratmıştır.

### Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. Menderes Agregat Şubesi ("Menderes Agregat")

Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi, Ege Kırmataş Madencilik İnşaat Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi devralmak suretiyle bu şirket ile birleşmiştir. Birleşme sonrası Ege Kırmataş Madencilik İnşaat Lojistik Sanayi Ve Ticaret A.Ş. infisah ederek ticaret sicilinden terkin edilmiş olup terkin edilen şirketin merkez adresinde şirketimiz İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi Çimentoaş Menderes Agregat Şubesi unvanlı yeni bir şube kurulmuştur.

### Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çimbeton")

1985 yılında kurulan Şirket, bölge hazır beton pazarının öncü kuruluşudur. İnşaat sektöründe hazır betonun yeri, önemi ve niteliklerini doğru bir şekilde saptayan Şirket, geçen zaman içinde servis ve hizmet kalitesini artırıcı yönetim anlayışı ile bölge pazarının en önemli kuruluşlarından biri olma noktasına ulaşmış bir kuruluşumuzdur.

## Recydia Atık Yönetimi Yenilenebilir Enerji Üretimi, Nakliye ve Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. ("Recydia")

Şirket, Grubumuzun enerji kaynaklarını optimize etmek ve çeşitlendirmek amacıyla alternatif yakıt temini ve kullanımı konularında çeşitli fırsatları değerlendirmek amacıyla 2009 yılında kurulmuştur.

31.12.2014 tarihinde Çimentoaş'ın bağlı ortaklıklarından Elazığ Altınova Çimento San. ve Tic. A.Ş., Bakırçay Çimento San. ve Tic. A.Ş., Hereko İstanbul 1 Atık Yönetimi Nakliye Lojistik Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş. şirketleri TTK madde 136 Kapsamında Recydia çatısı altında birleştirilmiştir.

## Recydia Atık Yönetimi Yenilenebilir Enerji Üretimi, Nakliye ve Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. Elazığ Çimento Şubesi ("Elazığ Çimento")

2006 yılının Eylül ayında OYAK-GAMA ortak girişiminden devralınan Elazığ Altınova Çimento Sanayii Ticaret A.Ş., bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasının öncü kuruluşlarından. Şirket 2014 yılı içerisinde Recydia ile birleştirilmiş olup, faaliyetlerine Recydia A.Ş. Elazığ Çimento Şubesi olarak devam etmektedir.

## Süreko Atık Yönetimi Nakliye Lojistik San. ve Tic. A.Ş. ("Süreko")

2009 yılı içerisinde Recydia tarafından devralınan şirket, Manisa-Kula'daki tesisiyle güvenilir atık yönetimi ilkesi doğrultusunda sanayi kuruluşları ile özel sektör kuruluşlarına atık bertaraf hizmeti sağlamaktadır.

## Destek Organizasyon Temizlik Akaryakıt Tabldot Servis San. ve Tic. A.Ş. ("Destek")

Grubumuzun akaryakıt servis istasyon işletmeciliği hizmetini veren kuruluşu olan Destek A.Ş., gelirleri ile Çimentoaş Eğitim ve Sağlık Vakfı'na kaynak yaratan kârlı ve verimli bir kuruluşumuzdur.

## Çimentoaş Eğitim ve Sağlık Vakfı

1986 yılında kurulup 1992 yılında Bakanlar Kurulu muafiyeti alan Vakıf, birçok eğitim ve sağlık kuruluşunu topluma kazandırmıştır. Ürettiği yeni politikalar sonucu bir eğitim tesisi kuran Vakıf, gençlere eğitim desteği vermeyi sürdürmektedir.



Çimentas İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.

Işıklar Mah. Eski Kemalpaşa Cad. No: 4B Bornova – İzmir, Türkiye

Tel: +90.232.472 10 50 | Fax: +90.232.472 10 55

fabrika@cimentas.com.tr

**www.cimentas.com.tr**

Design, Layout and Printing

**PRC** | PROMOTION  
RESEARCH  
CONSULTANCY

